



Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku

SPIS TREŚCI

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	4
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	5
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH.....	6
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	7
1. INFORMACJE OGÓLNE	9
1.1 INFORMACJE OGÓLNE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ	9
1.2 SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	9
1.3 SKŁAD GRUPY I ZASADY KONSOLIDACJI	10
1.4 PODSTAWA SPORZĄDZENIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	14
1.5 WAŻNE SZACUNKI I OSĄDY	14
1.6 WPŁYW NOWYCH STANDARDÓW I INTERPRETACJI	15
1.7 WALUTA FUNKCJONALNA I TRANSAKCJE W WALUTACH OBCYCH.....	17
1.8 KOREKTY BŁĘDÓW ORAZ ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI	18
1.9 PRZEKSZTAŁCENIE DANYCH PORÓWNAWCZYCH	18
2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	19
2.1 SEGMENTY OPERACYJNE.....	19
2.2 PRZYCHODY Z UMÓW Z KLIENTAMI.....	20
2.3 PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE	24
3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA	25
3.1 PODATEK DOCHODOWY	25
4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ	29
4.1 WARTOŚCI NIEMATERIALNE	29
4.2 RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE.....	32
4.3 AKTYWA Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA	34
4.4 WARTOŚĆ FIRMY.....	35
4.5 INWESTYCJE WYCENIANE METODĄ PRAW WŁASNOŚCI.....	40
4.6 POZOSTAŁE AKTYWA NIEFINANSOWE.....	42
4.7 POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA NIEFINANSOWE.....	43
4.8 ZOBOWIĄZANIA WOBEC PRACOWNIKÓW	44
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZADŁUŻENIA	45
5.1 POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO	45
5.2 KAPITAŁ WŁASNY	46
5.3 ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU ZADŁUŻENIA.....	49
5.4 ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY.....	53
5.5 OBJAŚNIENIA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH	54
6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM.....	55
6.1 INSTRUMENTY FINANSOWE I WARTOŚĆ GODZIWA	55
6.2 NALEŻNOŚCI HANDLOWE I POZOSTAŁE AKTYWA FINANSOWE	58
6.3 ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE I POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE	60

6.4 ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM	62
6.4.1 <i>Zasady zarządzania ryzykiem finansowym</i>	62
6.4.2 <i>Ryzyko kredytowe</i>	62
6.4.3 <i>Ryzyko utraty płynności finansowej</i>	64
6.4.4 <i>Ryzyko walutowe</i>	65
6.4.5 <i>Ryzyko stóp procentowych</i>	66
7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	67
7.1 PŁATNOŚCI W FORMIE AKCJI	67
7.2 ZYSK NA AKCJĘ	70
7.3 TRANSAKcje Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI	71
7.4 WYNAGRODZENIE I POZOSTAŁE TRANSAKcje Z KLUCZOWYM PERSONELEM KIEROWNICZYM.....	72
7.5 WYNAGRODZENIE PODMIOTÓW BADAJĄCYCH SPRAWOZDANIE FINANSOWE	72
7.6 KOSZTY ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH.....	72
7.7 STRUKTURA ZATRUDNIENIA	73
7.8 ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE.....	73
7.9 WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO NA TERENIE UKRAINY NA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ GRUPY ..	73
7.10 POZOSTAŁE INFORMACJE, ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ I WYNIKU FINANSOWEGO.....	75

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA	Nota	2025	2024 (przekształcone)
Przychody z umów z klientami	2.2	811 232	770 015
Amortyzacja		(40 335)	(35 600)
Koszty świadczeń pracowniczych	7.6	(288 258)	(271 778)
Koszt sprzedanych ogłoszeń		(26 312)	(31 135)
Koszty usług marketingowych		(61 966)	(58 372)
Koszty usług IT		(29 291)	(23 864)
Pozostałe usługi obce		(43 170)	(37 819)
Pozostałe koszty		(11 508)	(13 265)
Inne przychody operacyjne		1 501	2 704
Inne koszty operacyjne		(1 604)	(2 030)
Oczekiwane straty kredytowe	6.4.2	(996)	(1 826)
Zysk z działalności operacyjnej		309 293	297 030
Przychody finansowe	2.3	8 304	20 700
Koszty finansowe	2.3	(36 588)	(67 077)
Koszty finansowe netto		(28 284)	(46 377)
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.5	30 506	14 617
Zysk przed opodatkowaniem		311 515	265 270
Podatek dochodowy	3.1	(68 647)	(56 474)
Zysk netto z działalności kontynuowanej		242 868	208 796
Zysk netto		242 868	208 796
INNE CAŁKOWITE DOCHODY	Nota	2025	2024
Niepodlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		(33)	179
Zyski z tytułu przeszacowania rezerw na świadczenia pracownicze		(41)	220
Podatek dochodowy od innych całkowitych dochodów		8	(41)
Podlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		(7 362)	(10 824)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających zagranicą		(7 362)	(10 824)
Razem inne całkowite dochody		(7 395)	(10 645)
CAŁKOWITE DOCHODY OGÓŁEM		235 473	198 151
	Nota	2025	2024
Zysk netto przypadający na:		242 868	208 796
Właścicieli Jednostki Dominującej		238 654	204 281
Udziały niekontrolujące		4 214	4 515
Całkowite dochody ogółem przypadające na:		235 473	198 151
Właścicieli Jednostki Dominującej		231 259	193 636
Udziały niekontrolujące		4 214	4 515
Zysk podstawowy na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	3,46	2,99
Zysk rozwodniony na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	3,46	2,95

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Wartości niematerialne	4.1	98 869	92 370
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2	13 451	14 336
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3	43 662	28 559
Wartość firmy	4.4	452 357	441 340
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.5	78 026	43 730
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	43 164	59 691
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	987	737
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1	33 561	40 453
Aktywa trwałe		764 077	721 216
Zapasy		3 034	7 180
Należności handlowe	6.2	73 626	76 359
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego		581	5 043
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	1 215	14 670
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	27 034	25 031
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	171 154	194 293
Aktywa obrotowe		276 644	322 576
Aktywa razem		1 040 721	1 043 792
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kapitał podstawowy	5.2	344 491	341 325
Kapitał zapasowy		304 893	338 035
Kapitał rezerwowý dotyczący akcji własnych	5.2	63 405	-
Programy płatności w formie akcji	7.1	100 296	84 832
Pozostałe kapitały rezerwowe		(24 745)	(20 514)
Różnice kursowe z przeliczenia		(58 957)	(50 023)
Rozliczenie połączenia		(586 707)	(586 707)
Zyski zatrzymane		374 970	324 360
Kapitał własny przypisany właścicielom Jednostki Dominującej		517 646	431 308
Kapitał udziałowców niekontrolujących		151	50
Kapitał własny razem		517 797	431 358
Kredyty	5.3	105 391	175 784
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	34 340	19 394
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	13 481	19 872
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	2 303	1 917
Zobowiązania długoterminowe		155 515	216 967
Kredyty	5.3	5 612	39 534
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	11 859	11 633
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	32 790	31 063
Zobowiązania handlowe	6.3	34 368	36 842
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	5 253	1 981
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.7	20 031	18 927
Zobowiązania z tytułu dywidendy		-	3 830
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego		10 013	6 984
Zobowiązania z tytułu umów	2.2	247 483	244 673
Zobowiązania krótkoterminowe		367 409	395 467
Zobowiązania razem		522 924	612 434
Kapitał własny i zobowiązania razem		1 040 721	1 043 792

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH

	Nota	2025	2024
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem		311 515	265 270
Korekty:			
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.5	(30 506)	(14 617)
Amortyzacja		40 335	35 600
(Zysk)/Strata z tytułu różnic kursowych		3 982	234
Strata z tytułu odsetek	2.3	14 224	20 127
(Zysk)/Strata z działalności inwestycyjnej		-	(28)
Aktualizacja wartości należności z tytułu dywidend	2.3	-	(984)
Aktualizacja wartości inwestycji w jednostki wyceniane metodą praw własności	2.3	-	(8 393)
Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	2.3	16 699	45 698
Wycena programu płatności w formie akcji rozliczanych w instrumentach kapitałowych	7.1	15 462	13 492
Rozliczenie i wycena instrumentów finansowych	5.3	83	(3 095)
Podatek dochodowy zapłacony		(54 802)	(75 466)
Zmiany w kapitale obrotowym:			
Zobowiązania wobec pracowników	4.8	2 080	1 458
Zapasy		4 146	(5 289)
Należności handlowe	6.2	3 383	(7 680)
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	(1 949)	15 249
Zobowiązania handlowe	6.3	(4 342)	(832)
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.7	750	4 088
Zobowiązania z tytułu umów	2.2	2 434	2 970
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		323 494	287 802
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych po potrąceniu środków pieniężnych	4.4	(19 058)	(7 795)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek stowarzyszonych	1.3	(21 959)	-
Nabycie pozostałych aktywów finansowych	6.2	-	(8 104)
Wydatki z tytułu nabycia pozostałych aktywów finansowych		(1 050)	-
Wpływy ze zbycia aktywów finansowych		78	277
Wpływy z tytułu zwrotu kaucji	6.2	3 626	-
Otrzymane dywidendy	4.5	23 809	-
Wpływy z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych		253	706
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych		(27 965)	(24 396)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		(42 267)	(39 312)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Dywidendy zapłacone	5.2	(154 793)	(136 530)
Wydatki z tytułu zwiększenia zaangażowania w jednostce zależnej	1.3	(7 097)	-
Nabycie akcji własnych	5.2	(13 095)	-
Wpływy netto z wydania akcji	5.2	3 166	-
Wydatki na spłatę kredytów i pożyczek	5.3	(104 000)	(48 900)
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	5.3	(10 810)	(9 919)
Odsetki zapłacone	5.3	(14 606)	(19 590)
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych	5.3	(2 064)	(3 001)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		(303 301)	(217 940)
Przepływy pieniężne netto razem		(22 074)	30 550
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu		194 293	163 756
Różnice kursowe od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		(1 065)	(13)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		171 154	194 293
Stan środków pieniężnych wykazany w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	5.4	171 154	194 293

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowo dotyczący akcji własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny przypisany udziałowcom Jednostki Dominującej	Kapitał udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
Nota	5.2		5.2	7.1				5.2			
1 stycznia 2025	341 325	338 035	-	84 832	(20 514)	(50 023)	(586 707)	324 360	431 308	50	431 358
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	-	238 654	238 654	4 214	242 868
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	(33)	(9 588)	-	-	(9 621)	2 226	(7 395)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	(33)	(9 588)	-	238 654	229 033	6 440	235 473
Emisja akcji	3 166	-	-	-	-	-	-	-	3 166	-	3 166
Nabycie akcji własnych	-	-	(13 095)	-	-	-	-	-	(13 095)	-	(13 095)
Płatności w formie akcji	-	-	-	15 464	-	-	-	-	15 464	-	15 464
Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwowo z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych	-	(76 500)	76 500	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	43 358	-	-	-	-	-	(43 358)	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	(144 686)	(144 686)	(6 277)	(150 963)
Wygaśnięcie opcji put dotyczącej udziałów niekontrolujących w Robota International TOV	-	-	-	-	20 830	-	-	-	20 830	(957)	19 873
Zwiększenie udziałów w Robota International TOV	-	-	-	-	(8 853)	654	-	-	(8 199)	1 102	(7 096)
Ujęcie opcji put oraz zobowiązania do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	(16 174)	-	-	-	(16 174)	(2 560)	(18 734)
Nabycie udziałów w Kadromierz sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 352	2 352
Suma zmian w kapitale własnym	3 166	(33 142)	63 405	15 464	(4 198)	654	-	(188 044)	(142 694)	(6 339)	(149 033)
31 grudnia 2025	344 491	304 893	63 405	100 296	(24 745)	(58 957)	(586 707)	374 970	517 646	151	517 797

Grupa Kapitałowa Grupa Pracuj S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku

Kwoty w tysiącach złotych, o ile nie podano inaczej



	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Fundusz celowy na zakup udziałów własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Różnice kursowe z przeliczenia	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny przypisany udziałowcom Jednostki Dominującej	Kapitał udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
1 stycznia 2024	341 325	300 617	1 080	71 341	(18 261)	(39 198)	(586 707)	292 948	363 145	38	363 183
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	-	204 281	204 281	4 515	208 796
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	179	(10 824)	-	-	(10 645)	-	(10 645)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	179	(10 824)	-	204 281	193 636	4 515	198 151
Płatności w formie akcji	-	-	-	13 492	-	-	-	-	13 492	-	13 492
Przeniesienie funduszu celowego na zakup udziałów własnych na kapitał zapasowy	-	1 080	(1 080)	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	36 339	-	-	-	-	-	(36 339)	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	(136 530)	(136 530)	(3 830)	(140 360)
Wycena opcji put dotyczącej udziałów niekontrolujących w Robota International TOV	-	-	-	-	(2 432)	-	-	-	(2 432)	(672)	(3 104)
Suma zmian w kapitale własnym	-	37 419	(1 080)	13 492	(2 432)	-	-	(172 869)	(125 470)	(4 502)	(129 972)
31 grudnia 2024	341 325	338 035	-	84 832	(20 514)	(50 023)	(586 707)	324 360	431 308	50	431 358

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje ogólne o Jednostce Dominującej

Nazwa	Grupa Pracuj spółka akcyjna
Siedziba	ul. Prosta 68, 00-838 Warszawa
Rejestracja	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000913770
NIP	527-27-49-631

Grupa Pracuj spółka akcyjna (dalej: „Grupa Pracuj S.A.”, „Jednostka Dominująca” lub „Spółka”) jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. (dalej: „Grupa”).

Grupa Pracuj S.A. jest wiodącą europejską platformą technologiczną w branży Human Resources (dalej: „HR”), której filarem są internetowe serwisy rekrutacyjne. Wraz z podmiotami zależnymi Grupa, za pośrednictwem serwisów internetowych oraz systemów HR oferowanych w formule SaaS (Software as a Service), świadczy usługi wsparcia pracodawców w zakresie rekrutacji, utrzymania i rozwoju pracowników, zaś użytkownikom jej serwisów ułatwia znalezienie odpowiedniego zatrudnienia umożliwiającego pełne wykorzystanie ich potencjału. Dla zapewnienia jak najlepszej jakości oferowanych usług, Grupa tworzy światowej klasy technologie, które kształtują przyszłość rynku HR.

Marki należące do Grupy tworzą zaawansowany cyfrowy ekosystem dla branży HR, spośród których najważniejsze to Pracuj.pl, Robota.ua, eRecruiter i softgarden.

1.2 Skład Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej

W ciągu 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku skład Zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Przemysław Gacek - Prezes Zarządu,
- Gracjan Fiedorowicz - Członek Zarządu,
- Rafał Nachyna - Członek Zarządu.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie było żadnych zmian w składzie Zarządu Jednostki Dominującej.

W ciągu 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku w skład Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej wchodził:

- Maciej Noga - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Wojciech Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
- John Doran - Członek Rady Nadzorczej,
- Przemysław Budkowski - Członek Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Słomka-Gołębiowska - Członek Rady Nadzorczej,
- Mirosław Stachowicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Martina van Hettinga - Członek Rady Nadzorczej.

W związku z upływem kadencji Rady Nadzorczej i wygaśnięciem w dniu 16 czerwca 2025 roku mandatu, wyżej wymienione osoby zostały powołane na nową, wspólną 3-letnią kadencję:

- Pan Maciej Noga, Pan Wojciech Stankiewicz oraz Pan Mirosław Stachowicz zostali powołani przez Frascati Investments sp. z o.o. w wykonaniu uprawnienia osobistego;
- Pan John Doran został powołany przez TCV Luxco Perogie S.à. r.l. w wykonaniu uprawnienia osobistego;
- Pani Agnieszka Słomka-Gołębiowska, Pani Martina van Hettinga oraz Pan Przemysław Budkowski zostali powołani przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie z dnia 16 czerwca 2025 roku.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie było żadnych zmian w składzie Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej.

1.3 Skład Grupy i zasady konsolidacji

Grupa składa się z Jednostki Dominującej, tj. Grupy Pracuj S.A., oraz jej jednostek zależnych.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy obejmuje informacje finansowe Jednostki Dominującej oraz jej wszystkich jednostek zależnych. Dane jednostek zależnych ujmowane są w oparciu o metodę konsolidacji pełnej. Ponadto Grupa posiada udziały w jednostkach stowarzyszonych, które wyceniane są przy zastosowaniu metody praw własności.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek zależnych i stowarzyszonych zostały sporządzone za te same okresy sprawozdawcze, co sprawozdania Jednostki Dominującej, przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości.

Jednostka Dominująca sporządziła jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku, które zostało zatwierdzone do publikacji w dniu 1 kwietnia 2026 roku.

Zasady rachunkowości

Jednostki zależne

Jednostka zależna to spółka, nad którą inna spółka sprawuje kontrolę. Inwestor sprawuje kontrolę nad spółką, w której dokonano inwestycji, wtedy i tylko wtedy, gdy inwestor ten jednocześnie:

- *sprawuje władzę nad spółką, w której dokonano inwestycji,*
- *z tytułu swojego zaangażowania w spółce, w której dokonano inwestycji, podlega ekspozycji na zmienne wyniki finansowe lub posiada prawo do zmiennych wyników finansowych,*
- *posiada możliwość wykorzystania sprawowanej kontroli nad spółką, w której dokonano inwestycji, do wywierania wpływu na wysokość wyników finansowych.*

Jednostki zależne podlegają pełnej konsolidacji od dnia przejęcia nad nimi kontroli przez Grupę, natomiast przestają być konsolidowane z dniem ustania kontroli. W momencie utraty kontroli nad jednostką zależną Jednostka Dominująca wyłącza ze skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej aktywa i zobowiązania tej jednostki oraz związane z nią udziały niekontrolujące i przypisane do nich składniki innych całkowitych dochodów, ujmuje wartość godziwą otrzymanej zapłaty, a zysk lub stratę ujętą w związku z utratą kontroli ujmuje w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Objęcie kontroli nad jednostką zależną rozlicza się metodą nabycia. Na dzień przejęcia możliwe do zidentyfikowania nabyte aktywa oraz zobowiązania i zobowiązania warunkowe jednostki zależnej wycenia się początkowo według wartości godziwej. Nadwyżka kosztu przejęcia ustalonego jako suma wartości godziwej przekazanej zapłaty oraz wartości udziałów niekontrolujących wycenionych w wartości ich proporcjonalnego udziału

w aktywach netto jednostki przejmowanej nad wartością godziwą przejętych aktywów netto jest ujmowana jako wartość firmy. Ujemna wartość firmy ujmowana jest niezwłocznie w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Grupa wycenia udziały niekontrolujące według proporcjonalnego udziału w wartości netto możliwych do zidentyfikowania aktywów netto jednostki zależnej na dzień przejęcia. W kolejnych okresach wartość udziałów niekontrolujących korygowana jest o zmiany wartości kapitału własnego jednostki zależnej w proporcji do posiadanych udziałów. Całkowity dochód jest alokowany do udziałów niekontrolujących nawet wtedy, gdy powoduje powstanie ujemnej wartości tych udziałów.

Zmiany w udziałach własnościowych w jednostce zależnej, które nie skutkują utratą kontroli ujmuje się jako transakcje z właścicielami i wykazuje bezpośrednio w kapitale własnym.

Transakcje, rozrachunki i niezrealizowane zyski z transakcji pomiędzy spółkami Grupy są eliminowane. Niezrealizowane straty również podlegają eliminacji, chyba że transakcja dostarcza dowodów na utratę wartości przez przekazany składnik aktywów.

Jednostki stowarzyszone

Jednostki stowarzyszone to spółki, na które Grupa wywiera znaczący wpływ, lecz nad którymi nie sprawuje kontroli ani współkontroli, co zwykle towarzyszy posiadaniu od 20% do 50% ogólnej liczby głosów w organach stanowiących tych spółek (udział w kapitale podstawowym jednostki nie jest decydujący). Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wykazywane są metodą praw własności i ujmowane początkowo według ceny nabycia.

Nadwyżkę ceny nabycia nad wartością godziwą dających się zidentyfikować aktywów netto jednostki stowarzyszonej na dzień nabycia ujmuje się jako wartość firmy. Wartość firmy włączona jest do wartości bilansowej inwestycji, a utratę jej wartości wycenia się w ramach całej wartości inwestycji. Jakąkolwiek nadwyżkę udziału Grupy w wartości godziwej dających się zidentyfikować aktywów, zobowiązań i zobowiązań warunkowych nad ceną nabycia ujmuje się niezwłocznie w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Udział Grupy w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych od dnia nabycia ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu, zaś jej udział w innych całkowitych dochodach wygenerowanych od dnia nabycia – w innych całkowitych dochodach. Wartość bilansową inwestycji koryguje się o udział Grupy w łącznej zmianie stanu kapitału własnego jednostki stowarzyszonej od dnia nabycia. Gdy udział Grupy w stratach jednostki stowarzyszonej staje się równy lub większy od udziału Grupy w tej jednostce stowarzyszonej, obejmującego ewentualne należności długoterminowe stanowiące część udziału Grupy w aktywach netto tej jednostki, Grupa zaprzestaje ujmować dalsze straty.

Niezrealizowane zyski na transakcjach pomiędzy Grupą a jej jednostkami stowarzyszonymi eliminuje się proporcjonalnie do udziału Grupy w jednostkach stowarzyszonych. Niezrealizowane straty również są eliminowane, chyba, że transakcja dostarcza dowodów na wystąpienie utraty wartości przekazywanego składnika aktywów. Zasady rachunkowości stosowane przez jednostki stowarzyszone zostały, tam gdzie było to konieczne, zmienione dla zapewnienia zgodności z zasadami rachunkowości stosowanymi przez Grupę.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadanych przez Grupę w jednostkach zależnych jest równy udziałowi Grupy w kapitałach tych jednostek.

Zmiany w strukturze Grupy

Nabycie udziałów w Kadromierz sp. z o.o.

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na podstawie której nabyła 65,5% udziałów w Kadromierz sp. z o.o. (dalej: „Kadromierz”) za cenę 20.238 tys. PLN. Ponadto, w ramach przedwstępnej umowy sprzedaży Spółka zobowiązana jest do nabycia kolejnych 19,5% udziałów w terminie do końca maja 2027 roku. Następnie w ramach przyrzeczonej umowy sprzedaży nastąpi przeniesienie własności powyższych udziałów (Nota 4.4).

Umowa przewiduje również opcje call i put na pozostałe 15% udziałów.

Zwiększenie zaangażowania Grupy Pracuj S.A. w spółki ukraińskie

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka zawarła umowy dotyczące nabycia przez Spółkę pośrednio poprzez Onorat Holdings Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „Onorat”) 29,4% udziałów w Gravitatciya-U TOV z siedzibą w Ukrainie (dalej: „Gravitatciya-U”) oraz bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „GVT”) za łączną cenę wynoszącą 29.056 tys. PLN (7.644 tys. USD).

Gravitatciya-U posiada 33% udziałów w Robota International TOV oraz 67% udziałów w Work Ukraine TOV, natomiast GVT posiada 33% udziałów w Snowless Global Ltd oraz 67% udziałów w WorkIP Ltd.

W wyniku transakcji Spółka zwiększyła swój udział w:

- jednostkach zależnych: Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd, oraz
- jednostkach stowarzyszonych: Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd.

Struktura posiadanych przez Grupę Pracuj udziałów po transakcji przedstawia się następująco:

- bezpośrednio 100% udziałów w Onorat;
- pośrednio 29,4% udziałów w Gravitatciya-U (poprzez Onorat);
- bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Robota International TOV;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Snowless Global Ltd;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w Work Ukraine TOV; oraz
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w WorkIP Ltd.

Grupa Pracuj przeprowadziła analizę wpływu transakcji na dotychczasowe wnioski w zakresie sprawowania kontroli nad Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd oraz wywierania znaczącego wpływu na Work Ukraine TOV i WorkIP Ltd. W jej wyniku uznała, że zwiększenie pośredniego zaangażowania nie spowodowało zmian w dotychczasowej kwalifikacji tych podmiotów na gruncie Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 11 „Wspólne ustalenia umowne” oraz Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

Na gruncie powyższych standardów, Grupa oceniła również rodzaj powiązania ze spółkami GVT oraz Gravitatciya-U i uznała je za jednostki stowarzyszone.

W związku z tym, że celem transakcji było zwiększenie udziałów w podmiotach, w których Grupa Pracuj posiadała już zaangażowanie kapitałowe, cena nabycia w wysokości 29.056 tys. PLN została przypisana bezpośrednio do spółek Robota International TOV oraz Work Ukraine TOV. Alokacja środków została dokonana proporcjonalnie do nabytych udziałów, z uwzględnieniem wartości godziwej przedsiębiorstw tych podmiotów, oszacowanych na podstawie wyceny metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF) na moment nabycia i przedstawia się następująco:

- Robota International TOV - w kwocie 7.097 tys. PLN,
- Work Ukraine TOV – w kwocie 21.959 tys. PLN.

Poniższa tabela przedstawia wykaz jednostek zależnych i stowarzyszonych Grupy na 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku:

Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym	
			31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Jednostki zależne bezpośrednio i pośrednio				
eRecruitment Solutions sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
HRLink sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
Spoonbill Holding GmbH	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	100%
softgarden e-recruiting GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
absence.io GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
Onorat Holdings Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	-
Robota International TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	76,7%*	67%
Snowless Global Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	76,7%*	67%
Kadromierz sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	65,5%	-
Spoonbill GmbH ¹⁾	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	-	100%
BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji ²⁾	Polska	działalność portali internetowych	-	100%
Jednostki stowarzyszone				
Work Ukraine TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	52,7%**	33%
WorkIP Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	52,7%**	33%
Worksmile sp. z o.o. ³⁾	Polska	usługi informatyczne	34%	34%
Gravitatciya-U TOV	Ukraina	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%***	-
GVT Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%	-
Coders Lab sp. z o.o. ⁴⁾	Polska	usługi szkoleniowe	-	22%

* Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 67% w kapitale podstawowym.

** Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 33% w kapitale podstawowym.

*** Udział pośredni poprzez Onorat.

¹⁾ W dniu 29 sierpnia 2025 roku zostało zarejestrowane połączenie spółek Spoonbill Holding GmbH oraz Spoonbill GmbH (połączenie poprzez przeniesienie całego majątku i rozwiązanie bez przeprowadzenia likwidacji), w związku z czym Spoonbill GmbH została jednocześnie wykreślona z rejestru.

²⁾ Likwidacja BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji została zakończona w dniu 29 sierpnia 2025 roku. Spółka ta została wykreślona z rejestru przedsiębiorców w dniu 19 września 2025 roku.

³⁾ W dniu 28 sierpnia Fitqbe sp. z o.o. zmienił nazwę na Worksmile sp. z o.o.

⁴⁾ W dniu 24 kwietnia 2025 roku zawarta została umowa sprzedaży Coders Lab sp. z o.o. pomiędzy Grupą Pracuj S.A. a osobą fizyczną, w wyniku której Spółka sprzedała wszystkie posiadane udziały.

1.4 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku, zawierające dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2024 roku, jak również skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym i skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku oraz za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku razem z załączonymi notami objaśniającymi zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską (dalej: „MSSF”) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, za wyjątkiem inwestycji w instrumenty kapitałowe wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz zobowiązania z tytułu zobowiązania do nabycia udziałów i zobowiązania z tytułu opcji put (Nota 6.3).

Zarząd Jednostki Dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej oceny, niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy.

Opis stosowanych zasad rachunkowości będących podstawą sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego został przedstawiony w poszczególnych notach objaśniających. Zasady te stosowane były w sposób ciągły we wszystkich prezentowanych okresach.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej Grupy w niezmienionej formie i zakresie w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd Jednostki Dominującej nie stwierdza na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Analiza kapitału obrotowego Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w nocie 6.4.3. Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność Grupy został przeanalizowany i szczegółowo opisany w nocie 7.9.

Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, tj. Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Warszawie, posiadający wpis na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 130 rejestru, dokonujący badania niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania spełniają warunki do wydania bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

1.5 Ważne szacunki i osądy

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga zastosowania istotnych szacunków księgowych. Oszacowania i założenia poddaje się nieustannej weryfikacji na podstawie dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne. Grupa dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Uzyskane w ten sposób oszacowania księgowe z definicji rzadko będą pokrywać się z faktycznymi rezultatami. Oszacowania i założenia, które niosą za sobą znaczące ryzyko konieczności wprowadzenia istotnej korekty wartości sprawozdawczych aktywów i zobowiązań w trakcie kolejnego

roku obrotowego, omówiono w poszczególnych notach objaśniających do niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Pozycje skonsolidowanego sprawozdania finansowego, których dotyczą ważne szacunki i osądy	Nota
Przychody z umów z klientami	2.2
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1
Zobowiązania/należności z tytułu podatków	3.1
Wartości niematerialne	4.1
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.5
Zobowiązania wobec pracowników	4.8
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	6.1
Należności handlowe	6.2
Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach	6.2
Zobowiązania finansowe	6.3
Płatności w formie akcji	7.1

1.6 Wpływ nowych standardów i interpretacji

Poniższa tabela zawiera nowe standardy, zmiany do standardów i interpretacje, które zostały przyjęte przez Unię Europejską są obowiązujące dla okresów rocznych rozpoczynających się po 1 stycznia 2025 roku:

Standard	Opis zmian	Data wejścia w życie
Zmiany do MSR 21 - skutki zmian kursów wymiany walut obcych – brak wymienialności	Ocena, czy dana waluta jest wymienialna na inną walutę oraz ustalanie kursu wymiany, jeżeli waluta nie jest wymienialna.	1 stycznia 2025 r.

Grupa zdecydowała się rozpocząć stosowanie nowych standardów oraz zmian do istniejących standardów zgodnie z określoną w nich datą wejścia w życie, tj. nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie powyższych zmian. Zmienione standardy i interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku, nie mają istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

Standard	Opis zmian	Data wejścia w życie
MSSF 18 "Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych"	Nowe kategorie i sumy częściowe w sprawozdaniu z całkowitych dochodów wskaźników efektywności zdefiniowanych przez kierownictwo.	1 stycznia 2027 roku
MSSF 19 "Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia"	Umożliwienie uprawnionym jednostkom zastosowanie ograniczonych wymogów dotyczących ujawniania informacji przy jednoczesnym stosowaniu	1 stycznia 2027 roku

	wymogów dotyczących ujmowania, wyceny i prezentacji zawartych w innych standardach rachunkowości MSSF.	
Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 Zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych	Zmiany wyjaśniają m.in., że zobowiązanie finansowe jest usuwane z bilansu w dniu rozliczenia i wprowadzają możliwość wyboru polityki rachunkowości w celu usunięcia z bilansu zobowiązań finansowych rozliczanych za pomocą elektronicznego systemu płatności przed dniem rozliczenia.	1 stycznia 2026 roku
Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 Umowy na dostawę energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody	Zmiany obejmują: <ul style="list-style-type: none">▪ wyjaśnienie stosowania wymogów dotyczących kontraktów „na własny użytek” (ang. <i>own-use</i>);▪ umożliwienie stosowania rachunkowości zabezpieczeń, jeśli umowy te są wykorzystywane jako instrumenty zabezpieczające;▪ dodanie nowych wymogów ujawnieniowych, by umożliwić inwestorom zrozumienie wpływu tych umów na wyniki finansowe i przepływy pieniężne jednostki.	1 stycznia 2026 roku
Roczne poprawki do standardów rachunkowości MSSF - tom 11	Roczny cykl zmian RMSR ogranicza się do zmian, które mają na celu wyjaśnienie sformułowań zawartych w MSSF lub skorygowanie stosunkowo drobnych, niezamierzonych konsekwencji, przeoczeń bądź konfliktów pomiędzy wymaganiami standardów.	1 stycznia 2026 roku

W kwietniu 2024 roku Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała nowy standard MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” (dalej: „MSSF 18”), który zastępuje MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 będzie obowiązywał dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2027 roku. Główne zmiany dotyczą nowej struktury sprawozdania z całkowitych dochodów (w tym obowiązkowego podziału wyników na działalność operacyjną, inwestycyjną i finansową), obowiązku ujawniania mierników wyniku działalności określone przez kierownictwo (MPM), a także poszerzonych wymogów dotyczących grupowania i dezagregacji informacji (danych).

Analiza skutków wdrożenia MSSF 18 pozostaje w toku. Grupa kontynuuje ocenę wpływu na prezentację pozycji wynikowych, klasyfikację kosztów oraz obowiązki ujawnieniowe w zakresie miar zarządczych.

Wstępna analiza pozostałych standardów wchodzących w życie od 1 stycznia 2026 roku wskazuje na brak istotnego wpływu tych standardów na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

1.7 Waluta funkcjonalna i transakcje w walutach obcych

Zasady rachunkowości

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Sprawozdania finansowe poszczególnych jednostek Grupy sporządzane są w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana jednostka prowadzi działalność, tj. w ich walucie funkcjonalnej.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i kilku jednostek z Grupy (poza wymienionymi niżej jednostkami zagranicznymi) oraz walutą prezentacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN).

Pozycje skonsolidowanego sprawozdania finansowego prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tysięcy PLN, o ile nie wskazano inaczej.

Transakcje i salda

Transakcje wyrażone w walutach obcych przelicza się na moment początkowego ujęcia na walutę funkcjonalną według średniego kursu Narodowego Banku Polskiego (dalej: „NBP”) obowiązującego w dniu poprzedzającym dzień transakcji.

Na koniec okresu sprawozdawczego wyrażone w walucie obcej pozycje pieniężne przelicza się przy zastosowaniu średniego kursu NBP obowiązującego na dzień wyceny dla danej waluty.

Pozycje niepieniężne wyrażone w walutach obcych i wyceniane w cenie nabycia wykazywane są przy zastosowaniu kursu wymiany obowiązującego na dzień transakcji (kurs historyczny).

Pozycje niepieniężne wyrażone w walutach obcych i wyceniane w wartości godziwej wykazywane są według kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej, tj. średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez NBP na ten dzień.

Zyski i straty z tytułu różnic kursowych powstałe w wyniku rozliczenia transakcji w walucie obcej oraz wyceny aktywów i zobowiązań pieniężnych wyrażonych w walutach obcych ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Sprawozdania jednostek zależnych i stowarzyszonych w walucie funkcjonalnej innej niż PLN

Dla celów sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego w walucie prezentacji Grupy, tj. w PLN, poszczególne pozycje sprawozdań finansowych jednostek zagranicznych, dla których walutą funkcjonalną jest waluta inna niż PLN, przeliczane są w następujący sposób:

- wszystkie pozycje aktywów i zobowiązań – po kursie zamknięcia, tj. po kursie średnim obowiązującym na koniec okresu sprawozdawczego ogłoszonym dla danej waluty przez NBP,
- poszczególne pozycje kapitału własnego – po kursie historycznym,
- wszystkie pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – po kursie stanowiącym średnią arytmetyczną średnich kursów dziennych ogłaszanych dla danej waluty przez NBP na; w przypadku znacznych wahań kursu wymiany w danym okresie odpowiednie pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów przelicza się po kursach z dnia transakcji.

Różnica wynikająca z przeliczenia kapitału własnego jednostki zagranicznej według innych kursów niż kurs zamknięcia na dany okres sprawozdawczy zastosowany do przeliczenia pozostałych pozycji aktywów i pasywów wykazywana jest w kapitałach własnych Grupy jako „Różnice kursowe z przeliczenia”, w części przypisanej właścicielom Jednostki Dominującej. Różnice kursowe z przeliczenia za dany okres wykazywane są w innych całkowitych dochodach okresu.

Sprawozdania finansowe poszczególnych jednostek zależnych i stowarzyszonych Grupy sporządzane są w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana jednostka prowadzi działalność, tj. w ich walucie funkcjonalnej.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i kilku jednostek z Grupy (poza wymienionymi niżej jednostkami zagranicznymi) oraz walutą prezentacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN).

Pozycje niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tysięcy złotych, o ile nie wskazano inaczej.

Jednostkami zagranicznymi Grupy, których waluta funkcjonalna jest inna niż złoty polski są spółki: Robota International TOV, Work Ukraine TOV i Gravitatciya-U TOV, dla których walutą funkcjonalną jest hrywna ukraińska (UAH) oraz Snowless Global Ltd, WorkIP Ltd, Spoonbill Holding GmbH, softgarden e-recruiting GmbH, absence.io GmbH, Onorat Holdings Ltd i GVT Ltd, dla których walutą funkcjonalną jest euro (EUR).

Na potrzeby przeliczenia danych finansowych jednostek zagranicznych na złoty polski oraz do przeliczenia transakcji i sald wyrażonych w walutach obcych zastosowane zostały następujące kursy wymiany:

Kurs wymiany na dzień sprawozdawczy		
	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
EUR	4,2267	4,2730
USD	3,6016	4,1012
UAH	0,0851	0,0976

Kurs średni w okresie		
	2025	2024
EUR	4,2402	4,3065
USD	3,7588	3,9799
UAH	0,0901	0,0992

1.8 Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku Grupa nie dokonała korekty błędów lub zmian zasad rachunkowości.

1.9 Przekształcenie danych porównawczych

Zmiany prezentacyjne

W niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku wprowadzono zmianę w prezentacji wybranych danych finansowych. W celu zapewnienia porównywalności danych finansowych w okresie sprawozdawczym dokonano zmiany prezentacji danych za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku. Grupa zmieniła prezentację zwiększając wartość pozycji kosztów usług IT oraz zmniejszając wartość pozostałych usług obcych o kwotę 9.583 tys. PLN. Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i nie wpłynęła na wartość wyniku finansowego oraz kapitału własnego.

2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

2.1 Segmenty operacyjne

Zgodnie z MSSF 8 „Segmenty Operacyjne” (dalej: „MSSF 8”), segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez Zarząd Jednostki Dominującej, jako główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

W Grupie wyodrębnia się następujące segmenty operacyjne:

- Segment Polska – segment obejmujący spółki osiągające przychody na rynku polskim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Grupa Pracuj S.A., eRecruitment Solutions sp. z o.o., HRlink sp. z o.o. oraz Kadromierz sp. z o.o. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe projekty rekrutacyjne oraz wizerunkowe, a także systemy do zarządzania procesami rekrutacyjnymi oraz zarządzania czasem pracy w modelu SaaS;
- Segment Ukraina – segment obejmuje spółki osiągające przychody na rynku ukraińskim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Robota International TOV, Snowless Global Ltd (spółka zarejestrowana na Cyprze, świadcząca usługi związane z udzielaniem licencji dla spółki Robota International TOV) oraz Onorat Holdings Ltd. Spółki działające na rynku ukraińskim oferują podobnie, jak spółki działające na rynku polskim, kompleksowe projekty rekrutacyjne;
- Segment Niemcy – segment obejmuje spółki osiągające przychody głównie na rynku niemieckim. W skład tego segmentu wchodzi następujące podmioty: Spoonbill Holding GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH. Spółki działające na rynku niemieckim oferują usługi kompleksowej obsługi procesów rekrutacyjnych, jak również usługi wspierające zarządzanie czasem pracy oraz nieobecnościami, a także usługi publikacji ogłoszeń rekrutacyjnych na portalach internetowych głównie w regionie DACH.

Grupa zdecydowała się na ujawnienie wybranych danych dotyczących zysków i strat w poszczególnych okresach w podziale na segmenty operacyjne. W przypadku aktywów i zobowiązań, Grupa nie ujawnia ich podziału na segmenty operacyjne, korzystając ze zwolnienia dostępnego w MSSF 8, ponieważ Zarząd Grupy Pracuj S.A. (a więc główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w rozumieniu MSSF 8) nie analizuje danych segmentowych z uwzględnieniem podziału aktywów i zobowiązań.

Wybrane dane dotyczące analizowanych przez Zarząd Jednostki Dominującej przychodów i kosztów dla segmentów operacyjnych przedstawione zostały w poniższych tabelach:

2025	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	570 860	63 856	176 516	-	811 232
Inne przychody operacyjne	829	31	641	-	1 501
Sprzedaż między segmentami	1 832	74	204	(2 110)	-
Przychody segmentu razem	573 521	63 961	177 361	(2 110)	812 733
Amortyzacja	(23 383)	(1 161)	(15 791)	-	(40 335)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(280 006)	(47 353)	(137 856)	2 110	(463 105)
Zysk z działalności operacyjnej	270 132	15 447	23 714	-	309 293

2024	Segment Polska	Segment Ukraina	Segment Niemcy	Eliminacje między segmentami	Razem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	540 416	52 410	177 189	-	770 015
Inne przychody operacyjne	1 315	36	1 353	-	2 704
Sprzedaż między segmentami	53	58	145	(256)	-
Przychody segmentu razem	541 784	52 504	178 687	(256)	772 719
Amortyzacja	(18 395)	(1 144)	(16 061)	-	(35 600)
Koszty operacyjne inne niż amortyzacja	(260 927)	(38 375)	(141 043)	256	(440 089)
Zysk z działalności operacyjnej	262 462	12 985	21 583	-	297 030

2.2 Przychody z umów z klientami

Zasady rachunkowości

Przychody z umów z klientami ujmuje się w kwocie wynagrodzenia, którego Grupa oczekuje w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub wykonanie przyrzeczonych usług.

Głównymi źródłami przychodów Grupy są:

- sprzedaż projektów rekrutacyjnych (ogłoszenia o pracę publikowane w serwisach internetowych Pracuj.pl i Robota.ua oraz produktów wspierających ich publikację, wpływających na większą liczbę odsłon i zgłoszeń na ogłoszenia o pracę),
- multiposting – będący automatyczną publikacją ogłoszeń o pracę na ponad 300 portalach ogłoszeniowych – przychody z umów z klientami dotyczące multispostingu, rozpoznawane są w ujęciu netto/brutto w zależności od działalności Grupy jako agent lub pryncypał – w przypadku zakupu na konkretne zlecenie klienta prezentowane jest ujęcie netto, a w przypadku zakupu w celu późniejszej odsprzedaży ujęcie brutto.
- sprzedaż produktów wizerunkowych (np. profil pracodawcy na serwisach internetowych Pracuj.pl i Robota.ua, Digital +),
- dostęp do systemów rekrutacyjnych, w szczególności eRecruiter oraz softgarden.

Cena transakcyjna

W celu ustalenia ceny transakcyjnej Grupa uwzględnia warunki umowy oraz stosowane przez nią zwyczajowe praktyki handlowe. Cena transakcyjna to kwota wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniem Grupy – będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta, z wyłączeniem kwot pobranych w imieniu osób trzecich (na przykład niektórych podatków od sprzedaży). Podczas ustalania ceny transakcyjnej Grupa rozważa występowanie wynagrodzenia zmiennego (rabaty, premie i kary umowne), jednak co do zasady tego typu komponenty w umowach nie występują.

Przekazanie kontroli w miarę upływu czasu

W przypadku części produktów i usług, Grupa przenosi kontrolę nad dobrem lub usługą w miarę upływu czasu i tym samym spełnia zobowiązanie do wykonania świadczenia oraz ujmuje przychody w miarę upływu czasu.

Ujęcie przychodów w miarę upływu czasu dotyczy w szczególności:

- ogłoszeń o pracę publikowanych na stronach internetowych Pracuj.pl oraz Robota.ua,
- publikacji profilu pracodawcy na stronach internetowych Pracuj.pl oraz Robota.ua,
- udzielenia dostępu do systemów rekrutacyjnych eRecruiter, softgarden oraz HRlink,
- udzielenia dostępu do systemów ewidencji czasu pracy Kadromierz.

Przychody z ogłoszeń o pracę profilu pracodawcy ujmowane są w okresie ich publikacji na podstawie umów z klientami zawierającymi co do zasady na okres około 1 roku lub krótszy.

Dostęp do systemu eRecruiter softgarden oraz HRlink oferowany jest w modelu SaaS (Software as a Service), w którym klient jednocześnie otrzymuje i czerpie korzyści płynące ze świadczenia usług przez Grupę.

Przekazanie kontroli w określonym momencie

Jeżeli zobowiązanie do wykonania świadczenia nie jest spełniane w czasie, wówczas jest ono spełniane w określonym momencie i w tym momencie ujmowany jest przychód. W celu określenia momentu spełnienia zobowiązania i ujęcia przychodu uwzględniane są wymogi dotyczące przeniesienia na klienta kontroli nad przyrzeczoną składnikiem aktywów. Następujące okoliczności mogą wskazywać na przeniesienie kontroli:

- jednostka ma bieżące prawo do zapłaty za składnik aktywów,
- klient posiada tytuł prawny do składnika aktywów,
- składnik aktywów został fizycznie przekazany klientowi,
- klient ponosi istotne ryzyko i uzyskuje istotne korzyści wynikające z własności składnika aktywów,
- klient przyjął składnik aktywów.

Grupa ujmuje przychody z umów z klientami w określonym momencie w przypadku sprzedaży produktów wspierających publikację ogłoszeń, produktów wizerunkowych (poza przychodami z profili pracodawców, które ujmowane są przez okres publikacji profilu) oraz multipostingiu.

Metody pomiaru stopnia spełnienia zobowiązania

Metody pomiaru stopnia spełnienia zobowiązania obejmują metody oparte na wynikach. Metody oparte na wynikach polegają na ujmowaniu przychodów na podstawie bezpośredniego pomiaru wartości dla klienta dóbr lub usług, które zostały dotychczas przekazane na rzecz klienta, w stosunku do pozostałych dóbr lub usług przyrzeczonych w umowie.

Z praktycznego punktu widzenia Grupa mierzy stopień całkowitego spełnienia obowiązku do wykonania świadczenia wraz z upływem czasu.

Aktywa z tytułu umów

Aktywa z tytułu umów ujmuje się, gdy Grupa spełniła zobowiązanie w stosunku do klienta, przekazując mu dobra lub usługi, a płatność za te usługi czy dobra jeszcze nie nastąpiła i nie została wystawiona faktura. W sytuacji, gdy prawo do otrzymania wynagrodzenia jest bezwarunkowe, tj. gdy Grupa spełniła swoje zobowiązanie wobec klienta i wystawiła fakturę za dostarczone dobra/usługi, prawo do otrzymania wynagrodzenia ujmuje się jako należności handlowe.

Zobowiązania z tytułu umów

Grupa ujmuje w sprawozdaniu z sytuacji finansowej zobowiązanie z tytułu umowy będące obowiązkiem Grupy do przekazania na rzecz klienta dóbr lub usług, w zamian za które Grupa otrzymała wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta.

Jeżeli klient dokonał płatności wynagrodzenia lub Grupa ma prawo do kwoty wynagrodzenia, które jest bezwarunkowe (tj. należność), zanim dobra lub usługi zostały przekazane klientowi, Grupa przedstawia wartość przedmiotu umowy jako zobowiązanie z tytułu umowy w chwili dokonania płatności lub gdy płatność staje się należna (w zależności od tego, co nastąpi wcześniej).

Grupa zastosowała praktyczny wyjątek wynikający z MSSF 15 „Przychody z umów z klientami” (dalej: „MSSF 15”), zgodnie z którym nie musi ona ujawniać informacji o cenie transakcyjnej przypisanej do niewykonanych zobowiązań, jeśli zobowiązanie do wykonania świadczenia stanowi część umowy, której przewidywany okres obowiązywania wynosi jeden rok lub krócej.

Koszty umowy

Grupa ujmuje dodatkowe koszty doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem jako składnik aktywów, jeżeli spodziewa się, że koszty te odzyska. Dodatkowe koszty doprowadzenia do zawarcia umowy to koszty ponoszone przez jednostkę w celu doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem, których jednostka nie poniosłaby, jeżeli umowa nie zostałaby zawarta. Dodatkowe koszty doprowadzenia do zawarcia umowy obejmują prowizję od sprzedaży. Składnik aktywów jest systematycznie amortyzowany, z uwzględnieniem okresu przekazywania klientowi dóbr lub usług, z którymi jest powiązany. Spółka dokonuje aktualizacji okresu amortyzacji, aby odzwierciedlić istotną zmianę oczekiwanego okresu przekazywania klientowi dóbr lub usług, z którymi powiązany jest składnik aktywów.

Z praktycznego punktu widzenia Grupa ujmuje dodatkowe koszty doprowadzenia do zawarcia umowy jako koszty w momencie ich poniesienia, tylko jeśli okres amortyzacji składnika aktywów, który w przeciwnym razie zostałby ujęty przez Grupę, wynosi jeden rok lub krócej.

Do kosztów, jakie Grupa ponosi z tytułu pozyskania umów, należą w szczególności prowizję i premie za sprzedaż i są wykazywane w kosztach świadczeń pracowniczych w sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Aktywowane koszty doprowadzenia do zawarcia umowy prezentowane są w pozostałych aktywach niefinansowych.

Grupa ujmuje aktywa z tytułu kosztów doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem w modelu SaaS, które są amortyzowane w czasie zgodnie ze średnim przewidywanym okresem retencji klienta, tj. 60 miesięcy.

Grupa nie identyfikuje w ramach prowadzonej działalności operacyjnej kosztów wykonania umowy, tj. kosztów spełniających poniższe kryteria:

- koszty te są bezpośrednio powiązane z umową lub przewidywaną umową, którą Grupa może wyraźnie zidentyfikować,
- koszty te prowadzą do wytworzenia lub ulepszenia zasobów Grupy, które będą wykorzystywane do spełnienia (lub do dalszego spełniania) zobowiązań do wykonania świadczenia w przyszłości.

Istotne szacunki i osądy

Grupa przyjmuje szacunki (subiektywne oceny) głównie w celu określenia momentu spełnienia zobowiązań do wykonania świadczenia – i odpowiedniego rozpoznawania przychodów, tj. w punkcie lub w czasie.

W przypadku zobowiązań do wykonania świadczenia, które jednostka spełnia w miarę upływu czasu np. publikacja ogłoszeń o pracę, Grupa stosuje metody oparte na wynikach, tj. czasie trwania wykonywania świadczenia.

Charakterystyka kluczowych grup produktów i usług

Poniższe zestawienie zawiera najważniejsze kategorie usług oferowanych przez Grupę:

- Projekty rekrutacyjne – to przede wszystkim ogłoszenia publikowane w serwisie Pracuj.pl i Robota.ua oraz produkty wspierające ich publikacje, wpływające na większą liczbę odsłon i zgłoszeń na ogłoszenia o pracę.

Do produktów wspierających zaliczają się w szczególności: odświeżenie ogłoszenia, wyróżnienie logotypem i Zasięg +.

Przychody ze sprzedaży ogłoszeń oraz produkty trwale związane z ogłoszeniem ujmowane są w czasie ich publikacji (m.in. wyróżnienie logotypem i Zasięg +).

Przychody z tytułu sprzedaży pozostałych produktów wspierających ujmowane są w momencie realizacji zlecenia, np. w momencie realizacji odświeżenia ogłoszenia.

- Multiposting – to automatyczna publikacja ogłoszeń o pracę na ponad 300 portalach ogłoszeniowych w regionie DACH przez softgarden e-recruiting GmbH. Grupa ujmuje przychody z umów z klientami w określonym momencie w przypadku multipostingu.
- Produkty wizerunkowe – to m.in. profil pracodawcy w serwisach internetowych Pracuj.pl i Robota.ua, promowanie wizerunku pracodawcy w ramach produktu Digital + (przychody ujmowane w czasie), organizacja udziałów w stacjonarnych targach pracy Festiwal Pracuj.pl (przychody ujmowane w momencie spełnienia zobowiązania).
- Dostęp do systemów rekrutacyjnych – usługa polega na udostępnieniu klientom systemów rekrutacyjnych:

- eRecruiter, czyli systemu do zarządzania rekrutacjami, wspierającego rekruterów w zbieraniu aplikacji i komunikacji z kandydatami w Polsce,

- softgarden, czyli system TAS (ang. Talent Acquisition System), który wspiera prowadzenie procesów rekrutacyjnych i automatyzuje zarządzanie nimi w regionie DACH,

- HRlink.pl, czyli kompleksowy system rekrutacyjny, który zapewnia wsparcie na każdym etapie rekrutacji: od pozyskiwania kandydatów, poprzez komunikację z kandydatami, integrację z innymi systemami, współpracę HR z biznesem, aż po wprowadzenie nowego pracownika do organizacji w Polsce.

Dostęp do tych systemów oferowany jest w modelu SaaS (Software as a Service), tj. w modelu abonamentowym. Wynagrodzenie z tytułu udostępnienia systemu składa się z dwóch komponentów: opłaty aktywacyjnej oraz opłaty abonamentowej. Opłata aktywacyjna stanowi nieistotny z punktu widzenia Grupy strumień przychodów i jest ujmowana w momencie spełnienia zobowiązania. Opłata abonamentowa ujmowana jest w czasie, w jakim Grupa gwarantuje klientom dostęp do systemu rekrutacyjnego.

Struktura przychodów z umów z klientami w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia

Przychody z umów z klientami w podziale na sposób rozpoznawania przychodów	2025	2024
W miarę upływu czasu	566 859	521 929
W określonym momencie	244 373	248 086
Razem	811 232	770 015

Struktura terytorialna przychodów z umów z klientami

Przychody z umów z klientami w podziale na obszary geograficzne	2025	2024
Polska	556 103	529 107
Region DACH	183 052	181 803
Ukraina	64 982	52 440
Inne kraje	7 095	6 665
Razem	811 232	770 015

Zobowiązania z tytułu umów

Zobowiązania z tytułu umów reprezentują kwotę ceny transakcyjnej przypisanej do niespełnionego na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania do wykonania świadczenia. Ich najbardziej istotną pozycję stanowi sprzedaż projektów rekrutacyjnych.

Zobowiązania z tytułu umów	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Krótkoterminowe	247 483	244 673
Razem	247 483	244 673

Grupa spodziewa się ująć kwoty zaprezentowane jako zobowiązania z tytułu umów jako przychody każdorazowo w ciągu kolejnego roku, co wynika z charakteru umów z klientami, które są podpisywane maksymalnie na jeden rok.

Grupa zastosowała praktyczny wyjątek wynikający z MSSF 15, zgodnie z którym nie musi ona ujawniać informacji o cenie transakcyjnej przypisanej do niewykonanych zobowiązań, jeśli zobowiązanie do wykonania świadczenia stanowi część umowy, której przewidywany okres obowiązywania wynosi jeden rok lub krócej.

Tabela poniżej prezentuje zmiany zobowiązań z tytułu umów z klientami w trakcie roku:

	2025	2024
Wartość bilansowa na początek okresu	244 673	241 652
Zwiększenia związane z akwizycją	376	-
Zwiększenia	890 803	873 631
Zmniejszenia	(883 166)	(869 745)
Różnice kursowe	(5 203)	(865)
Wartość bilansowa na koniec okresu	247 483	244 673

2.3 Przychody i koszty finansowe

Zasady rachunkowości

Przychody i koszty finansowe związane są z działalnością finansową prowadzoną w Grupie, m.in. sprzedaż oraz kupno papierów wartościowych, udziałów, zaciąganie kredytów, koszty związane z leasingami. Najważniejsze pozycje działalności finansowej stanowią:

- odsetki płatne z tytułu zadłużenia ustalone w oparciu o efektywną stopę procentową,
- odpisy aktualizujące wartość aktywów finansowych,
- odsetki należne z tytułu zainwestowanych przez Grupę środków pieniężnych (od lokat i rachunków bankowych) oraz należności - wykazuje się w sprawozdaniu z całkowitych dochodów na zasadzie memoriałowej, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej,
- przychody z dywidend - ujmuje się je w sprawozdaniu z całkowitych dochodów, kiedy Grupa nabywa prawa do jej otrzymania,
- nadwyżka dodatnich lub ujemnych różnic kursowych,

- zyski lub straty ze sprzedaży aktywów finansowych,
- zyski lub straty z wyceny instrumentów pochodnych.

Przychody finansowe

	Nota	2025	2024
Przychody z tytułu odsetek		8 304	8 018
Odwroćenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności	4.5	-	8 393
Wycena pochodnych instrumentów finansowych	5.3	-	3 095
Aktualizacja wartości należności z tytułu dywidendy		-	984
Zysk ze zbycia inwestycji		-	75
Inne		-	135
Razem		8 304	20 700

Koszty finansowe

	Nota	2025	2024
Koszty z tytułu odsetek od umów kredytowych	5.3	12 808	18 520
Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych	5.3	1 426	1 611
Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	6.2	16 699	45 698
Wycena pochodnych instrumentów finansowych	5.3	83	-
Strata ze zbycia inwestycji		-	55
Różnice kursowe		5 171	434
Inne		400	759
Razem		36 588	67 077

3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA

3.1 Podatek dochodowy

Zasady rachunkowości

Na podatek dochodowy prezentowany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów składają się podatek bieżący oraz podatek odroczony.

Podatek bieżący

Zobowiązania i należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego (dalej: „podatek CIT”) za okres bieżący i okresy poprzednie wycenia się w wysokości kwot przewidywanej zapłaty na rzecz organów podatkowych (podlegających zwrotowi od organów podatkowych) z zastosowaniem stawek podatkowych i przepisów podatkowych, które prawnie lub faktycznie już obowiązywały na dzień sprawozdawczy.

Bieżące obciążenie podatkowe obliczane jest na podstawie wyniku podatkowego (podstawy opodatkowania) danego okresu sprawozdawczego. Zysk/strata podatkowa różni się od księgowego zysku/straty brutto w związku z wyłączeniem przychodów podlegających opodatkowaniu i kosztów stanowiących koszty uzyskania przychodów w latach następnych oraz pozycji kosztów i przychodów, które nigdy nie będą podlegały opodatkowaniu.

Niepewność związana z rozliczeniami podatkowymi

Grupa prowadzi działalność w Polsce, Ukrainie, Niemczech oraz na Cyprze. Regulacje dotyczące podatków od towarów i usług, podatków dochodowych od osób prawnych oraz obciążeń związanych z ubezpieczeniami społecznymi podlegają częstym zmianom. Te częste zmiany powodują brak odpowiednich punktów odniesienia, niespójne interpretacje oraz nieliczne ustanowione precedensy, które mogłyby mieć zastosowanie. Obowiązujące przepisy zawierają również niejasności, które powodują różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych pomiędzy organami państwowymi i przedsiębiorstwami.

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności (na przykład kwestie celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i grzywien, a wszelkie dodatkowe zobowiązania podatkowe, wynikające z kontroli, muszą zostać zapłacone wraz z wysokimi odsetkami. Te warunki powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest większe niż w krajach o bardziej dojrzałym systemie podatkowym.

W konsekwencji, kwoty prezentowane i ujawniane w sprawozdaniach finansowych mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznej decyzji organu kontroli podatkowej.

Podatek odroczony

Grupa ujmuje zobowiązania i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i zobowiązań a ich wartością podatkową.

Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego są to kwoty podatku dochodowego wymagające zapłaty w przyszłych okresach w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego są to kwoty przewidziane w przyszłych okresach do odliczenia od podatku dochodowego ze względu na ujemne różnice przejściowe oraz nierozliczone straty podatkowe przeniesione na kolejny okres.

Aktywa z tytułu podatku dochodowego wykazywane są tylko wtedy, gdy ich realizacja jest prawdopodobna, tj. gdy przewiduje się, iż w przyszłości zostanie osiągnięty dochód podatkowy, który umożliwi potrącenie różnic przejściowych lub wykorzystanie strat podatkowych.

Podatek dochodowy dotyczący pozycji ujętych w innych całkowitych dochodach lub bezpośrednio w kapitale własnym jest ujmowany odpowiednio w innych całkowitych dochodach lub w kapitale własnym.

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub zobowiązanie rozliczone, przyjmując za podstawę stawki podatkowe (i przepisy podatkowe) obowiązujące na dzień sprawozdawczy lub takie, których obowiązywanie w przyszłości jest pewne na dzień sprawozdawczy.

Grupa kompensuje ze sobą aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze zobowiązaniem z tytułu odroczonego podatku dochodowego wtedy i tylko wtedy, gdy posiada możliwy do wyegzekwowania tytuł prawny do przeprowadzenia kompensat należności ze zobowiązaniami z tytułu bieżącego podatku dochodowego oraz wówczas, gdy aktywa i zobowiązania dotyczą podatku dochodowego nałożonego przez tę samą władzę podatkową.

Istotne osądy i szacunki

Ujmowanie aktywów z tytułu podatku odroczonego

Grupa ujmuje składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego zakładając, że w przyszłości osiągnie dochód podatkowy pozwalający na potrącenie różnic przejściowych lub wykorzystanie strat podatkowych. Przyjmując takie założenie Zarząd Jednostki Dominującej opiera się na prognozach, budżetach oraz strategii dotyczących działalności operacyjnej poszczególnych spółek Grupy.

Wartość składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego jest weryfikowana na każdy dzień sprawozdawczy i ulega stosownemu obniżeniu o tyle, o ile przestało być prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Nieujęty składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego podlega ponownej ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i jest ujmowany do wysokości odzwierciedlającej prawdopodobieństwo osiągnięcia w przyszłości dochodów do opodatkowania, które pozwolą na odzyskanie tego składnika aktywów.

Osądy związane z ujętymi kwotami rozliczeń podatkowych

Grupa ujmuje kwoty wynikające z rozliczeń podatkowych bazując na aktualnych przepisach podatkowych i ich interpretacjach. Ze względu na opisane wyżej ryzyko podatkowe, ujawniane kwoty są obciążone niepewnością i mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznych decyzji organów kontroli podatkowej. Niepewność

związana z szacunkiem odnosi się do skutku podatkowego określonego zdarzenia gospodarczego i wynika z następujących przyczyn:

- złożoność regulacji prawnych,
- odmienne postępowanie organów administracji podatkowej,
- niejednolitość linii orzeczniczej sądów administracyjnych.

Podatek dochodowy

	2025	2024
Podatek bieżący	63 080	61 690
Podatek odroczony	6 892	(4 242)
Zmiana związana z akwizycją	(1 325)	(974)
Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	68 647	56 474

Efektywna stopa podatkowa w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku wyniosła 22,04% wobec 21,29% w okresie porównawczym.

Uzgodnienie efektywnej stopy podatkowej

	2025	2024
Zysk przed opodatkowaniem	311 514	265 270
Podatek dochodowy według stawki 19%	59 188	50 401
Efekt innych stawek podatkowych w jednostkach zagranicznych	3 913	1 929
Przychody trwale niebędące podstawą do opodatkowania	3	(255)
Koszty trwale niestanowiące kosztów uzyskania przychodów	2 506	1 378
Odwroćenie odpisów na udziałach jednostek wycenianych metodą praw własności	-	(1 595)
Koszty trwale niestanowiące kosztów uzyskania przychodów z tytułu programu płatności w formie akcji	2 938	2 563
Rozliczenie strat podatkowych z lat ubiegłych, od których nie utworzono aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	430	482
Utworzenie rezerwy z tytułu podatku odroczonego od dywidendy należnej od jednostki wycenianej metodą praw własności	-	1 571
Ujęcie kosztów podatkowych ze sprzedaży udziałów w jednostkach wycenianych metodą praw własności	(1 140)	-
Podatek należny z tytułu otrzymanych dywidend od jednostek zależnych	2 069	-
Pozostałe różnice trwale	(1 260)	-
Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	68 647	56 474

Stawki podatkowe

	Stawki podatkowe
Polska	19%
Ukraina	18%
Cypr	13%
Niemcy	30%-33%

Odroczony podatek dochodowy

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w odniesieniu do różnic przejściowych wynikających z poszczególnych pozycji aktywów i zobowiązań przedstawione zostały w poniższej tabeli:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Zobowiązania z tytułu umów	36 136	35 843
Zobowiązania pozostałe	146	20
Pozostałe aktywa niefinansowe	781	1 214
Należności handlowe	(240)	(362)
Zobowiązania z tytułu leasingu	9 324	6 476
Zobowiązania wobec pracowników	3 632	3 646
Zobowiązania handlowe	637	337
Straty podatkowe do rozliczenia w kolejnych okresach	7 102	15 665
Pochodne instrumenty finansowe	-	376
Pozostałe ujemne różnice przejściowe	2 403	2 092
Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	59 920	65 308
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	15 601	18 169
Aktywowane koszty pozyskania umów z klientami	5 513	5 284
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	8 871	6 100
Pozostałe dodatnie różnice przejściowe	199	39
Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	30 184	29 593
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	29 736	35 715
	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Straty podatkowe ze źródeł zysków kapitałowych do rozliczenia w kolejnych okresach	10 975	13 843
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	10 975	13 843
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Inwestycje wyceniane w wartości godziwej	1 354	4 527
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	5 797	2 744
Należności z tytułu dywidend od jednostek stowarzyszonych	-	1 834
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	7 151	9 105
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	3 824	4 738
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego	33 561	40 453

Nierozliczone straty podatkowe, w odniesieniu do których zostały ujęte aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz terminy wygaśnięcia tych strat

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Wartość brutto	Rok wygaśnięcia	Wartość brutto	Rok wygaśnięcia
	12 462	do 2027	24 925	do 2027
Grupa Pracuj S.A. (ze źródeł zysków kapitałowych)	24 335	do 2028	26 968	do 2028
	20 966	do 2029	20 966	do 2029
softgarden e-recruiting GmbH	23 674	-	52 217	-
Razem	81 437	-	125 076	-
Rozpoznane aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	18 077	-	29 508	-

Spółki Grupy, które utworzyły aktywa na odroczonego podatek dochodowy z tytułu straty podatkowej na podstawie budżetów podatkowych przewidują, że w okresie możliwym do wykorzystania straty wystąpi dochód podatkowy gwarantujący realizację aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Grupa przeanalizowała odzyskiwalność aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego utworzonego z tytułu straty podatkowej ze źródeł kapitałowych i planuje je zrealizować poprzez sprzedaż udziałów oraz otrzymane dywidendy.

4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

4.1 Wartości niematerialne

Zasady rachunkowości

Ujmowanie i wycena

Wartości niematerialne ujmuje się, gdy jest prawdopodobny wpływ przyszłych korzyści ekonomicznych związanych z danym składnikiem aktywów oraz można wiarygodnie ustalić cenę nabycia lub koszt wytworzenia tego składnika aktywów, według których następuje początkowe ujęcie wartości niematerialnych.

Składnik wartości niematerialnych powstały w wyniku prac rozwojowych lub etapu prac rozwojowych ujmowany jest, gdy spełnione są łącznie kryteria wynikające z MSR 38 „Wartości niematerialne” (dalej: „MSR 38”), tj. Grupa jest w stanie udowodnić techniczną możliwość i zamiar ukończenia składnika wartości niematerialnych, zamiar i zdolność do jego użytkowania lub sprzedaży, sposób uzyskiwania przyszłych korzyści ekonomicznych z użytkowania tego składnika wartości niematerialnych, dostępność środków finansowych w celu ukończenia prac rozwojowych oraz wiarygodne ustalenie poniesionych nakładów. W tej kategorii Grupa ujmuje oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie.

Po początkowym ujęciu, składniki wartości niematerialnych wycenia się w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia (w przypadku oprogramowania wytwarzanego we własnym zakresie) pomniejszonych o umorzenie i zakumulowane odpisy z tytułu utraty wartości.

Amortyzacja

Grupa ocenia, że okres użytkowania jej wartości niematerialnych jest określony, w związku z czym wszystkie wartości niematerialne są amortyzowane (za wyjątkiem oprogramowania wytwarzanego we własnym zakresie, które nie zostało jeszcze ukończonych i nie jest użytkowane). Amortyzację rozpoczyna się, gdy składnik wartości niematerialnych jest gotowy do użycia, tj. znajduje się w stanie i miejscu umożliwiającym jego użytkowanie w sposób zamierzony przez Zarząd Jednostki Dominującej.

Wartości niematerialne, które nie są użytkowane (poniesione nakłady na oprogramowanie komputerowe wytwarzane we własnym zakresie, którego budowa nie została jeszcze zakończona) nie są amortyzowane, natomiast Grupa testuje je pod kątem utraty wartości na koniec każdego okresu sprawozdawczego.

Amortyzacji wartości niematerialnych dokonuje się liniowo przez okres odpowiadający przewidywanemu okresowi ich użytkowania. Przyjęte okresy amortyzacji wartości niematerialnych wynoszą:

- prawa majątkowe 2 - 5 lat
- inne wartości niematerialne 2 - 12 lat
- oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie 3 - 5 lat

Grupa wyłącza składnik wartości niematerialnych ze sprawozdania z sytuacji finansowej w momencie zbycia lub gdy nie oczekuje żadnych przyszłych korzyści ekonomicznych wynikających z jego użytkowania lub zbycia.

Istotne osądy i szacunki

Okresy ekonomicznej użyteczności

Okresy ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnych są weryfikowane na każdy dzień bilansowy. Szacunkom takim towarzyszy niepewność co do przyszłych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, zmian technologicznych i konkurencji na rynku, które mogą wpłynąć na zmianę oceny okresu przynoszenia korzyści ekonomicznych przez dany składnik wartości niematerialnych.

Utrata wartości

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Grupa ocenia, czy istnieją jakiegokolwiek przesłanki wskazujące na możliwą utratę wartości składnika wartości niematerialnych. W przypadku stwierdzenia istnienia takich przesłanek, Grupa szacuje wartość odzyskiwalną tego składnika aktywów.

W przypadku oprogramowania wytwarzanego we własnym zakresie, które nie zostało zakończone i nie jest jeszcze użytkowane, testy na utratę wartości są przeprowadzane na koniec każdego okresu sprawozdawczego, niezależnie od zidentyfikowania przesłanek.

Nakłady poniesione na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie stanowią koszty prac rozwojowych poniesione przed okresem wykorzystywania tego oprogramowania w celu osiągnięcia przychodów z umów z klientami.

Wartość odzyskiwalna to wyższa z dwóch kwot: wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia składnika aktywów do sprzedaży lub wartości użytkowej. Wartość odzyskiwalną ustala się dla poszczególnych składników aktywów indywidualnie, chyba, że dany składnik aktywów nie generuje samodzielnie wpływów pieniężnych, które w większości byłyby niezależne od tych, które są generowane przez inne aktywa lub grupy aktywów. W takim przypadku wartość odzyskiwalną ustala się dla ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego dany składnik aktywów jest zaliczany.

Stratę z tytułu utraty wartości ujmuje się w wysokości nadwyżki wartości sprawozdawczej danego składnika aktywów nad jego wartością odzyskiwalną i wykazuje w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w pozycji innych kosztów operacyjnych.

Składniki wartości niematerialnych, dla których nastąpiła utrata wartości, weryfikowane są na koniec każdego okresu sprawozdawczego pod kątem istnienia jakichkolwiek przesłanek wskazujących na to, że odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości powinien zostać odwrócony.

Grupa wyodrębnia następujące kategorie wartości niematerialnych: nabyte prawa majątkowe, oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie, inne wartości niematerialne. Wszystkie kategorie dotyczą w większości oprogramowania wykorzystywanego w podstawowej działalności operacyjnej Grupy. Nakłady poniesione na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie stanowią koszty prac rozwojowych poniesione przed okresem wykorzystywania tego oprogramowania w celu osiągnięcia przychodów z umów z klientami.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku nakłady poniesione na wartości niematerialne wyniosły 23.645 tys. PLN, w tym nakłady na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie wyniosły 20.756 tys. PLN. Grupa oceniła, że ryzyko utraty wartości jest dla nich nieistotne.

Wartość bilansowa niezakończonych prac rozwojowych na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły 11.327 tys. PLN, a na dzień 31 grudnia 2024 roku wyniosły 4.523 tys. PLN.

	Prawa majątkowe	Oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie	Inne wartości niematerialne	Razem
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2024	3 558	61 415	75 735	140 708
Zwiększenia związane z akwizycją netto	-	6 530	416	6 946
Zwiększenia	203	15 498	1 884	17 584
Likwidacja	(256)	(1)	(74)	(330)
Reklasyfikacja	-	(1 620)	1 620	-
Inne zmiany	(19)	-	-	(19)
Różnice kursowe	(105)	(668)	(1 214)	(1 987)
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2024	3 381	81 154	78 367	162 902
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2025	3 381	81 154	78 367	162 902
Zwiększenia związane z akwizycją netto	-	-	6 972	6 972
Zwiększenia	15	20 756	2 874	23 645
Inne zmiany	-	1 450	(843)	607
Różnice kursowe	(216)	(427)	(810)	(1 453)
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2025	3 180	102 933	86 560	192 673

	Prawa majątkowe	Oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie	Inne wartości niematerialne	Razem
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 1 stycznia 2024	(2 316)	(25 086)	(24 630)	(52 031)
Amortyzacja	(462)	(10 826)	(8 479)	(19 766)
Likwidacja	256	-	74	349
Różnice kursowe	97	402	409	917
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 31 grudnia 2024	(2 396)	(35 509)	(32 626)	(70 531)
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 1 stycznia 2025	(2 396)	(35 509)	(32 626)	(70 531)
Amortyzacja	(508)	(14 342)	(9 346)	(24 196)
Inne zmiany	-	47	41	88
Różnice kursowe	216	272	349	837
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 31 grudnia 2025	(2 688)	(49 533)	(41 582)	(93 803)

	Prawa majątkowe	Oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie	Inne wartości niematerialne	Razem
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2024	984	45 645	45 741	92 370
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2025	492	53 400	44 978	98 869

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników wartości niematerialnych.

4.2 Rzeczowe aktywa trwałe

Zasady rachunkowości

Ujmowanie i wycena

Rzeczowe aktywa trwałe wyceniane są według ceny nabycia oraz pomniejszone o skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Późniejsze nakłady uwzględnia się w wartości danego składnika rzeczowych aktywów trwałych lub ujmuje jako odrębny składnik rzeczowych aktywów trwałych tylko wówczas, gdy jest prawdopodobne, że z tytułu tej pozycji nastąpi wpływ korzyści ekonomicznych do Grupy, zaś koszt danej pozycji można wiarygodnie wycenić. Wszelkie pozostałe wydatki na remonty, naprawy i konserwacje odnoszone są do zysków lub strat w okresie sprawozdawczym, w którym je poniesiono.

Amortyzacja

Amortyzację rzeczowych aktywów trwałych nalicza się systematycznie, metodą liniową przez szacowany okres ich użytkowania i ujmuje w kosztach bieżącego okresu. Amortyzację rozpoczyna się w momencie, gdy składnik aktywów jest gotowy do użycia, tj. znajduje się w stanie i miejscu umożliwiającym jego użytkowanie w sposób zamierzony przez Zarząd Jednostki Dominującej.

Podstawę naliczania amortyzacji stanowi wartość początkowa pomniejszona o wartość końcową, jeżeli jest istotna. Grupa ocenia, że istotna wartość końcowa występuje w przypadku samochodów i dla tej grupy rzeczowych aktywów trwałych ustalana jest wartość końcowa, tj. kwota, jaką Grupa spodziewa się uzyskać z ze zbycia danego samochodu na koniec okresu jego użytkowania (po pomniejszeniu o szacowane koszty zbycia).

Przyjęte okresy amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych wynoszą:

- | | |
|--|-----------|
| • budynki i lokale (inwestycje w najmowanych powierzchniach biurowych) | 2 - 6 lat |
| • maszyny i urządzenia techniczne | 2 - 5 lat |
| • środki transportu | 2 - 5 lat |
| • pozostałe rzeczowe aktywa trwałe | 2 - 8 lat |

Okresy amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych ujętych w związku z poniesionymi nakładami inwestycyjnymi w najmowanych powierzchniach biurowych dostosowane są do okresów amortyzacji odpowiednich składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania i amortyzowane są przez krótszy z okresów: okres, na który zawarto umowę lub szacowany okres użytkowania składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Rzeczowe aktywa trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia ich budowy, tj. momentu, kiedy są one dostępne do użytkowania. Wówczas są one przeniesione do odpowiedniej kategorii rzeczowych aktywów trwałych i rozpoczyna się ich amortyzacja.

Zysk lub strata ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych ujmowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych lub pozostałych przychodach operacyjnych okresu.

Istotne osądy i szacunki

Amortyzacja

Wartość końcowa, przyjęte okresy użytkowania rzeczowych aktywów trwałych oraz metody amortyzacji są weryfikowane corocznie na koniec okresu sprawozdawczego. Zmiany wynikające z przeprowadzonej weryfikacji ujmuje się jako zmianę szacunków. Szacunkom takim towarzyszy niepewność co do przyszłych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, zmian technologicznych i konkurencji na rynku, które mogą wpłynąć na zmianę oceny okresu użytkowania rzeczowych aktywów trwałych.

Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych

Zasady i założenia przyjmowane przy testowaniu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych są analogiczne, jak przy testowaniu utraty wartości składników wartości niematerialnych (dla wartości niematerialnych o określonym okresie użytkowania) i zostały opisane w nocie 4.1.

Najistotniejszymi pozycjami rzeczowych aktywów trwałych Grupy są: infrastruktura technologiczna (komputery, serwery, telefony) oraz poniesione nakłady inwestycyjne w powierzchniach biurowych będących przedmiotem najmu. Grupa posiada również własną flotę samochodową wykorzystywaną dla celów prowadzenia działalności gospodarczej.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Grupa nabyła rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 5.184 tys. PLN oraz sprzedała rzeczowe aktywa trwałe o wartości brutto 1.816 tys. PLN.

Wartość brutto w pełni zamortyzowanych rzeczowych aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 8.400 tys. PLN.

	Budynki i lokale	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe	Razem
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2024	7 762	22 440	4 014	2 744	36 959
Zwiększenia związane z akwizycją netto	-	18	-	-	18
Zwiększenia	608	5 636	1 169	736	8 149
Zbycia / likwidacje	(614)	(2 454)	(1 142)	(287)	(4 496)
Różnice kursowe	(140)	(181)	(23)	(38)	(383)
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2024	7 616	25 460	4 018	3 154	40 247
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2025	7 616	25 460	4 018	3 154	40 247
Zwiększenia	81	4 418	-	685	5 184
Zbycia / likwidacje	-	(1 620)	(255)	(32)	(1 907)
Reklasyfikacje	-	595	-	(595)	-
Różnice kursowe	(239)	(309)	(48)	(66)	(662)
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2025	7 458	28 544	3 715	3 146	42 862

	Budynki i lokale	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe	Razem
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 1 stycznia 2024	(6 463)	(13 615)	(2 195)	(2 328)	(24 600)
Amortyzacja	(560)	(4 470)	(349)	(239)	(5 618)
Zbycia / likwidacje	614	2 390	711	283	3 998
Różnice kursowe	107	147	18	36	309
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 31 grudnia 2024	(6 301)	(15 548)	(1 814)	(2 248)	(25 911)
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 1 stycznia 2025	(6 301)	(15 548)	(1 814)	(2 248)	(25 911)
Amortyzacja	(505)	(4 816)	(375)	(164)	(5 860)
Zbycia / likwidacje	-	1 595	178	32	1 805
Różnice kursowe	201	221	64	69	555
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 31 grudnia 2025	(6 605)	(18 548)	(1 947)	(2 311)	(29 411)

	Budynki i lokale	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe	Razem
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2024	1 315	9 911	2 204	906	14 336
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2025	853	9 995	1 768	835	13 451

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników rzeczowych aktywów trwałych.

4.3 Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Zasady rachunkowości

Ujmowanie i wycena

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania ujmowane są w cenie nabycia w dacie rozpoczęcia leasingu, tj. w dacie, w której składnik aktywów został udostępniony leasingobiorcy do użytkowania. Cena nabycia składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania obejmuje:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania z tytułu leasingu,
- opłaty leasingowe zapłacone w dacie rozpoczęcia lub przed nią (np. opłata wstępna w umowach leasingu samochodów), pomniejszone o otrzymane zachęty leasingowe, oraz
- początkowe koszty bezpośrednie poniesione przez leasingobiorcę.

Po początkowym ujęciu Grupa wycenia składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania stosując model oparty o cenę nabycia, tj. według ceny nabycia pomniejszonej o łączne odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu utraty wartości oraz skorygowanej o jakiegokolwiek aktualizacje wyceny zobowiązania z tytułu leasingu (w związku z ponowną oceną lub zmianą leasingu lub aktualizacją zasadniczo stałych opłat leasingowych).

Amortyzacja

Metody amortyzacji aktywów będących przedmiotem leasingu są spójne z zasadami stosowanymi przez Grupę przy amortyzacji aktywów będących własnością Grupy.

Jeżeli w ramach umowy leasingowej Grupa uzyskuje na koniec okresu leasingu prawo własności składnika aktywów lub jeżeli koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania uwzględnia to, że Grupa skorzysta z opcji kupna, wówczas amortyzacji takiego składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania dokonuje się począwszy od daty rozpoczęcia leasingu aż do końca okresu użytkowania bazowego składnika aktywów. W przeciwnym razie, przy braku wystarczającej pewności, że Grupa uzyska tytułu własności na koniec okresu leasingu, amortyzacji składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania dokonuje się od daty rozpoczęcia leasingu do końca okresu użytkowania tego składnika lub do końca okresu leasingu, w zależności od tego, która z tych dat jest wcześniejsza.

Zasady rachunkowości dotyczące ujmowania i wyceny zobowiązań z tytułu leasingu opisane są w nocie 5.3.

Istotne osądy i szacunki

Okres użytkowania

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Grupa weryfikuje, czy przyjęty na moment rozpoczęcia leasingu szacunek co do okresu użytkowania danego składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania jest nadal zasadny, uwzględniając swoje zamiary dotyczące dalszego wykorzystywania danego składnika aktywów w działalności gospodarczej. Dla wszystkich niezakończonych umów leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa przyjęła, że okres amortyzacji aktywów z tytułu prawa do użytkowania jest równy okresowi leasingu.

Utrata wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania

Na zasadach analogicznych, jak w przypadku rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych (o określonym okresie użytkowania), Grupa przeprowadza testy na utratę wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania, jeśli zachodzą przesłanki wskazujące na możliwą utratę wartości tych aktywów. Stosowne zasady rachunkowości dotyczące ujmowania odpisów aktualizujących zostały opisane w nocie 4.1. Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników aktywów tytułu prawa do użytkowania.

Okres leasingu, stopa dyskonta oraz ocena skorzystania z opcji zakupu

Istotne szacunki i osądy dokonywane w związku z ujęciem i wyceną składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania i odnoszące się do okresu leasingu, stopy dyskontowej oraz oceny skorzystania z opcji zakupu zostały opisane w nocie 5.3.

Grupa występuje jako leasingobiorca w umowach, których przedmiotem jest użytkowanie powierzchni biurowych wynajmowanych w celu prowadzenia działalności gospodarczej oraz w umowach wynajmu długoterminowego samochodów.

	Budynki i lokale	Środki transportu	Razem
Wartość księgowa na dzień 1 stycznia 2024	29 564	2 216	31 780
Zwiększenia - nowe umowy	197	-	197
Zwiększenia - modyfikacje umów	3 760	473	4 233
Zmniejszenia - modyfikacje umów	2 755	19	2 774
Amortyzacja za okres	(9 081)	(1 135)	(10 216)
Różnice kursowe z przeliczenia	(196)	(13)	(209)
Wartość księgowa na dzień 31 grudnia 2024	26 999	1 560	28 559
Wartość księgowa na dzień 1 stycznia 2025	26 999	1 560	28 559
Zwiększenia związane z akwizycją	-	481	481
Zwiększenia - nowe umowy	37	1 870	1 908
Zwiększenia - modyfikacje umów	23 137	169	23 306
Zmniejszenia - modyfikacje umów	(16)	(53)	(69)
Amortyzacja za okres	(8 893)	(1 386)	(10 279)
Różnice kursowe z przeliczenia	(237)	(6)	(243)
Wartość księgowa na dzień 31 grudnia 2025	41 028	2 634	43 662

4.4 Wartość firmy

Zasady rachunkowości

Wartość firmy z tytułu przejęcia jednostki jest początkowo ujmowana według ceny nabycia stanowiącej kwotę nadwyżki sumy:

- przekazanej zapłaty,
- kwoty wszelkich niekontrolujących udziałów w jednostce przejmowanej oraz
- w przypadku połączenia jednostek realizowanego etapami, wartości godziwej na dzień przejęcia, należącego poprzednio do jednostki przejmującej, udziału w kapitale jednostki przejmowanej, nad kwotę netto ustaloną na dzień przejęcia wartości możliwych do zidentyfikowania nabytych aktywów i przejętych zobowiązań.

Po początkowym ujęciu, wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o łączne dotychczasowe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości oraz zmniejszenia z tytułu zbycia części udziałów, do których była ona uprzednio przypisana. Odpisy aktualizujące dotyczące wartości firmy przypisanej do danego ośrodka wypracowującego środki pieniężne nie podlegają odwróceniu. Wartość firmy poddawana jest testowi na utratę wartości przed końcem okresu sprawozdawczego, w którym nastąpiło połączenie, a następnie w każdym kolejnym rocznym okresie sprawozdawczym.

W przypadku wystąpienia przesłanek wskazujących na utratę wartości, test na utratę wartości przeprowadza się przed końcem każdego okresu sprawozdawczego, w którym takie przesłanki wystąpiły.

Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości ustalany jest poprzez oszacowanie odzyskiwalnej wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy.

Istotne osądy i szacunki

Grupa przeprowadza na koniec każdego roku obrotowego test na utratę wartości firmy, lub części, jeśli wystąpią ku temu przesłanki. Na dzień przejścia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne. Każdy ośrodek, lub zespół ośrodków, do którego została przypisana wartość firmy, odpowiada najniższemu poziomowi w Grupie, na którym wartość firmy jest monitorowana na wewnętrzne potrzeby zarządcze, czyli segmentowi operacyjnemu. Odpis z tytułu utraty wartości ustalany jest poprzez oszacowanie odzyskiwalnej wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy. Ustalenie wartości użytkowej wymaga wykorzystania szacunków odnośnie projekcji przepływów pieniężnych w danym segmencie w kolejnych okresach obrotowych oraz przewidywanego rozwoju segmentów, w których Grupa prowadzi działalność, w latach późniejszych. Założenia w zakresie ustalenia wartości użytkowej zostały opisane poniżej.

Zmiany wartości wartości firmy

	2025	2024
Wartość bilansowa brutto na 1 stycznia	441 340	446 128
Spoonbill Holding (różnice kursowe z przeliczenia)	(4 751)	(7 697)
Nabycie HRlink	2 909	2 909
Nabycie Kadromierza	15 767	-
Wartość bilansowa brutto na 31 grudnia	452 357	441 340
Odpis z tytułu utraty wartości na 1 stycznia	-	-
Odpis z tytułu utraty wartości na 31 grudnia	-	-
Wartość bilansowa netto na 1 stycznia	441 340	446 128
Spoonbill Holding (różnice kursowe z przeliczenia)	(4 751)	(7 697)
Nabycie HRlink	2 909	2 909
Nabycie Kadromierza	15 767	-
Wartość bilansowa netto na 31 grudnia	452 357	441 340

Nabycie udziałów Kadromierzu

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na mocy której nabyła 65,5% udziałów w Kadromierz sp. z o.o. za kwotę 20.238 tys. PLN.

Dodatkowo, na podstawie przedwstępnej umowy sprzedaży, Grupa zobowiązała się do zakupu kolejnych 19,5% udziałów do końca maja 2027 roku. Przeniesienie własności tych udziałów nastąpi w ramach umowy przyrzeczonej.

Umowa przewiduje również opcje kupna i sprzedaży na pozostałe 15% udziałów. Spółka ma prawo do zakupu (opcja call), a mniejszościowy udziałowiec – do sprzedaży (opcja put) tych udziałów.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka ujęła:

- krótkoterminowe zobowiązanie finansowe związane z nabyciem kolejnych udziałów w Kadromierzu w wysokości 5.253 tys. PLN,
- długoterminowe zobowiązanie finansowe związane z nabyciem kolejnych udziałów w wysokości 5.692 tys. PLN oraz z tytułu opcji sprzedaży udziałów w wysokości 7.789 tys. PLN (Nota 6.3).

Powyższe zobowiązania zostały wycenione w bieżącej wartości umorzeniowej, tj. bieżącej cenie wykonania opcji w oparciu o formułę cenową uzgodnioną w umowie inwestycyjnej, która stanowi przybliżenie wartości godziwej (Nota 6.3). Na moment nabycia Spółka oceniła, że umowne ustalenia

dotyczące przyrzeczonej umowy nabycia dodatkowych udziałów nie dają jej dostępu do wyników finansowych związanych z tymi udziałami („present ownership interest”).

Celem przejęcia Kadromierz sp. z o.o. przez Grupę jest wsparcie dalszego rozwoju firmy i umocnienie jej pozycji na rynku HR Software. Rozwiązanie to wspiera klientów, zwłaszcza z branż o zmiennym czasie pracy, w planowaniu i rozliczaniu czasu pracy oraz zgodnie z założeniami strategii rozwoju Grupy, uzupełnia jej portfolio usług w obszarze post-hire.

Poniesione przez Grupę koszty związane z transakcją wyniosły 477 tys. PLN i zostały ujęte w kosztach operacyjnych w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku.

Żadna część wykazanej wartości firmy nie będzie podlegać odliczeniu dla celów podatku dochodowego. Wyniki finansowe nabytej spółki za pierwsze 4 dni miesiąca są nieistotne, w związku z czym Grupa skonsolidowała wyniki finansowe nabytej spółki za pełne 10 miesięcy.

W wyniku zakończonego procesu alokacji ceny nabycia rozpoznano wartości niematerialne, w tym bazy klientów i oprogramowanie, oraz powiązane z nimi zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego, a także zobowiązania z tytułu umów. Wartości godziwe przejętych aktywów i zobowiązań na dzień nabycia przedstawiają się następująco:

	Wartości tymczasowe na dzień nabycia tys. PLN	Rozliczenie nabycia tys. PLN
Nabyte aktywa		
Wartości niematerialne i prawne	-	6 972
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	481	481
Należności handlowe	639	639
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	76	76
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 179	1 179
Pozostałe aktywa niefinansowe	227	228
Razem aktywa	2 603	9 575
Nabyte zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	1 325
Zobowiązania z tytułu umów	-	376
Zobowiązania handlowe	216	216
Zobowiązania z tytułu leasingu	480	480
Pozostałe zobowiązania i rezerwy	354	354
Razem zobowiązania	1 050	2 751
Wartość aktywów netto	1 553	6 824
Nabywany procent kapitału zakładowego	65,52%	65,52%
Cena nabycia	20 238	20 238
Udział mniejszości	536	2 353
Wartość firmy rozpoznana na dzień 4 marca 2025 roku	19 221	15 767

Wartość kapitału udziałowców niekontrolujących została oszacowana metodą proporcjonalną jako wartość aktywów netto w wysokości równej zaangażowaniu udziałowców niekontrolujących (34,5%).

Rozliczenie nabycia spowodowało zwiększenie wartości niematerialnych w kwocie 6.972 tys. PLN, zwiększenie zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego w kwocie 1.325 tys. PLN oraz zwiększenie zobowiązań z tytułu umów w kwocie 376 tys. PLN.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa przeprowadziła test na utratę wartości ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których została przypisana istotna wartość firmy. Do celów testów na utratę wartości Grupa zidentyfikowała jeden ośrodek wypracowujący środki pieniężne – spółkę Kadromierz sp. z o.o.

Wartość odzyskiwalna została ustalona na podstawie wartości użytkowej skalkulowanej w modelu zdyskontowanych przepływów pieniężnych (dalej: „DCF”) na bazie prognozy przepływów środków pieniężnych opartej na zatwierdzonych przez wyższą kadrę kierowniczą budżetach finansowych obejmujących pięcioletni okres.

Główne założenia, przyjęte w celu ustalenia wartości użytkowej są następujące:

- dynamika zmian przychodów,
- wpływ zmian przychodów na koszty bezpośrednie,
- stopa dyskontowa oparta na średnioważonym koszcie kapitału i odzwierciedlająca bieżącą rynkową ocenę wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z przedmiotem działalności ośrodka wypracowującego środki pieniężne na poziomie 10,6%,
- stopa wzrostu zastosowana do ekstrapolacji przepływów środków pieniężnych wykraczających poza pięcioletni okres jest na poziomie 2,5%.

Przeprowadzony test nie wykazał konieczności ujęcia odpisu z tytułu utraty wartości.

Wynik testu wykazał, że 78,9% wartości wynika z wyceny wartości rezydualnej.

Nabycie udziałów HRlink sp. z o.o.

W dniu 4 stycznia 2024 roku eRecruitment Solutions sp. z o.o. zawarła umowę kupna całości posiadanych przez spółkę Agora S.A. z siedzibą w Warszawie oraz przez osoby fizyczne udziałów w HRlink sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinie. W wyniku transakcji nabyto 100% udziałów w HRlink sp. z o.o. za cenę 7.827 tys. PLN.

Całość ceny sprzedaży w kwocie 7.827 tys. PLN została sfinansowana ze środków własnych.

HRlink.pl to kompleksowy system rekrutacyjny, który zapewnia wsparcie na każdym etapie rekrutacji: od pozyskiwania kandydatów, poprzez komunikację z kandydatami, integrację z innymi systemami, współpracę HR z biznesem, aż po wprowadzenie nowego pracownika do organizacji.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa przeprowadziła test na utratę wartości ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których została przypisana istotna wartość firmy. Do celów testów na utratę wartości Grupa zidentyfikowała jeden ośrodek wypracowujący środki pieniężne – spółkę HRlink sp. z o.o.

Wartość odzyskiwalna została ustalona na podstawie wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży skalkulowane metodą mnożnikową.

Głównym założeniem, przyjętym w celu ustalenia wartości użytkowej jest wartość odnawialnych przychodów abonamentowych.

Przeprowadzony test nie wykazał konieczności ujęcia odpisu z tytułu utraty wartości.

Jednocześnie Grupa przeprowadziła analizę wrażliwości powyższego modelu na kluczowe parametry. Kluczowym parametrem, który spowodowałby wystąpienie utraty wartości jest spadek przyjętego mnożnika rynkowego o 10,1%.

Nabycie udziałów Spoonbill Holding GmbH

W dniu 14 czerwca 2022 roku Grupa Pracuj S.A. zawarła umowę nabycia udziałów pomiędzy Spółką jako kupującą oraz Eden Investment S.à r.l. (spółką kontrolowaną przez alternatywną firmę inwestycyjną Investcorp) i spółką Stefan Schüffler Beteiligungs UG (haftungsbeschränkt) jako sprzedającymi umowy

nabycia udziałów dotyczącej nabycia przez Spółkę 25.000 udziałów reprezentujących 100% kapitału zakładowego w Spoonbill Holding GmbH oraz pośrednio 100% udziałów w Spoonbill GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH. Nabycie Spoonbill Holding GmbH wraz z pośrednio przejętymi udziałami w Spoonbill GmbH, softgarden e-recruiting GmbH i absence.io GmbH było istotnym krokiem dla Grupy w realizacji strategii ekspansji międzynarodowej i ma na celu umocnienie pozycji Grupy jako czołowego gracza w obszarze HR Tech w Europie Środkowej i Wschodniej oraz regionie DACH (tj. Niemcy, Austria, Szwajcaria).

Wartość bilansowa wartości firmy z rozliczenia nabycia Spoonbill Holding GmbH:

	Rozliczenie nabycia tys. EUR	Rozliczenie nabycia tys. PLN
Wartość bilansowa brutto na 1 stycznia 2025 roku	102 605	438 431
Różnice kursowe z przeliczenia	-	(4 751)
Wartość bilansowa brutto na 31 grudnia 2025 roku	102 605	433 680
Odpis z tytułu utraty wartości na 1 stycznia 2025 roku	-	-
Odpis z tytułu utraty wartości na 31 grudnia 2025 roku	-	-
Wartość bilansowa netto na 1 stycznia 2025 roku	102 605	438 431
Różnice kursowe z przeliczenia	-	(4 751)
Wartość bilansowa netto na 31 grudnia 2025 roku	102 605	433 680

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa przeprowadziła test na utratę wartości ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których została przypisana istotna wartość firmy. Do celów testów na utratę wartości Grupa zidentyfikowała jeden ośrodek wypracowujący środki pieniężne – segment Niemcy.

Wartość odzyskiwalna została ustalona na podstawie wartości użytkowej skalkulowanej w modelu DCF na bazie prognozy przepływów środków pieniężnych opartej na zatwierdzonych przez wyższą kadre kierowniczą budżetach finansowych obejmujących pięcioletni okres.

Główne założenia, przyjęte w celu ustalenia wartości użytkowej są następujące:

- dynamika zmian przychodów,
- wpływ zmian przychodów na koszty bezpośrednio,
- poziom wydatków inwestycyjnych,
- stopa dyskontowa oparta na średnioważonym koszcie kapitału i odzwierciedlająca bieżącą rynkową ocenę wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z przedmiotem działalności ośrodka wypracowującego środki pieniężne na poziomie 8,3%,
- stopa wzrostu zastosowana do ekstrapolacji przepływów środków pieniężnych wykraczających poza pięcioletni okres jest na poziomie 2,5%.

Przeprowadzony test nie wykazał konieczności ujęcia odpisu z tytułu utraty wartości.

Wynik testu wykazał, że 81,1% wartości wynika z wyceny wartości rezydualnej.

Jednocześnie Grupa przeprowadziła analizę wrażliwości modelu DCF na kluczowe parametry. Analiza wykazała następujące poziomy graniczne kluczowych parametrów które spowodowałyby wystąpienie utraty wartości:

- wzrost stopy dyskonta WACC o 4,61 p.p. do poziomu 12,88%.
- spadek końcowej stopy wzrostu o 4,90 p.p. do poziomu -2,40%.
- spadek wolnych przepływów finansowych w każdym roku o 45,81%.

4.5 Inwestycje wyceniane metodą praw własności

Zasady rachunkowości

Jako inwestycje wyceniane metodą praw własności Grupa ujmuje udziały w jednostkach stowarzyszonych, tj. jednostkach, na które Grupa wywiera znaczący wpływ. Zasady wyceny tych inwestycji zostały opisane w nocie 1.3.

Istotne osądy i szacunki

Istnienie znaczącego wpływu i kontroli

Jednostka Dominująca ocenia status swoich inwestycji w innych jednostkach pod kątem ich ujęcia w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, analizując zapisy MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdanie finansowe”, MSSF 11 „Wspólne ustalenia umowne” i MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach” w tym zakresie i kwalifikując je odpowiednio do następujących kategorii:

- *inwestycje w jednostkach zależnych – w przypadku sprawowania przez Grupę kontroli;*
- *inwestycje w jednostkach stowarzyszonych – w przypadku wywierania przez Grupę znaczącego wpływu;*
- *inwestycje będące instrumentami finansowymi i wyceniane zgodnie z MSSF 9 „Instrumenty finansowe” (Nota 6.1) – nieznaczące udziały w kapitale zakładowym, niemające znamion kontroli ani znaczącego wpływu.*

Ujednoczenie zasad rachunkowości danych finansowych jednostek stowarzyszonych

Dane finansowe spółki WorkIP Ltd są sporządzane zgodnie z MSSF. Pozostałe jednostki stowarzyszone prezentują dane finansowe zgodnie z lokalnymi standardami rachunkowości.

Grupa przeanalizowała konieczność ujednoczenia zasad rachunkowości stosowanych przez jednostki stowarzyszone z zasadami rachunkowości stosowanymi przez Grupę, tj. z MSSF. Biorąc pod uwagę składniki aktywów netto występujące w sprawozdaniach finansowych jednostek stowarzyszonych (głównie środki pieniężne, należności, zobowiązania handlowe) Grupa nie zidentyfikowała istotnych różnic między lokalnymi zasadami rachunkowości stosowanymi przez jednostki stowarzyszone oraz MSSF. W przypadku stwierdzenia istotnych różnic wpływających na aktywa netto tych jednostek, wprowadzane są stosowne korekty doprowadzające dane tych jednostek do zgodności z MSSF.

Utrata wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności

Grupa przeprowadza testy na utratę wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności, jeśli zachodzą przesłanki wskazujące na możliwą utratę wartości tych aktywów.

Wartość odzyskiwalna inwestycji jest ustalana w wysokości jej wartości użytkowej i liczona jest przy pomocy metody zdyskontowanych przepływów pieniężnych.

W przypadku, gdy wartość udziałów wyceniona z zastosowaniem metody praw własności przewyższa wartość odzyskiwalną wynikającą z przeprowadzonego testu na utratę wartości, Grupa tworzy odpis aktualizujący w wysokości nadwyżki dotychczasowej wartości sprawozdawczej inwestycji nad jej wartością odzyskiwalną w ciężar kosztów finansowych.

Wyniki testów są uzależnione od przyjętych założeń dotyczących przyszłych przepływów pieniężnych, zastosowanej stopy dyskonta w okresie szczegółowym prognozy (na poziomie średnioważonego kosztu kapitału) oraz przyjętej stopy dyskonta w okresie rezydualnym. Zmiany przyjętych założeń mogą w przyszłości wpłynąć na wartość wykazywanych udziałów.

Poniższa tabela przedstawia wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane metodą praw własności		
WorkIP Ltd i Work Ukraine TOV	65 085	31 184
Worksmile sp. z o.o. (dawniej: Fitqbe sp. z o.o.)	12 941	12 546
Razem	78 026	43 730

W przypadku jednostek WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV ocena istnienia przesłanek utraty wartości dokonywana jest dla obu spółek łącznie, ponieważ zdaniem Spółki powiązania operacyjne obu tych spółek są na tyle istotne, że nie można uznać, że przepływy generowane przez obie spółki są od siebie w znacznym stopniu niezależne (WorkIP Ltd posiada znaki towarowe i domeny wykorzystywane przez Work Ukraine TOV, w związku z czym jej główne wpływy stanowią opłaty licencyjne płacone przez Work Ukraine TOV za korzystanie z tych praw, z kolei Work Ukraine TOV generuje wpływy operacyjne dzięki wykorzystaniu licencji WorkIP Ltd).

W wyniku alokacji ceny nabycia spółek ukraińskich z dnia 13 maja 2025 roku została przypisana wartość firmy do spółki Work Ukraine TOV w kwocie 21.959 tys. PLN.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości wynikające z wpływu konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy (Nota 7.9).

Zmiany wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności w każdym z okresów prezentowanych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

	2025	2024
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na początek okresu	43 730	30 725
Nabycie udziałów	21 959	-
Otrzymane dywidendy	(14 845)	(8 270)
Udział w zysku jednostek wykazywanych metodą praw własności	30 506	14 617
Zbycie jednostki stowarzyszonej	(3 149)	(137)
Wykorzystanie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycyjnej	3 149	-
Odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycyjnej	-	8 393
Różnice kursowe z przeliczenia	(3 324)	(1 598)
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na koniec okresu	78 026	43 730

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku podjęte zostały uchwały o podziale zysku za 2024 rok w spółkach Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd. Wartości dywidend wyniosły łącznie 14.845 tys. PLN i pomniejszyły wartość inwestycji wycenianych metodą praw własności w tym okresie.

W 2025 roku Spółka dokonała sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów stanowiących 22% udziału w kapitale zakładowym Coders Lab sp. z o.o. W związku z tym wykorzystany został odpis z tytułu utraty wartości inwestycji utworzony w latach ubiegłych.

Skrócone informacje finansowe dotyczące jednostek stowarzyszonych

	WorkIP Ltd i Work Ukraine TOV	Worksmile sp. z o.o. (dawniej: Fitqbe sp. z o.o.)
Stan na dzień 31 grudnia 2025 (niebadane)		
Aktywa trwałe	9 173	289
Aktywa obrotowe	59 589	51 272
Zobowiązania krótkoterminowe	(5 325)	(45 584)
Aktywa netto (100%) (niebadane)	63 437	5 977
<i>Udział Grupy w kapitale jednostki stowarzyszonej (%)</i>	52,7%	34,0%
Udział Grupy w aktywach netto (tys. zł)	27 823	2 135
Wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wyceniana metodą praw własności	65 085	12 941
Przychody	112 450	40 319
Zysknetto	65 385	1 162
Całkowite dochody ogółem	65 385	1 162
Udział Grupy w całkowitych dochodach ogółem jednostki stowarzyszonej	30 112	394

	WorkIP Ltd i Work Ukraine TOV	Fitqbe sp. z o.o.
Stan na dzień 31 grudnia 2024 (niebadane)		
Aktywa trwałe	7 009	104
Aktywa obrotowe	53 588	29 304
Zobowiązania krótkoterminowe	(12 890)	(23 300)
Aktywa netto (100%) (niebadane)	47 706	6 108
<i>Udział Grupy w kapitale jednostki stowarzyszonej (%)</i>	33,0%	34,0%
Udział Grupy w aktywach netto (tys. zł)	7 488	1 740
Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji	8 393	-
Wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wyceniana metodą praw własności	31 184	12 546
Przychody	86 423	35 147
Zysk netto	42 706	1 317
Całkowite dochody ogółem	42 706	1 317
Udział Grupy w całkowitych dochodach ogółem jednostki stowarzyszonej	14 093	524

Dane finansowe jednostek stowarzyszonych będące podstawą wyceny udziału Grupy w zmianie aktywów netto tych jednostek od dnia rozpoczęcia wywierania znaczącego wpływu są przygotowywane za te same okresy sprawozdawcze, co okresy sprawozdawcze Grupy.

4.6 Pozostałe aktywa niefinansowe

Zasady rachunkowości

W ramach pozostałych aktywów niefinansowych Grupa wykazuje rozliczenia międzyokresowe kosztów oraz inne aktywa niefinansowe, w szczególności koszty doprowadzenia do zawarcia umowy, zapłacone zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne, należności z tytułu rozliczeń publiczno-prawnych (innych niż podatek dochodowy od osób prawnych) oraz aktywa Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych (dalej: „ZFŚS”).

Rozliczenia międzyokresowe kosztów ujmowane są jako aktywa wtedy, gdy spełnione są następujące warunki:

- poniesione koszty wynikają z przeszłych zdarzeń i nie stanowią nakładów inwestycyjnych,
- ich wysokość można wiarygodnie określić,

- dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych i spowodują w przyszłości wpływ korzyści ekonomicznych do Grupy.

Pozostałe aktywa niefinansowe ujmowane są początkowo w wartości nominalnej i wyceniane na koniec każdego okresu sprawozdawczego w kwocie należnej zapłaty, z wyjątkiem zaliczek na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne, które wykazywane są w wartości nominalnej zapłaconych kwot.

Grupa ujmuje w ramach pozostałych aktywów niefinansowych koszty doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem jako składnik aktywów, jeżeli spodziewa się, że koszty te odzyska. Składnik aktywów jest systematycznie amortyzowany, z uwzględnieniem okresu przekazywania klientowi dóbr lub usług, z którymi jest powiązany. Grupa dokonuje aktualizacji okresu amortyzacji, aby odzwierciedlić istotną zmianę oczekiwanego okresu przekazywania klientowi dóbr lub usług, z którymi powiązany jest składnik aktywów.

Aktywa i zobowiązania ZFŚS są kompensowane w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej – w przypadku niezerowego salda po kompensacie wykazywane jest ono odpowiednio w pozostałych aktywach niefinansowych lub pozostałych zobowiązaniach niefinansowych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Długoterminowe	987	737
Pozostałe	987	737
Krótkoterminowe	27 034	25 031
Przedpłacone usługi	6 427	6 459
Przedpłacone koszty usług marketingowych	1 277	994
Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego	3 290	3 806
Przedpłacone pozostałe usługi obce	1 363	1 166
Pozostałe przedpłacone usługi	497	493
Inne aktywa	20 607	18 573
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	18 329	17 569
Należności budżetowe	353	391
Niezafakturowane premie od sprzedanych ogłoszeń	1 564	-
Zaliczki na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe	-	504
Pozostałe	361	108
Razem	28 021	25 768

4.7 Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Zasady rachunkowości

Pozostałe zobowiązania niefinansowe ujmuje się początkowo w wartości nominalnej i wycenia się na dzień kończący okres sprawozdawczy w kwocie wymagalnej zapłaty.

Do pozostałych zobowiązań niefinansowych Grupa zalicza w szczególności zobowiązania z tytułu podatków (głównie z tytułu VAT) (z wyłączeniem podatku CIT) oraz ubezpieczeń społecznych.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu podatków (z wyłączeniem podatku CIT) oraz ubezpieczeń społecznych	15 907	14 827
Inne zobowiązania niefinansowe	4 124	4 100
Razem	20 031	18 927

4.8 Zobowiązania wobec pracowników

Zasady rachunkowości

Zobowiązania wobec pracowników obejmują rezerwy na świadczenia pracownicze oraz pozostałe zobowiązania wobec pracowników.

Rezerwy

Rezerwy są ujmowane, gdy na Grupie ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy jest pewne lub wysoce prawdopodobne, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków uosabiających korzyści ekonomiczne oraz gdy można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania.

Grupa tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze takie jak:

- świadczenia emerytalne i rentowe,
- odprawy pośmiertne,
- premie z tytułu programu motywacyjnego dla kluczowych pracowników

Rezerwa na odprawy emerytalno-rentowe i odprawy pośmiertne

Rezerwa na odprawy emerytalno-rentowe tworzona jest w wysokości odpowiadającej przyszłemu przepływowi przysługującym pracownikom po osiągnięciu wieku emerytalnego. Wysokość rezerwy zależy od stażu pracy, średniego wynagrodzenia, wskaźnika rotacji zatrudnienia i innych danych demograficznych.

Rezerwy na odprawy emerytalno-rentowe oraz odprawy pośmiertne wyceniane są przez niezależnego aktuarusza z wykorzystaniem metody prognozowanych uprawnień.

Zyski i straty aktuarialne dotyczące określonych świadczeń po okresie zatrudnienia są prezentowane w innych całkowitych dochodach za dany okres sprawozdawczy i ujmowane następnie w pozycji „Pozostałe kapitały rezerwowe”.

Natomiast zyski i straty dotyczące pozostałych świadczeń wypłacanych w okresie zatrudnienia są ujmowane w kosztach świadczeń pracowniczych w sprawozdaniu z całkowitych dochodów bieżącego okresu sprawozdawczego.

Pozostałe zobowiązania wobec pracowników

Pozostałe zobowiązania wobec pracowników ujmuje się początkowo w wartości nominalnej i wycenia się na dzień kończący okres sprawozdawczy w kwocie wymagalnej zapłaty. Do pozostałych zobowiązań wobec pracowników Grupa zalicza w szczególności zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów oraz prowizji i premii dla pracowników.

Istotne osądy i szacunki

Ustalając kwoty rezerw na świadczenia pracownicze, Grupa opiera się na osądach oraz wykorzystuje szacunki. Głównymi założeniami do ustalenia rezerw są: stopa dyskonta oraz stopa wzrostu wynagrodzeń. Założenia te są ustalane przez aktuarusza na podstawie danych historycznych Grupy oraz informacji rynkowych.

Grupa dokonuje również oceny prawdopodobieństwa wystąpienia potencjalnych zobowiązań. Gdy ocena wskazuje na to, że wystąpienie zobowiązania jest prawdopodobne (ale kwota przyszłego zobowiązania lub termin jego powstania są niepewne) ujmowana jest rezerwa. Gdy wystąpienie zobowiązania jest możliwe, lecz nie zostaje uznane za prawdopodobne – ujawnia się zobowiązanie warunkowe (Nota 7.8).

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Długoterminowe	2 303	1 917
Rezerwy na świadczenia pracownicze	2 303	1 917
Odprawy pośmiertne	1 205	937
Odprawy emerytalne	945	847
Odprawy rentowe	153	133
Krótkoterminowe	32 790	31 063
Rezerwy na świadczenia pracownicze	87	80
Odprawy pośmiertne	45	38
Odprawy emerytalne	22	21
Odprawy rentowe	20	21
Pozostałe zobowiązania wobec pracowników	32 703	30 983
Zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów	7 109	7 015
Zobowiązania z tytułu premii i prowizji dla pracowników	21 951	21 544
Pozostałe	3 643	2 424
Razem	35 093	32 980

	Odprawa pośmiertna	Odprawa emerytalna	Odprawa rentowa	Rezerwy razem
1 stycznia 2024	1 008	767	135	1 910
Utworzenie	-	101	19	119
Rozwiązanie	(33)	-	-	(33)
31 grudnia 2024	975	868	154	1 997
<i>Długoterminowe</i>	937	847	133	1 917
<i>Krótkoterminowe</i>	38	21	21	80
1 stycznia 2025	975	868	154	1 997
Utworzenie	275	99	19	393
31 grudnia 2025	1 250	966	173	2 390
<i>Długoterminowe</i>	1 205	945	153	2 303
<i>Krótkoterminowe</i>	45	22	20	87

5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ORAZ INFORMACJE DOTYCZĄCE ZADŁUŻENIA

5.1 Polityka zarządzania kapitałem i zadłużenie netto

Celem Grupy w zakresie zarządzania kapitałem jest zabezpieczenie możliwości ciągłości jej działania w celu zapewnienia zysków dla akcjonariuszy oraz korzyści dla innych interesariuszy, a także utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu oraz utrzymanie odpowiednich ratingów kredytowych. W celu utrzymania bądź dostosowania struktury kapitałowej, Grupa może odpowiednio modyfikować poziom dywidendy wypłacanej akcjonariuszom, skalę skupów akcji własnych, emitować nowe akcje lub sprzedawać aktywa w celu ograniczenia poziomu zadłużenia netto.

Polityka zarządzania kapitałem uwzględnia:

- wyniki działalności w połączeniu z planami inwestycyjnymi i rozwojowymi,
- harmonogram spłat zadłużenia finansowego,
- rating kredytowy i wskaźniki kapitałowe,
- zwiększanie wartości dla akcjonariuszy.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała zobowiązania finansowe wynikające z Umowy Kredytowej i z tytułu leasingu (Nota 5.3).

Grupa monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik zadłużenia, który jest liczony jako poziom zadłużenia netto podzielony przez łączną wartość kapitałów własnych. Do zadłużenia netto Grupa wlicza oprocentowane kredyty, zobowiązania z tytułu opcji, zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych, zobowiązania z tytułu dywidendy oraz zobowiązania z tytułu leasingu pomniejszone o środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych. Kapitał obejmuje kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej oraz kapitał udziałowców niekontrolujących.

Poniższa tabela prezentuje kształtowanie się wskaźnika zadłużenia kapitału własnego na koniec okresów objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym.

	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kredyty	5.3	111 003	215 318
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	46 199	31 027
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	18 734	21 853
Zobowiązania z tytułu dywidendy		-	3 830
Minus: środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	(171 154)	(194 293)
Zadłużenie netto		4 782	77 735
Kapitał własny		517 797	431 358
Wskaźnik zadłużenia		0,01	0,18

5.2 Kapitał własny

Zasady rachunkowości

Kapitał podstawowy

Kapitałem podstawowym Grupy jest kapitał zakładowy Jednostki Dominującej wykazywany w wysokości określonej i wpisanej w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Kapitał zapasowy

W kapitale zapasowym jednostka Dominująca ujmuje agio powstałe w związku z emisją udziałów Spółki dla celów połączenia w 2016 roku obecnej Grupy Pracuj S.A. jako jednostki przejmującej (wówczas: Grupa Pracuj Holding sp. z o.o.) ze spółką przejmowaną działającą w momencie połączenia pod firmą Grupa Pracuj S.A. Wartość kapitału zapasowego stanowią również zakumulowane zyski z lat ubiegłych, które nie zostały wypłacone w formie dywidendy, tylko zostały przekazane na powiększenie kapitału zapasowego.

Kapitał podstawowy i zapasowy w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są kapitałami Jednostki Dominującej.

Programy płatności w formie akcji

W kapitale własnym Jednostki Dominującej ujmowane są programy płatności w formie akcji rozliczanych w instrumentach kapitałowych.

Szczegóły programów płatności w formie akcji przedstawione zostały w nocie 7.1.

Pozostałe kapitały rezerwowe

Pozostałe kapitały rezerwowe powstają głównie z podziału wyników lat ubiegłych, jeśli taka decyzja jest podjęta przez Walne Zgromadzenie. W ciężar tych kapitałów Grupa ujmuje również skutki zmiany wyceny rezerw na świadczenia pracownicze będące efektem zmiany założeń aktuarialnych oraz kapitał wynikający ze zobowiązania z tytułu opcji put.

Różnice kursowe z przeliczenia

W tej pozycji kapitałów własnych Grupa ujmuje różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań finansowych jednostek działających za granicą, których waluta funkcjonalna jest inna niż PLN.

Rozliczenie połączenia

W pozycji „Rozliczenie połączenia” Grupa ujęła efekt rozliczenia po wartościach księgowych transakcji połączenia z 2016 roku. Szczegółowe informacje dotyczące rozliczenia połączenia zostały opisane w pierwszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym sporządzonym zgodnie z MSSF zaprezentowanym w Historycznych Informacjach Finansowych za lata 2018-2020.

Zyski/(Straty) zatrzymane

Zyski/(Straty) zatrzymane stanowią sumę wyniku netto roku bieżącego oraz skumulowanych wyników z lat poprzednich, które nie zostały wypłacone w formie dywidendy ani przeniesione na kapitał zapasowy, pozostałe kapitały rezerwowe lub inne pozycje kapitałów własnych. W zyskach/(stratach) zatrzymanych ujmowane są również wykryte w bieżącym roku, a popełnione w poprzednich okresach błędy, jak również efekt dokonanych w bieżącym roku zmian zasad rachunkowości, jeśli takie występują.

Dywidendy ujmuje się jako zobowiązania w okresie, w którym zostały uchwalone.

Dywidendy pochodzące z zysków wypracowanych przed nabyciem kontroli nie pomniejszają ceny nabycia udziałów, mogą natomiast stanowić przesłankę utraty wartości.

Skonsolidowany zysk/(strata) netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej prezentowany jest w kapitale własnym w pozycji „Zyski zatrzymane” i jest sumą zysku/(straty) netto Jednostki Dominującej, udziałów w zyskach/(stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności oraz zysków/(strat) netto jednostek konsolidowanych metodą pełną.

Kapitał udziałowców niekontrolujących

Udziały niekontrolujące są to kapitały w jednostce zależnej, których nie można bezpośrednio lub pośrednio przyporządkować do Jednostki Dominującej.

Udziały niekontrolujące wycenia się w wartości ich proporcjonalnego udziału w aktywach netto jednostki zależnej lub w wartości godziwej, dla każdej transakcji połączenia jednostek oddzielnie, na moment początkowego ujęcia.

Wartość udziałów niekontrolujących powinna być zgodna z ich wartością wyliczoną poprzez dodanie do wartości udziałów niekontrolujących na koniec poprzedniego okresu zmian ich wartości w bieżącym okresie. Zmiany te mogą wynikać ze:

- *zmian w procencie udziałów posiadanych przez udziałowców niekontrolujących – na przykład zakup, sprzedaż, podwyższenie lub obniżenie kapitału podstawowego;*
- *zmian wartości kapitałów własnych niezwiązanych ze zmianami w procencie posiadanych udziałów – na przykład podwyższenie lub obniżenie kapitału niezmienną procentowych udziałów, dopłaty do kapitału wniesione przez udziałowców niekontrolujących, wynik roku bieżącego, transakcje ujęte bezpośrednio w innych całkowitych dochodach, wypłaty dywidendy.*

Zyski i straty oraz każdy składnik innych całkowitych dochodów przypisuje się do właścicieli Jednostki Dominującej oraz udziałów niekontrolujących, nawet gdy w rezultacie tego przypisania udziały niekontrolujące przybierają wartość ujemną.

Kapitał podstawowy

Na dzień 31 grudnia 2025 roku kapitał podstawowy składał się z 68.898.190 akcji o wartości nominalnej 5,00 PLN każda. Wszystkie wyemitowane akcje na 31 grudnia 2025 roku posiadały wartość nominalną wynoszącą 344.490.950,00 PLN i zostały w pełni opłacone.

Struktura akcjonariatu Spółki na 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku przedstawiała się następująco:

31 grudnia 2025			
Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji (PLN)	Udział %
Przemysław Gacek*	36 083 695	180 418 475	52,37
Fundacja Rodzinna MANageWell**	5 755 449	28 777 245	8,35
TCV Luxco Perogie S.à r.l.	4 638 861	23 194 305	6,73
Pozostali członkowie Zarządu	1 066 599	5 332 995	1,55
Pozostali	21 353 586	106 767 930	30,99
Razem	68 898 190	344 490 950	100,00

* bezpośrednio i pośrednio poprzez Frascati Investments sp. z o.o., która jest kontrolowana przez Przemysława Gacka oraz uwzględniając również akcje będące w posiadaniu osób, co do których istnieje domniemanie istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych jak również akcje własne Spółki

** podmiot kontrolowany przez Macieja Noge

31 grudnia 2024			
Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji (PLN)	Udział %
Przemysław Gacek*	35 857 913	179 289 565	52,53
Fundacja Rodzinna MANageWell**	5 755 449	28 777 245	8,43
TCV Luxco Perogie S.à r.l.	4 638 861	23 194 305	6,80
Pozostali członkowie Zarządu	1 002 898	5 014 490	1,47
Pozostali	21 009 905	105 049 525	30,78
Razem	68 265 026	341 325 130	100,00

* bezpośrednio i pośrednio poprzez Frascati Investments sp. z o.o., która jest kontrolowana przez Przemysława Gacka oraz uwzględniając akcje będące w posiadaniu osób, co do których istnieje domniemanie istnienia porozumienia, o którym mowa w np. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych

** podmiot kontrolowany przez Macieja Noge

Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Grupy. W związku z tym podjęta została decyzja o wydzieleniu 76.500.000 PLN z kapitału zapasowego Grupy.

W dniu 22 grudnia 2025 roku Spółka nabyła 225.782 akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda, stanowiących łącznie ok. 0,33% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, po jednolitej cenie 58,00 PLN za jedną akcję. Łączna cena nabycia akcji wyniosła 13.095.356,00 PLN.

Zmiany kapitału własnego w 2025 roku

W dniu 2 kwietnia 2025 roku Zarząd Jednostki Dominującej podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję 633.164 akcji zwykłych na okaziciela serii D (dalej: „Akcje Serii D”). Na mocy uchwały Zarząd postanowił podwyższyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 341.325.130,00 PLN do kwoty 344.490.950,00 PLN, tj. o kwotę 3.165.820,00 PLN.

W dniu 11 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany § 5 ust. 1 Statutu Spółki uchwalonej na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 2 kwietnia 2025 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki nastąpiło w ramach kapitału docelowego. W dniu 1 lipca 2025 roku w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych nastąpiła rejestracja 633.164 Akcji Serii D.

Wszystkie nowo emitowane Akcje Serii D zostały zaoferowane w trybie subskrypcji prywatnej przez Zarząd Jednostki Dominującej pracownikom Spółki i jej spółek zależnych w ramach programu motywacyjnego nr 1 (dalej: „Program Motywacyjny 1”) utworzonego na podstawie uchwały nr 03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2021 roku. Uprawnieni pracownicy objęli Akcje Serii D po cenie emisyjnej w wysokości 5,00 PLN za akcję.

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2024 w roku w kwocie 188.043.760,67 PLN w następujący sposób:

- kwotę 43.357.561,67 PLN przeznaczono kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 144.686.199,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 144.686.199,00 PLN została zrealizowana w dniu 15 lipca 2025 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,10 PLN.

Zmiany kapitału własnego w 2024 roku

W dniu 18 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2023 roku w kwocie 172.869.056,02 PLN w następujący sposób:

- kwotę 36.339.004,02 PLN przeznaczono kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 136.530.052,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 136.530.052,00 PLN została zrealizowana dnia 5 lipca 2024 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,00 PLN.

5.3 Zobowiązania z tytułu zadłużenia

Zasady rachunkowości

Kredyty

W momencie początkowego ujęcia kredyty są ujmowane według ceny nabycia odpowiadającej wartości godziwej otrzymanych środków pieniężnych, pomniejszonej o koszty transakcyjne bezpośrednio związane z uzyskaniem finansowania.

Po początkowym ujęciu zobowiązania z tytułu kredytów są wyceniane według zamortyzowanego kosztu, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej. Przy ustalaniu zamortyzowanego kosztu uwzględnia się koszty związane z uzyskaniem finansowania oraz dyskonta i premie uzyskane przy rozliczeniu zobowiązania.

Zobowiązania z tytułu leasingu

Ujmowanie i wycena

Na dzień rozpoczęcia leasingu Grupa jako leasingobiorca wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wysokości bieżącej wartości przyszłych opłat leasingowych, które obejmują:

- stałe opłaty leasingowe (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe) pomniejszone o wszelkie należne zachęty finansowe;
- zmienne opłaty leasingowe zależne od indeksu lub stawki, wycenione początkowo z zastosowaniem tego indeksu lub tej stawki zgodnie z ich wartością w dacie rozpoczęcia leasingu;
- kwoty, których zapłaty przez Grupę oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej;

- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że Grupa skorzysta z tej opcji;
- kary pieniężne za wypowiedzenie umów leasingu, jeżeli w warunkach leasingu przewidziano, że leasingobiorca może skorzystać z opcji wypowiedzenia i jest wysoce prawdopodobne skorzystanie z tej opcji.

Bieżąca wartość przyszłych płatności leasingowych jest obliczana z zastosowaniem stopy procentowej leasingu, jeśli można ją w łatwy sposób ustalić. W przeciwnym wypadku Grupa stosuje swoją krańcową stopę oprocentowania długu dla danej umowy leasingu. Dla wszystkich umów leasingu ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa zastosowała swoją krańcową stopę oprocentowania długu.

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Grupa wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu poprzez:

- zwiększenie wartości bilansowej w celu odzwierciedlenia naliczonych odsetek od zobowiązania z tytułu leasingu wyznaczonych zgodnie z metodą efektywnej stopy procentowej,
- zmniejszenie wartości bilansowej w celu uwzględnienia zapłaconych opłat leasingowych, oraz
- zaktualizowanie wyceny wartości bilansowej w celu uwzględnienia wszelkiej ponownej oceny lub zmiany umów leasingu.

Ponowna ocena zobowiązania z tytułu leasingu

Wartość zobowiązania z tytułu leasingu podlega aktualizacji, np. jeżeli zmienia się okres leasingu lub zmianie ulegają szacunki odnośnie skorzystania z opcji zakupu przedmiotu leasingu (aktualizacja z zastosowaniem nowej stopy dyskonta) lub zmienia się wartość opłat leasingowych w wyniku innych zdarzeń niż zmiana stopy procentowej, np. w wyniku indeksacji czynszów (aktualizacja z zastosowaniem dotychczasowej stopy dyskonta). Zmiana wartości zobowiązania jest ujmowana w korespondencji ze zmianą wartości składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Zastosowane zwolnienia

Grupa korzysta ze zwolnień i nie stosuje wymogów MSSF 16 „Leasing” (dalej: „MSSF 16”) w zakresie wyceny zobowiązania z tytułu leasingu i składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania w odniesieniu do następujących umów:

- leasingów krótkoterminowych, tj. leasingów, dla których okres obowiązywania umowy nie przekracza 12 miesięcy oraz które nie zawierają opcji kupna;
- leasingów, w których bazowy składnik aktywów ma niską wartość. Grupa uznaje za składniki o niskiej wartości te aktywa, których wartość nie przekracza 20 tys. PLN (wartość nowych aktywów).

Zasady rachunkowości oraz ujawnienia dotyczące składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania przedstawione zostały w nocie 4.3.

Zobowiązania z tytułu zadłużenia

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kredyty	111 003	215 318
- długoterminowe	105 391	175 784
- krótkoterminowe	5 612	39 534
Zobowiązania z tytułu leasingu	46 199	31 027
- długoterminowe	34 340	19 394
- krótkoterminowe	11 859	11 633
Razem	157 202	246 345

Zadłużenie z tytułu kredytów – warunki, terminy płatności

Kredyty	Waluta	Wartość nominalna	Limit kredytu	Oprocentowanie	Termin zapadalności
Kredyt terminowy od BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	PLN	399 999 999	400 000 000	WIBOR 3M + marża 1,2-1,9%; dla okresów krótszych niż 3M stopa interpolacji liniowej	14.06.2027

W dniu 14 czerwca 2022 roku zawarto umowę pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą oraz BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A. (dalej: „Banki”) jako kredytodawcami umowy kredytu terminowego (dalej: „Umowa Kredytowa”). Na podstawie Umowy Kredytowej Banki udostępniły Spółce kredyt terminowy do kwoty 400.000 tys. PLN na finansowanie ogólnych celów korporacyjnych, w tym planowanych przyszłych inwestycji i dalszego rozwoju Spółki. Ostateczny termin spłaty kredytu strony ustaliły na dzień 14 czerwca 2027 roku. Kredyt jest oprocentowany według zmiennej stopy procentowej powiększonej o marżę Banków.

Kowenanty w umowach dotyczących zadłużenia

Podpisane z Bankami umowy nakładają na Jednostkę Dominującą zobowiązania natury prawno-finansowej (kowenanty), stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Do kluczowych kowenantów wykazanych w Umowie Kredytowej, należą następujące wskaźniki finansowe wyliczane kwartalnie dla Grupy: Wskaźnik Pokrycia Długu (równy lub wyższy od 1,20), Wskaźnik Pokrycia Odsetek (równy lub wyższy od 2,0), Wskaźnik Dźwigni Finansowej (poniżej 3,50).

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku żaden z tych wskaźników nie został przekroczony.

Rozliczenie i wycena netto pochodnych instrumentów finansowych dotyczących ekspozycji kredytowych

	2025	2024
Wycena pochodnych instrumentów finansowych		
Instrumenty IRS (Interest Rate Swap)	1 981	6 096
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych		
Instrumenty IRS (Interest Rate Swap)	(2 064)	(3 001)
Razem	(83)	3 095

Zabezpieczenia spłaty zobowiązań z tytułu kredytu

W celu zabezpieczenia spłaty zobowiązań Spółki wynikających z Umowy Kredytowej, Jednostka Dominująca zawarła w dniu 14 czerwca 2022 roku z Bankami umowy zastawów rejestrowych na znakach towarowych i domenie internetowej oraz umowę zastawów rejestrowych i zastawów finansowych na rachunkach bankowych Grupy Pracuj S.A.

Na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 roku Spółka ustanowiła na składnikach majątku następujące zabezpieczenia:

- zastaw rejestrowy na zbiorze aktywów Grupy Pracuj S.A. do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słowno-graficznym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słownym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na domenie internetowej „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastawy rejestrowe i zastawy finansowe na rachunkach bankowych do kwoty 852.450 tys. PLN każdy,

- oświadczenie Spółki o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego.

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, ani po dniu bilansowym nie wystąpiły sytuacje niewywiązania się ze spłaty kapitału bądź odsetek lub naruszenia innych warunków Umowy Kredytowej.

Koszty ujęte w okresie sprawozdawczym w związku z leasingami

	2025	2024
Amortyzacja składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania	10 279	10 216
Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych	1 426	1 611

Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów z działalności finansowej w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

Całkowite wypływy środków pieniężnych z tytułu leasingów zaprezentowane zostały w poniższej tabeli przedstawiającej uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów pieniężnych z działalności finansowej (Nota 2.3).

	Kredyty i pożyczki	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2025	215 318	31 027	246 345
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spląty kredytów	(104 000)	-	(104 000)
Spląty odsetek od kredytów i pożyczek	(13 123)	-	(13 123)
Spląty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(10 810)	(10 810)
Spląty odsetek z tytułu leasingu	-	(1 483)	(1 483)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(117 123)	(12 293)	(129 416)
Inne zmiany			
Umowy leasingowe związane z akwizycją	-	480	480
Nowe umowy leasingowe	-	1 907	1 907
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	23 237	23 237
Odsetki naliczone	12 808	1 426	14 234
Efekt zmiany kursów walutowych	-	415	415
Razem inne zmiany	12 808	27 465	40 273
31 grudnia 2025	111 003	46 199	157 202
	Kredyty	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2024	262 838	34 067	296 905
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spląta kredytów	(48 900)	-	(48 900)
Spląty odsetek od kredytów	(18 040)	-	(18 040)
Spląty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(9 919)	(9 919)
Spląty odsetek z tytułu leasingu	-	(1 551)	(1 551)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(66 940)	(11 470)	(78 410)
Inne zmiany			
Umowa pożyczki związana z akwizycją	900	-	900
Umowy leasingowe związane z akwizycją	-	221	221
Nowe umowy leasingowe	-	4 237	4 237
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	2 774	2 774
Odsetki naliczone	18 520	1 611	20 131
Efekt zmiany kursów walutowych	-	(413)	(413)
Razem inne zmiany	19 420	8 430	26 950
31 grudnia 2024	215 318	31 027	246 345

Informacje dotyczące ekspozycji Grupy na ryzyko stóp procentowych, ryzyko walutowe oraz ryzyko płynności przedstawione zostały w nocie 6.4. Informacje dotyczące wartości godziwej zawarte są natomiast w nocie 6.1.

5.4 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Zasady rachunkowości

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty prezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej obejmują środki pieniężne na rachunkach bankowych oraz lokaty bankowe zawierane na okres do 3 miesięcy.

Środki pieniężne na rachunkach bankowych, lokaty bankowe płatne lub wymagalne w ciągu trzech miesięcy od dnia ich otrzymania, wystawienia, nabycia lub założenia, wyceniane są na każdy dzień sprawozdawczy w wartości nominalnej powiększonej o naliczone do końca okresu sprawozdawczego odsetki, skorygowanej o ewentualny odpis z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (Nota 6.1).

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych składa się z określonych powyżej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Środki pieniężne na rachunkach bieżących	74 192	52 712
Lokaty bankowe	96 805	141 450
Środki pieniężne w drodze	157	131
Razem	171 154	194 293
<i>w tym: środki pieniężne na rachunkach VAT (split payment)</i>	<i>1 151</i>	<i>370</i>

Grupa posiada środki pieniężne zgromadzone w bankach na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Łączna wartość środków pieniężnych zgromadzona na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 50.046 tys. PLN (odpowiednio 45.878 tys. PLN na dzień 31 grudnia 2024 roku).

Robota International TOV ma pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań i dysponowanie środkami pieniężnymi zgromadzonymi na tych rachunkach bankowych, z uwagi na przeważający charakter zobowiązań w obrocie krajowym.

5.5 Objaśnienia do skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych

	2025	2024
Zmiana stanu należności handlowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	2 733	(8 047)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	11	4
Zmiany związane z akwizycją	639	363
Zmiana stanu należności handlowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	3 383	(7 680)
Zmiana stanu zobowiązań wobec pracowników w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	2 113	1 357
Zyski/straty aktuarialne z tytułu przeszacowania rezerw na świadczenia pracownicze	(33)	179
Zmiany związane z akwizycją	-	(78)
Zmiana stanu zobowiązań wobec pracowników w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	2 080	1 458
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	(2 253)	15 067
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych ujętych w przepływach działalności inwestycyjnej	-	86
Zmiany związane z akwizycją	304	95
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	(1 949)	15 249
Zmiana stanu zobowiązań handlowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	(2 474)	1 192
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych	(1 452)	(1 605)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia wartości niematerialnych	(200)	104
Zmiany związane z akwizycją	(216)	(523)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	(4 342)	(833)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu umów w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	2 810	3 020
Zmiany związane z akwizycją	(376)	(50)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu umów w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	2 434	2 970
Zmiana stanu zobowiązań niefinansowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	1 104	3 542
Zmiana stanu zobowiązań niefinansowych z tytułu odsetek związanych z podatkiem	-	670
Zmiany związane z akwizycją	(354)	(124)
Zmiana stanu zobowiązań niefinansowych w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	750	4 088

Zmiany związane z akwizycją dotyczą nabycia przez Spółkę 65,5% udziałów kapitału zakładowego w spółce Kadromierz.

6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

6.1 Instrumenty finansowe i wartość godziwa

Zasady rachunkowości

Początkowe ujęcie

Grupa ujmuje składnik aktywów lub zobowiązań finansowych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej wówczas, gdy staje się stroną umowy tego instrumentu.

Instrumenty finansowe ujmuje się początkowo według wartości godziwej powiększonej o koszty transakcyjne, z wyjątkiem należności handlowych z datą zapadalności poniżej 12 miesięcy od momentu ujęcia (tj. bez istotnego elementu finansowania), które ujmuje się początkowo w cenie transakcyjnej.

Klasyfikacja i wycena po początkowym ujęciu

Grupa klasyfikuje swoje instrumenty finansowe w momencie początkowego ujęcia do następujących kategorii: aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie, aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz do pozostałych zobowiązań finansowych.

Grupa klasyfikuje aktywa finansowe w oparciu o model biznesowy zarządzania nimi oraz charakterystykę umownych przepływów pieniężnych związanych z daną klasą aktywów finansowych.

Grupa dokonuje reklasyfikacji aktywów finansowych do innej kategorii tylko wówczas, gdy zmienia się model zarządzania tymi aktywami. W takiej sytuacji przeklasyfikowaniu podlegają te aktywa, na które zmiana modelu biznesowego miała wpływ.

- Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie

Aktywa finansowe zaklasyfikowane do kategorii wycenianych w zamortyzowanym koszcie obejmują te aktywa finansowe, które nie zostały przez Grupę wyznaczone przy początkowym ujęciu do wyceny w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz spełniają jednocześnie następujące dwa warunki:

- utrzymywane są zgodnie z modelem biznesowym, którego celem jest otrzymywanie przepływów pieniężnych wynikających z umowy; oraz
- warunki umowy tych instrumentów powodują powstawanie w określonych terminach przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek od kwoty głównej pozostałej do spłaty (spełniają tzw. test SPPI).

Grupa przeprowadza testy modelu biznesowego i umownych przepływów pieniężnych (test SPPI) dla wszystkich istotnych pozycji aktywów finansowych, w oparciu o fakty i okoliczności występujące na dzień początkowego ich ujęcia oraz w późniejszych okresach.

Na podstawie wyników testów modelu biznesowego i SPPI, Grupa zaklasyfikowała następujące aktywa finansowe: należności handlowe, kaucje gotówkowe, należności z tytułu dywidendy oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty do kategorii aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie wyceniane są na każdy dzień sprawozdawczy w zamortyzowanym koszcie przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej z uwzględnieniem utraty wartości z tytułu oczekiwanych strat kredytowych.

- Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy

Aktywa finansowe, które nie zostały zaklasyfikowane do kategorii wycenianych w zamortyzowanym koszcie i nie zostały wyznaczone jako wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody są klasyfikowane do kategorii aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Do aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy Grupa zalicza udziały w spółkach nienotowanych na aktywnych rynkach, które nie są jednostkami zależnymi Grupy, ani jej jednostkami stowarzyszonymi.

- **Pozostałe zobowiązania finansowe**

Pozostałe zobowiązania finansowe, za wyjątkiem instrumentów pochodnych oraz zobowiązania z tytułu opcji put, są klasyfikowane do kategorii instrumentów finansowych wycenianych po początkowym ujęciu w zamortyzowanym koszcie przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej. Różnice z wyceny ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu.

W kategorii tej ujmuje się zobowiązania finansowe, które nie zostały zaklasyfikowane do kategorii wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, tj. nie są przeznaczone do obrotu, a także nie spełniają definicji umów gwarancji finansowych.

Instrumenty pochodne, z których korzysta Grupa w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych, to przede wszystkim kontrakty na zamianę stóp procentowych. Tego rodzaju pochodne instrumenty finansowe są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy. Instrumenty pochodne wykazuje się jako aktywa, gdy ich wartość jest dodatnia, i jako zobowiązania – gdy ich wartość jest ujemna.

Grupa zaklasyfikowała swoje zobowiązania finansowe, tj. kredyty, zobowiązania handlowe oraz inne zobowiązania finansowe, do kategorii pozostałych zobowiązań finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

Zobowiązania finansowe nie podlegają przeklasyfikowaniu po początkowym ujęciu.

Zaprzestanie ujmowania

Składnik aktywów wyłącza się z ksiąg rachunkowych, gdy prawa do uzyskiwania przepływów pieniężnych z jego tytułu wygasły lub w momencie, gdy Grupa przenosi składnik aktywów finansowych na podmiot trzeci i w efekcie przenosi zasadniczo całe ryzyko i wszystkie korzyści związane z posiadaniem składnika aktywów finansowych.

Grupa zaprzestaje ujmować zobowiązanie finansowe (lub jego część), gdy obowiązek określony w umowie został wypełniony, umorzony lub wygasł.

Wartość godziwa

Grupa klasyfikuje aktywa i zobowiązania finansowe ze względu na poziom hierarchii wartości godziwej, w oparciu o dane wejściowe wykorzystywane w wycenie, w następujący sposób:

- *Poziom 1 – wartość godziwa oparta jest o notowania z aktywnych rynków (niekorygowane) dla identycznych aktywów i zobowiązań.*
- *Poziom 2 – wartość godziwa ustalana jest na bazie wartości obserwowalnych na rynku, jednakże niebędących bezpośrednim kwotowaniem rynkowym (np. poprzez odniesienie bezpośrednio do faktycznych transakcji rynkowych dla podobnych instrumentów lub odniesienie pośrednie – przy wykorzystaniu modeli bazujących na faktycznych rynkowych transakcjach).*
- *Poziom 3 – dane wejściowe do wyceny aktywów lub zobowiązań finansowych nie są oparte na możliwych do zaobserwowania danych rynkowych.*

Instrumenty finansowe stanowiące instrumenty zabezpieczające

Grupa nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Utrata wartości należności handlowych oraz innych aktywów finansowych

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Grupa wycenia i ujmuje odpis z tytułu oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie. Zmiana odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych ujmowana jest w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w pozycji „Oczekiwane straty kredytowe” w ramach działalności operacyjnej.

Oczekiwane straty kredytowe są to straty kredytowe ważone prawdopodobieństwem niewykonania zobowiązania. Wycena odpisu wymaga od Grupy dokonania istotnych szacunków.

Grupa narażona jest na ryzyko kredytowe oraz ryzyko walutowe wynikające z aktywów finansowych. Zarządzanie tymi ryzykami opisane zostało w notach 6.4.2 i 6.4.4.

Istotne osądy i szacunki

Odpis z tytułu oczekiwanych strat kredytowych

Wyznaczenie oczekiwanych strat kredytowych wymaga przyjęcia przez Grupę założeń i dokonania szacunków, w szczególności w celu określenia średniej ważonej stopy straty dla poszczególnych przedziałów przeterminowania.

Dla należności handlowych Grupa stosuje uproszczone podejście do szacowania oczekiwanych strat kredytowych, w ramach którego odpisy są ujmowane w horyzoncie całego życia instrumentu – od początkowego ujęcia ekspozycji do terminu jej zapadalności, z pominięciem zmian ryzyka kredytowego. W celu wyznaczenia oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych Grupa wykorzystuje macierz odpisów na należności utworzoną w oparciu o informacje historyczne dotyczące spłat należności z poszczególnych przedziałów przeterminowania w podziale na grupy odbiorców o różnych charakterystykach, na podstawie której są wyznaczane wskaźniki spłacalności będące podstawą ustalenia odpisu dla poszczególnych przedziałów wiekowania należności. Historyczne wskaźniki strat nie zostały skorygowane o informacje dotyczące przyszłości, ponieważ Grupa nie zidentyfikowała czynników, które mogłyby istotnie zmienić poziom strat w przyszłości. Macierz podlega aktualizacji przynajmniej na koniec każdego okresu sprawozdawczego. Przy określaniu ekspozycji na ryzyko kredytowe brany jest pod uwagę fakt ewentualnego objęcia należności ubezpieczeniem oraz ustalone sposoby rozliczeń w postaci przedpłat lub kompensat wzajemnych rozrachunków.

Indywidualna ocena ryzyka skutkująca dokonaniem odpisu aktualizującego w pełnej kwocie należności przeprowadzana jest dla należności przeterminowanych powyżej roku, kontrahentów postawionych w stan upadłości oraz należności spornych.

Dla pozostałych aktywów finansowych Grupa ocenia na każdy dzień sprawozdawczy, czy nie nastąpił istotny wzrost ryzyka kredytowego dla danego instrumentu od momentu jego początkowego ujęcia. W przypadku stwierdzenia istotnego wzrostu ryzyka kredytowego, odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej szacowany jest w horyzoncie pozostałego życia instrumentu. W przeciwnym wypadku Grupa szacuje odpisy w kwocie 12-miesięcznych oczekiwanych strat kredytowych. Dla aktywów finansowych innych niż należności handlowe odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej jest szacowany indywidualnie. W okresach objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa nie ujęła oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie innych niż należności handlowe.

Według oceny Grupy wartość sprawozdawcza należności handlowych, środków pieniężnych, należności z tytułu dywidend, krótkoterminowych lokat, kaucji gotówkowych, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań finansowych na koniec każdego z okresów sprawozdawczych objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym jest wiarygodnym przybliżeniem ich wartości godziwej ze względu na krótkoterminowy charakter tych pozycji.

Grupa oceniła, że ze względu na zmienne oprocentowanie wartość godziwa oprocentowanych kredytów, niewycenianych w wartości godziwej, jest bliska ich wartości księgowej.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku, ani też w roku zakończonym 31 grudnia 2024 roku, nie miały miejsca przesunięcia między poziomem 1 a poziomem 2 hierarchii wartości godziwej, ani też żaden z instrumentów nie został przesunięty z/lub do poziomu 3 hierarchii wartości godziwej.

Wartości sprawozdawcze i przyporządkowanie poszczególnych instrumentów finansowych do poziomów hierarchii wartości godziwej

	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024	Hierarchia
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy				
Udziały w jednostkach nienotowanych	6.2	42 199	58 898	Poziom 3
Razem		42 199	58 898	
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Należności handlowe	6.2	73 626	76 359	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	171 154	194 293	
Kaucje gotówkowe	6.2	1 130	4 679	
Lokaty powyżej 3 miesięcy	6.2	1 050	-	
Należności z tytułu dywidend	6.2	-	10 784	
Razem		246 960	286 115	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej				
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	6.3	-	1 981	Poziom 3
Zobowiązanie z tytułu opcji put	6.3	7 789	19 872	Poziom 3
Zobowiązanie do nabycia udziałów niekontrolujących w Kadromierz sp. z o.o.	6.3	10 945	-	Poziom 3
Razem		18 734	21 853	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Kredyty	5.3	111 003	215 318	
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	46 199	31 027	
Zobowiązania handlowe	6.3	34 368	36 842	
Zobowiązania z tytułu dywidendy		-	3 830	
Razem		191 570	287 017	

6.2 Należności handlowe i pozostałe aktywa finansowe

Zasady rachunkowości

Należności handlowe

Należności handlowe Grupy nie zawierają istotnego elementu finansowania i ujmowane są początkowo w cenie transakcyjnej, zgodnie z MSSF 15, tj. w kwocie wynagrodzenia, która zgodnie z oczekiwaniem Grupy będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta.

Po początkowym ujęciu należności wycenia się według zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej, z uwzględnieniem ewentualnego odpisu z tytułu utraty wartości oraz z tytułu oczekiwanych strat kredytowych – zgodnie z zasadami opisanymi w nocie 6.1.

Pozostałe aktywa finansowe

Do pozostałych aktywów finansowych Grupa zalicza udziały w spółkach nienotowanych na aktywnym rynku, kaucje gotówkowe zapłacone jako zabezpieczenie gwarancji bankowych oraz zobowiązań z tytułu umów najmu powierzchni.

Pozostałe aktywa finansowe są ujmowane i wyceniane zgodnie z zasadami rachunkowości opisanymi w nocie 6.1 dla instrumentów finansowych.

Istotne osądy i szacunki

Oczekiwane straty kredytowe

Istotne szacunki konieczne przy wycenie odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla aktywów finansowych opisane zostały w notcie 6.1.

Wycena udziałów nienotowanych na aktywnych rynkach

Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach Grupa wycenia do wartości godziwej sklasyfikowanej na poziomie 3 hierarchii wartości godziwej. Grupa wykorzystuje do tej wyceny własne szacunki, kierując się założeniem, że brak jest racjonalnie dostępnych informacji, które wskazywałyby, że uczestnicy rynku przyjęliby inne założenia (Nota 6.1).

Należności handlowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Należności handlowe		
- od jednostek powiązanych	30	27
- od jednostek pozostałych	73 596	76 332
Razem	73 626	76 359

Na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dotyczącego należności handlowe wyniosła 4.951 tys. PLN (na dzień 31 grudnia 2024 roku – 4.201 tys. PLN).

Pozostałe aktywa finansowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Długoterminowe	43 164	59 691
Udziały w jednostkach nienotowanych	42 199	58 898
Kaucje gotówkowe	965	793
Krótkoterminowe	1 215	14 670
Kaucje gotówkowe	165	3 886
Lokaty powyżej 3 miesięcy	1 050	-
Należności z tytułu dywidend	-	10 784
Razem	44 379	74 361

Zmiany wartości udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach w okresach prezentowanych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym:

	2025	2024
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na początek okresu	58 898	97 013
Nabycie udziałów w jednostkach nienotowanych wycenianych w wartości godziwej	-	7 583
Zmiany wartości godziwej ujęte w przychodach / (kosztach) finansowych netto	(16 699)	(45 698)
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na koniec okresu	42 199	58 898
<i>w tym udziały w:</i>		
Beamery Inc.	13 034	29 723
Pracuj Ventures sp. z o.o. ASI sp. k.	29 165	29 175

Wycena udziałów nienotowanych na aktywnych rynkach

Pracuj Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ASI sp. k. (dalej: „Pracuj Ventures”)

Zgodnie z Uchwałą nr 2 Zgromadzenia Wspólników Pracuj Ventures z dnia 12 stycznia 2024 roku w sprawie podwyższenia wkładów, Grupa Pracuj S.A. wniosła dodatkowy wkład pieniężny w wysokości 7.583 tys. PLN do Pracuj Ventures. W 2024 roku wartość godziwa udziałów Pracuj

Ventures uległa zwiększeniu o 2.854 tys. PLN. W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zmniejszeniu o 10 tys. PLN.

Beamery Inc. (dalej: „Beamery”)

Na dzień 31 grudnia 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku wycena do wartości godziwej udziałów w Beamery została oszacowana przy użyciu metody mnożnikowej. Na dzień 31 grudnia 2024 roku wycena została przygotowana przez niezależny podmiot doradczy oraz wymagała od kierownictwa przyjęcia pewnych założeń dotyczących danych użytych w wycenie.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa udziałów uległa zmniejszeniu o 16.689 tys. PLN w stosunku do wyceny zaprezentowanej w jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku ze względu m.in. na spadek mnożników przyjętych do wyceny.

Zarząd na bieżąco analizuje czynniki, które mogą mieć wpływ na wycenę wartości godziwej udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach. Na dzień 31 grudnia 2025 roku, w ocenie Zarządu Grupy, wartość godziwa udziałów w takich jednostkach jest niższa o 16.699 tys. PLN w porównaniu do wartości wykazanej na dzień 31 grudnia 2024 roku (Nota 2.3).

Ocena statusu zaangażowania Grupy w Pracuj Ventures

Spółka klasyfikuje swoje zaangażowanie w Pracuj Ventures do inwestycji, mimo wniesienia 71,96% wkładów do tego podmiotu na dzień 31 grudnia 2025 roku (na 31 grudnia 2024 roku udział wynosił również 71,96%). Spółka oceniła, że wartość wniesionych wkładów narażona jest na zmienne wyniki finansowe Pracuj Ventures, ale wniesione wkłady nie dają Zarządowi Spółki możliwości wpływu na bieżące kierowanie i decydowanie o działaniach inwestycyjnych tej spółki, a tym samym Zarząd Dominującej nie ma wpływu na osiągnięte zwroty z inwestycji i nie sprawuje kontroli nad Pracuj Ventures.

Kluczowym czynnikiem, który w oparciu o przeprowadzoną analizę wpłynął na osąd Spółki o braku istnienia znaczącego wpływu na Pracuj Ventures jest sposób podejmowania decyzji oraz skład kluczowego personelu kierowniczego Pracuj Ventures. Spółka nie ma swojego przedstawiciela w kluczowym personelu kierowniczym Pracuj Ventures, ani nie ma wpływu na jego skład. Decyzje inwestycyjne podejmowane są przez kilku wskazanych w umowie spółki Pracuj Ventures udziałowców, tworzących komitet inwestycyjny. W skład komitetu inwestycyjnego nie wchodzi Grupa Pracuj S.A. Prawa właścicielskie, tj. prawa głosów wynikające z posiadanych udziałów nie są brane pod uwagę w trakcie procesów decyzyjnych. W sprawach przekraczających zakres zwykłego zarządu (tj. kluczowych działaniach operacyjnych), dla ważności uchwały wymagana jest jednogłośnie następujących inwestorów: Przemysław Gacek, Maciej Noga, Ataraxy Ventures Man sp. z o.o. oraz Paweł Leks. Oznacza to, że decydujący wpływ na działalność inwestycyjną Pracuj Ventures, czyli istotne działania operacyjne tej spółki, ma Przemysław Gacek, występujący w roli indywidualnego inwestora tej spółki, a nie w roli Prezesa Zarządu Grupy Pracuj S.A. Ponadto, bieżący nadzór nad działalnością Pracuj Ventures sprawuje zarząd komplementariusza Pracuj Ventures, tj. Pracuj Ventures sp. z o.o., z którą Spółka nie ma powiązań kapitałowych.

6.3 Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

Zasady rachunkowości

Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

Grupa klasyfikuje zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe, za wyjątkiem zobowiązań z tytułu instrumentów pochodnych oraz zobowiązania z tytułu opcji put, do kategorii instrumentów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie, dla których zasady ujmowania i wyceny opisane zostały w nocie 6.1.

Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych oraz zobowiązania z tytułu opcji put Grupa klasyfikuje do instrumentów finansowych wycenianych do wartości godziwej przez wynik finansowy.

Zobowiązania handlowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Zobowiązania handlowe		
- wobec jednostek powiązanych	314	319
- wobec jednostek pozostałych	34 054	36 523
Razem	34 368	36 842

Pozostałe zobowiązania finansowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Zobowiązania długoterminowe	13 481	19 872
Zobowiązanie długoterminowe z tytułu opcji put	7 789	19 872
Zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów	5 692	-
Zobowiązania krótkoterminowe	5 253	1 981
Zobowiązania z tytułu nabycia dodatkowych udziałów	5 253	-
Zobowiązanie z tytułu instrumentów pochodnych	-	1 981
Razem	18 734	21 853

Na dzień bilansowy transakcje opcji sprzedaży, jak i zobowiązania do nabycia („kontraktu forward”) udziałów niekontrolujących spółki Kadromierz, będą powodować powstanie zobowiązania finansowego wycenianego w bieżącej cenie wykonania opcji co wynika z zapisów Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 32 „Instrumenty finansowe: prezentacja”. W przypadku zawarcia opcji sprzedaży (put) lub kontraktów forward na udziały niekontrolujące, Grupa stosuje podejście częściowego ujęcia udziałów niekontrolujących. Oznacza to, że kapitał udziałowców niekontrolujących objęty opcją sprzedaży oraz kontraktem forward na udziały niekontrolujące uczestniczy w alokowaniu wyniku finansowego do momentu wykonania opcji oraz kontraktu forward.

Następnie Grupa dokonuje ujęcia zobowiązania z tytułu opcji put oraz kontraktu forward w korespondencji z udziałami niekontrolującymi objętymi tymi instrumentami, tak jakby nabycie udziałów niekontrolujących następowało na dany dzień bilansowy. Różnica między wartością zobowiązania oraz udziałów niekontrolujących jest ujmowana w pozostałym kapitale rezerwowym.

Zobowiązanie z tytułu opcji put

Zobowiązania długoterminowe z tytułu opcji put dotyczą oszacowanej wartości zobowiązania z tytułu potencjalnych, przyszłych płatności na rzecz udziałowców niekontrolujących Kadromierz sp. z o.o. Wartość zobowiązania na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 7.789 tys. PLN.

W związku z finalizacją transakcji w dniu 13 maja 2025 roku dotyczącej zwiększenia zaangażowania Spółki w spółki Work Ukraine TOV i Robota International TOV (Nota 1.3) wygasło umowne zobowiązanie długoterminowe Grupy z tytułu opcji sprzedaży (put) na udziały niekontrolujące dotyczące Robota International TOV.

Zobowiązanie z tytułu instrumentów pochodnych

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa nie posiadała pochodnych instrumentów finansowych.

Wycena pochodnych instrumentów finansowych nieobjętych rachunkowością zabezpieczeń zabezpieczających ryzyko stóp procentowych na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 1.981 tys. PLN (Nota 5.3).

Zobowiązanie do nabycia udziałów

Zobowiązanie wynika z przedwstępnej umowy sprzedaży zawartej w dniu 4 marca 2025 roku. Spółka zobowiązała się do nabycia kolejnych 19,5% udziałów w Kadromierz sp. z o.o. w dwóch transzach – do końca maja 2026 roku oraz do końca maja 2027 roku. Wartość zobowiązania w kwocie 10.945 tys. PLN została ujęta w korespondencji z kapitałami własnymi (pozostałe kapitały rezerwowe).

6.4 Zarządzanie ryzykiem finansowym

6.4.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Działalność Grupy narażona jest na następujące rodzaje ryzyka związanego z instrumentami finansowymi:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko utraty płynności finansowej,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko stóp procentowych.

Niniejsza nota zawiera informacje o ekspozycji Grupy na każdy rodzaj ryzyka wskazanego powyżej, a także opisuje cele i politykę związaną z zarządzaniem ryzykiem. Nadrzędnym celem polityki zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizowanie negatywnego wpływu zidentyfikowanych ryzyk finansowych na wynik finansowy Grupy.

6.4.2 Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalnym zdarzeniem kredytowym, które może zmaterializować się w przyszłości w postaci następujących czynników: niewypłacalności kontrahenta, częściowej spłaty należności, istotnego opóźnienia w spłacie należności, innego nieprzewidzianego odstępstwa od warunków kontraktowych lub ryzyko nieodzyskania środków pieniężnych ulokowanych w bankach. Ryzyko to dotyczy przede wszystkim należności handlowych, środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, należności z tytułu dywidend oraz pozostałych aktywów finansowych, w ramach których Grupa ujmuje przede wszystkim wpłacone kaucje gotówkowe.

Poniższa tabela przedstawia maksymalną ekspozycję Grupy na ryzyko kredytowe:

	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Należności handlowe	6.2	73 626	76 359
Pozostałe aktywa finansowe	6.2	1 130	4 679
Należności z tytułu dywidend	6.2	-	10 784
Lokaty powyżej 3 miesięcy	6.2	1 050	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	171 154	194 293
Razem		248 010	286 115

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi

Grupa lokuje okresowo wolne środki pieniężne na krótkoterminowych lokatach w bankach w celu osiągnięcia przychodów finansowych z odsetek.

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi w bankach i lokatami bankowymi jest niskie, ponieważ Grupa zawiera transakcje z bankami o wysokim ratingu i stabilnej pozycji rynkowej. Oczekiwana strata kredytowa oszacowana przez Spółkę jest bliska zeru, dlatego odpis z tytułu tej straty nie został ujęty.

Maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości sprawozdawczej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Ryzyko kredytowe związane z należnościami handlowymi

Poniższa tabela przedstawia informacje o wartości należności brutto i odpisie z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	Wartość należności netto
31 grudnia 2025	6,30%	78 577	4 951	73 626
31 grudnia 2024	5,21%	80 560	4 201	76 359

Zmiany odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych w okresach objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym przedstawiały się następująco:

	2025	2024
Bilans otwarcia	4 201	2 955
Zmiana netto odpisu z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	997	1 826
Zwiększenie związane z akwizycją	-	82
Wykorzystanie	(222)	(644)
Różnice kursowe z przeliczenia	(25)	(19)
Bilans zamknięcia	4 951	4 201

Poniższe tabele prezentują wartości należności brutto i wartość odpisu z tytułu oczekiwanych strat dla należności handlowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie w podziale na koszyki przeterminowania.

31 grudnia 2025			
	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej
Przed terminem wymagalności	0,08%	68 833	57
Przeterminowane od 1 do 30 dni	3,33%	3 703	123
Przeterminowane od 31 do 60 dni	16,61%	1 118	186
Przeterminowane od 61 do 90 dni	52,47%	528	277
Przeterminowane od 91 do 180 dni	92,31%	658	608
Przeterminowane od 181 do 360 dni	97%	789	769
Przeterminowane ponad 361 dni	99%	2 948	2 932
Razem	6,30%	78 577	4 951

31 grudnia 2024			
	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej
Przed terminem wymagalności	0,08%	64 298	54
Przeterminowane od 1 do 30 dni	3,62%	10 723	389
Przeterminowane od 31 do 60 dni	21,21%	2 129	452
Przeterminowane od 61 do 90 dni	85,69%	279	239
Przeterminowane od 91 do 180 dni	89,58%	539	483
Przeterminowane od 181 do 360 dni	98%	270	263
Przeterminowane ponad 361 dni	100%	2 321	2 321
Razem	5,21%	80 560	4 201

Ze względu na charakter prowadzonej działalności Grupa może być narażona na ryzyko związane ze sprzedażą z odroczonym terminem płatności. Ryzyko kredytowe klientów jest zarządzane przez

każdą jednostkę organizacyjną zgodnie z ustaloną polityką, procedurami i kontrolą Grupy w zakresie zarządzania ryzykiem kredytowym klientów. Zaległe należności od klientów są regularnie monitorowane.

Na poziom narażenia Grupy na ryzyko kredytowe wpływają przede wszystkim indywidualne cechy każdego klienta. Jednakże Zarząd Spółki bierze również pod uwagę czynniki, które mogą wpływać na ryzyko kredytowe bazy klientów, w tym ryzyko niewypłacalności związane z branżą i krajem, w którym działają klienci. Do ustalenia oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych zostało przyjęte podejście uproszczone, które polega na szacowaniu dożywotnich strat oczekiwanych (lifetime ECL).

W ramach monitorowania ryzyka kredytowego klientów, Grupa identyfikuje portfele homogeniczne, składające się z ekspozycji o podobnym profilu ryzyka kredytowego. Portfele te zostały utworzone na podstawie segmentacji na wielkość podmiotów i liczbę dni opóźnienia w spłacie. Podział na portfele homogeniczne jest okresowo weryfikowany z punktu widzenia ich jednorodności.

Grupa ocenia ryzyko koncentracji należności handlowych jako niskie, ponieważ klienci Grupy są rozproszeni i działają w różnych branżach.

Stopa oczekiwanej straty kredytowej jest obliczana dla podmiotów gospodarczych na podstawie statusu zaległości i rzeczywistych strat kredytowych. Klienci są grupowani według ich charakterystyki kredytowej, w tym klasyfikacji wielkości zatrudnienia i występowania wcześniejszych problemów finansowych.

Ponadto Grupa tworzy w indywidualnych przypadkach dodatkowe odpisy dla poszczególnych kontrahentów, jeśli istnieją odpowiednie przesłanki. Odpisy indywidualne z tytułu oczekiwanej straty kredytowej na koniec poszczególnych lat obrotowych, ujęte w kwotach podanych w powyższych tabelach, kształtowały się odpowiednio:

31 grudnia 2025 roku – 1.556 tys. PLN,

31 grudnia 2024 roku – 1.420 tys. PLN.

6.4.3 Ryzyko utraty płynności finansowej

Grupa jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Grupa zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów zapadalności aktywów i wymagalności zobowiązań, zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę w związku z projektami inwestycyjnymi oraz wypłatami na rzecz akcjonariuszy. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z przewidywanymi wpływami z działalności operacyjnej oraz konfrontowane jest z dostępnymi od ręki środkami pieniężnymi. Dodatkowo Grupa prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł finansowania.

Polityka zarządzania ryzykiem utraty płynności finansowej w Grupie polega na zapewnieniu środków finansowanych niezbędnych do wywiązywania się przez spółki z Grupy ze zobowiązań, przy wykorzystaniu najbardziej atrakcyjnych źródeł finansowania. Zarządzanie płynnością Grupy koncentruje się na:

- bieżącym monitorowaniu płynności spółek z Grupy,
- monitorowaniu i optymalizacji poziomu kapitału obrotowego,
- bieżącym monitoringu regulowania zobowiązań wynikających z warunków umów kredytowych.

Poniższe tabele przedstawiają zapadalność zobowiązań finansowych Grupy. Wartości przedstawione w tabeli stanowią niezdykontowane przepływy pieniężne obejmujące odsetki, wynikające z odpowiednich umów.

31 grudnia 2025	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	5.3	111 003	-	1 415	4 197	114 852	-	-	120 464
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	46 199	1 013	1 994	8 623	24 145	11 341	5 074	52 191
Zobowiązania handlowe	6.3	34 368	34 012	356	-	-	-	-	34 368
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	18 734	-	-	5 477	16 329	-	-	21 805
Razem			35 026	3 765	19 733	137 349	11 341	5 074	212 288

31 grudnia 2024	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	5.3	215 318	-	3 755	50 905	190 546	-	-	245 206
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	31 027	1 056	2 151	8 480	20 971	2 627	332	35 629
Zobowiązania handlowe	6.3	36 842	32 395	4 447	-	-	-	-	36 842
Zobowiązanie z tytułu dywidendy		3 830	3 830	-	-	-	-	-	3 830
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.3	21 853	-	-	1 981	25 828	-	-	27 809
Razem			36 537	10 353	61 366	237 346	2 627	332	348 561

Kapitał obrotowy, zdefiniowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, na koniec okresów sprawozdawczych zaprezentowanych w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przedstawia poniższa tabela. Na zmiany kapitału obrotowego w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wpływ miały przede wszystkim: spadek krótkoterminowej części zobowiązania z tytułu kredytu, wynikający z nadpłaconych rat kredytu oraz wzrost środków pieniężnych wynikający w związku z wyższymi przepływami z działalności operacyjnej. Istotną częścią zobowiązań krótkoterminowych są zobowiązania z tytułu umów, które stanowią obowiązek Grupy do świadczenia usług na rzecz klientów, w zamian za które Grupa otrzymała już wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Aktywa obrotowe	276 644	322 576
Zobowiązania krótkoterminowe	(367 409)	(395 467)
Kapitał obrotowy	(90 765)	(72 891)

6.4.4 Ryzyko walutowe

Grupa jest narażona na transakcyjne ryzyko walutowe w zakresie, w jakim występuje niedopasowanie pomiędzy walutami, w których denominowane są transakcje sprzedaży, zakupu, należności i zobowiązania, a odpowiednimi walutami funkcjonalnymi spółek z Grupy.

Grupa prezentuje wyniki finansowe w złotych polskich, natomiast zagraniczne spółki zależne posiadają inną walutę funkcjonalną, w której prowadzą swoją działalność operacyjną. Grupa identyfikuje ryzyko walutowe w związku z transakcjami zawieranymi przez spółki z Grupy w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki. W ramach monitorowania ryzyka walutowego w Grupie, wszystkie transakcje

denominowane w walutach innych niż waluta funkcjonalna danej spółki są analizowane cyklicznie i weryfikowane są zmiany wynikające z wahań kursów walutowych.

Poniższe tabele prezentują ekspozycję Grupy na ryzyko zmiany kursów walutowych:

31 grudnia 2025					
	Nota	EUR	USD	UAH	
Należności handlowe	6.2	3 370	-	86 333	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	12 925	116	588 087	
Kaucje gotówkowe	6.2	18 342	-	-	
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	(9 398)	(941)	(1 159)	
Zobowiązania handlowe	6.3	(4 563)	(72)	(19 118)	
Ekspozycja netto w walucie		20 676	(898)	654 142	
Ekspozycja netto w przeliczeniu na PLN		87 392	(3 232)	55 668	

31 grudnia 2024					
	Nota	EUR	USD	UAH	
Należności handlowe	6.2	3 316	-	-	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5.4	19 309	142	470 061	
Kaucje gotówkowe	6.2	210	-	-	
Należności z tytułu dywidendy	6.2	-	-	116 306	
Zobowiązania z tytułu leasingu	5.3	(6 182)	(390)	(2 330)	
Zobowiązania z tytułu dywidendy	5.4	-	-	(39 247)	
Zobowiązania handlowe	6.3	(6 017)	(35)	(1 752)	
Ekspozycja netto w walucie		10 635	(283)	543 038	
Ekspozycja netto w przeliczeniu na PLN		45 445	(1 159)	52 433	

Poniższe tabele przedstawiają analizę wrażliwości możliwego umocnienia (osłabienia) walut obcych, które wpłynęłyby na wycenę instrumentów finansowych denominowanych w walucie obcej i wpłynęłyby na zysk lub stratę o kwoty wykazane poniżej. Analiza ta zakłada, że wszystkie inne zmienne, w szczególności stopy procentowe, pozostają niezmiennie i nie uwzględnia wpływu zmian na prognozowaną sprzedaż i zakupy.

31 grudnia 2025				
	Umocnienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto	Oslabienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto
EUR	10%	7 079	-10%	(7 079)
USD	10%	(262)	-10%	262
UAH	10%	4 509	-10%	(4 509)

31 grudnia 2024				
	Umocnienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto	Oslabienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto
EUR	10%	3 681	-10%	(3 681)
USD	10%	(94)	-10%	94
UAH	10%	4 238	-10%	(4 238)

6.4.5 Ryzyko stóp procentowych

Grupa narażona jest na ryzyko zmienności przepływów pieniężnych z tytułu zmiany stóp procentowych wynikające z posiadanych aktywów oraz zobowiązań, dla których przychody oraz koszty odsetkowe są uzależnione od zmiennych stóp procentowych (kredyty bankowe). Głównym celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest zminimalizowanie wahań przepływów odsetkowych oprocentowanych zmienną stopą procentową.

Poniższa tabela przedstawia profil podatności Grupy na ryzyko zmiany stóp procentowych poprzez prezentację oprocentowanych aktywów i zobowiązań finansowych w podziale na stałe i zmienne oprocentowanie.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Oprocentowane instrumenty finansowe		
- o stałej stopie procentowej	(46 199)	(33 008)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(46 199)	(31 027)
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	-	(1 981)
- o zmiennej stopie procentowej	(12 018)	(69 329)
Kredyty	(111 003)	(215 318)
Kaucje gotówkowe	1 130	4 539
Lokaty bankowe	96 805	141 450
Lokaty powyżej 3 miesięcy	1 050	-

Poniższa tabela przedstawia wpływ zmiany stopy procentowej na wynik finansowy Grupy w odniesieniu do instrumentów oprocentowanych zmienną stopą procentową.

	Ekspozycja netto na ryzyko stopy procentowej	Wpływ na wynik finansowy netto	
		Wzrost oprocentowania o 1 p.p.	Spadek oprocentowania o 1 p.p.
31 grudnia 2025	(12 018)	(97)	97
31 grudnia 2024	(69 329)	(562)	562

Wzrost stóp procentowych może przyczynić się do zwiększenia kosztów obsługi finansowania zewnętrznego, a w konsekwencji do obniżenia wyniku finansowego i pogorszenia efektywności finansowej realizowanych inwestycji.

7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

7.1 Płatności w formie akcji

Zasady rachunkowości

Programy płatności w formie akcji

Wartość grupowych programów płatności w formie akcji rozliczane w instrumentach kapitałowych (dalej: „Programy płatności w formie akcji”) są wyceniane w wartości godziwej instrumentów kapitałowych na dzień ich przyznania, tj. na dzień, w którym Spółka i jej pracownicy zawarli umowę dotyczącą Programów płatności w formie akcji, czyli dzień, w którym obie strony przyjęły uzgodnione terminy i warunki porozumienia. Koszty te są ujmowane jako koszty świadczeń pracowniczych w korespondencji z kapitałem własnym (pozycja „Programy płatności w formie akcji”) i są rozkładane równomiernie przez okres nabywania uprawnień do opcji na akcje lub akcji (okres czasu, przez który pracownik musi być w Spółce zatrudniony, aby uzyskać prawo do realizacji opcji na akcje albo nabycia lub otrzymania akcje, i w odniesieniu do którego ustalone są cele związane z dokonaniem Spółki i pracowników, warunkujące nabycie uprawnień).

Całkowita kwota podlegająca ujęciu w kosztach zostaje określona bez uwzględnienia wpływu wszelkich warunków nierynkowych nabywania uprawnień.

Warunki nierynkowe (osiągnięcie ustalonego poziomu EBITDA) ujmowane są w założeniach dotyczących oczekiwanej liczby akcji lub opcji na akcje, do których nabyte będą uprawnienia. W Programach płatności w formie akcji nie występują warunki rynkowe nabycia uprawnień, nie zostały również uwzględnione w wycenie warunki niezwiązane z nabywaniem uprawnień.

Istotne osądy i szacunki

Oczekiwany czas życia opcji

Z wielu powodów posiadacze opcji na akcje realizują je zaraz na początku okresu, w którym jest to możliwe. Zazwyczaj przyznane opcje są nieprzenaszalne, co oznacza, że posiadacz nie może zlikwidować swojej pozycji w opcjach inaczej niż poprzez ich realizację. Dodatkowo, w przypadku ustania zatrudnienia, pracownicy mogą być zobowiązani do natychmiastowej realizacji opcji (jeśli wcześniej nabyli prawo do realizacji), w przeciwnym bowiem przypadku opcje zostaną umorzone. Innym czynnikiem może być awersja na ryzyko.

Oczekiwany współczynnik zmienności ceny akcji

Oczekiwana zmienność jest wielkością obrazującą o ile (jak można oczekiwać) cena będzie się zmieniać w okresie. Miarą zmienności wykorzystywaną w modelach wyceny opcji jest odchylenie standardowe (w ujęciu rocznym) stopy zwrotu z akcji w określonym przedziale czasu. Stopa zwrotu wyrażona jest jako roczna stopa procentowa przy kapitalizacji ciągłej (roczna ciągła stopa procentowa).

Czynniki, które należy rozważyć szacując oczekiwaną zmienność obejmują:

- zmienność stosowaną dla opcji na akcje jednostki będących przedmiotem obrotu na giełdzie lub dla innych notowanych instrumentów jednostki zawierających element opcyjny (np. obligacja zamienna na akcje), jeśli jest dostępna,
- historyczną zmienność cen akcji w możliwie ostatnim okresie czasu, którego długość jest generalnie współmierna z oczekiwanym okresem trwania opcji (uwzględniającym pozostały okres umownego trwania opcji oraz skutki jej oczekiwanego wczesnego wykonania),
- czas, przez jaki akcje jednostki są przedmiotem publicznego obrotu; nowo - notowane jednostki mogą mieć wysoką historyczną zmienność w porównaniu do podobnych jednostek, które są notowane od dłuższego czasu,
- tendencję zmienności do oscylowania (powrotu) wokół jej średniej,
- właściwe i regularne przedziały czasowe dla obserwacji cen.

Oczekiwana stopa dywidendy

Spółka wypłaca dywidendę na akcję. Uczestnicy Programów płatności w formie akcji nie otrzymają kwoty dywidendy za okres, w którym nie posiadają jeszcze akcji, ani wprost, ani w żadnej innej postaci – cena realizacji (zamiany na akcje) jest stała. Zgodnie z MSSF 2 „Płatności w formie akcji” (dalej: „MSSF 2”) dla takich opcji na akcje lub akcji należy uwzględnić w wycenie przyszłe wypłaty dywidendy.

Oczekiwana data realizacji opcji

Opcje na akcje, do których uprawnienia można nabyć w Programach płatności w formie akcji, są szczególnymi rodzajami opcji, w ramach których osoby uprawnione mają uzyskać dodatkowe wynagrodzenie za świadczenie usług na rzecz Spółki lub Grupy. Biorąc to pod uwagę, należy zakładać, że opcje takie będą wykonywane wcześniej niż innego rodzaju opcje.

Oczekiwana zmienność ceny akcji na dzień wyceny

Jeśli akcje objęte Programami płatności w formie akcji nie są kwotowane na aktywnym rynku i nie ma możliwości pozyskania informacji o zmienności na podstawie danych rynkowych, wówczas wykorzystuje się zmienność spółek porównywalnych, których akcje są kwotowane na aktywnym rynku.

Prawdopodobieństwo realizacji warunku osiągnięcia określonego poziomu EBITDA oraz pozostawania w stosunku pracy

Dla potrzeb wyznaczenia schematu amortyzacji wartości Programów płatności w formie akcji niezbędne jest oszacowanie na każdą datę sprawozdawczą liczby opcji na akcje lub akcji, do których zostaną nabyte uprawnienia.

Program Motywacyjny na lata 2025 – 2027

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 16 czerwca 2025 roku podjęło uchwałę nr 19/2025 w sprawie utworzenia programu motywacyjnego na lata 2025–2027 („Program Motywacyjny 2025”) („Uchwała WZA”). Program Motywacyjny 2025 został skierowany do członków Zarządu oraz kluczowych pracowników Spółki i spółek z Grupy. Celem Programu jest zapewnienie odpowiedniego poziomu motywacji i wynagrodzenia osób kluczowych dla Grupy, adekwatnego do ich roli w realizacji długoterminowych celów biznesowych oraz wzrostu wartości Grupy.

Walne Zgromadzenie w Uchwale WZA ustaliło następujące ramy Programu Motywacyjnego 2025:

- Program Motywacyjny 2025 realizowany będzie w trzech okresach wynikowych (lata obrotowe 2025-2027) i rozliczany będzie do końca 2028 roku,
- liczba uczestników Programu Motywacyjnego 2025 nie przekroczy 149 osób,
- akcje przeznaczone dla uprawnionych uczestników zostaną wyemitowane w drodze podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego lub nabyte przez Spółkę w drodze skupu akcji własnych,
- maksymalna łączna liczba akcji dostępna dla uczestników w ramach Programu Motywacyjnego 2025 wyniesie nie więcej niż 1.033.473,
- przyznania akcji uczestnikom będącym członkami Zarządu dokona Rada Nadzorcza, natomiast pozostałym uprawnionym uczestnikom – Zarząd.

W dniu 11 sierpnia 2025 roku, na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały WZA, została podjęta uchwała Rady Nadzorczej w sprawie przyjęcia Regulaminu Programu Motywacyjnego 2025 („Regulamin”). Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego 2025 bazując na ramach określonych w Uchwale WZA. Zgodnie z Regulaminem Program Motywacyjny 2025 będzie realizowany w trzech okresach wynikowych obejmujących lata kalendarzowe 2025, 2026, 2027 w oparciu o akcje własne Spółki nabywane w celu ich nieodpłatnego przekazania uprawnionym uczestnikom. Nieodpłatne przekazanie akcji nastąpi w dwóch transzach - po zakończeniu 2025 roku oraz po zakończeniu 2027 roku - w terminach wskazanych w Regulaminie, o ile Grupa osiągnie założone wyniki finansowe oraz zostaną spełnione przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025 określone warunki.

Do dnia 20 sierpnia 2025 roku Zarząd otrzymał podpisane przez uprawnionych uczestników listy potwierdzające uczestnictwo w Programie Motywacyjnym 2025 w odniesieniu do pierwszego okresu wynikowego, tj. transzy 1 Programu Motywacyjnego 2025, której okres nabywania uprawnień zakończył się 31 marca 2026 roku.

Dla celów wyceny Programu Motywacyjnego 2025 ustalona wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 1 jako cenę akcji Spółki na GPW na dzień przyznania transzy 1, tj. 20 sierpnia 2025 roku. Na dzień 31 grudnia 2025 roku formalna data przyznania uprawnień dla transzy 2 i 3 Programu Motywacyjnego 2025 nie wystąpiła, jednakże uczestnicy rozpoczęli świadczenie usług uprawniających do otrzymania akcji w przyszłości. Zgodnie z paragrafami 11–13 MSSF 2 Spółka jest zobowiązana do ujęcia kosztów Programów płatności w formie akcji od dnia rozpoczęcia świadczenia usług oraz wyceny instrumentów według wartości godziwej na dzień bilansowy, dopóki dzień przyznania uprawnień nie nastąpi. W związku z tym, wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 2 i 3 ustalono jako cenę rynkową akcji Spółki na GPW na dzień bilansowy, pomniejszoną o zdyskontowaną wartość utraconych dywidend za okres od daty przyznania uprawnienia do momentu uzyskania uprawnienia do otrzymania akcji przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025.

Warunki niezwiązane z rynkiem (np. zatrudnienie, cele indywidualne) nie wpływają na wartość godziwą w dniu wyceny, lecz są uwzględniane poprzez korektę liczby oczekiwanych akcji, do otrzymania których uprawnienia zostaną nabyte.

Łączny koszt Programu Motywacyjnego 2025 ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wyniósł 12.840 tys. PLN.

Poniższa tabela przedstawia kluczowe założenia przyjęte do wyceny oraz warunki programu:

Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień przyznania (PLN)	72,00 (transza 1)
Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień bilansowy (PLN)	42,02 (transza 2 i 3)
	225.782 (transza 1)
Liczba wycenionych uprawnień do otrzymania akcji	225.782 (transza 2)
	225.782 (transza 3)
Okres nabywania uprawnień	20.08.2025 – 31.03.2026 (transza 1)
	20.08.2025 – 31.03.2028 (transza 2 i 3)
Kluczowe założenia przyjęte do wyceny	
Stopa wzrostu zdyskontowanej wartości utraconych dywidend	1,05

Program Motywacyjny 1

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 29 października 2021 roku podjęło uchwałę ustanawiającą Program Motywacyjny 1 dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych pracowników (osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę lub umowy zlecenia, niezależnie od prawa właściwego rządzącego umową).

Każdy uczestnik zapłacił cenę emisyjną za akcje wyemitowane w ramach realizacji Programu Motywacyjnego 1 według jednej z wybranych przez siebie poniżej metod:

- w wysokości równowartości w PLN 33% ostatecznej ceny za jedną akcję w transzy dla inwestorów indywidualnych ustalonej w ramach pierwszej oferty publicznej po zaokrągleniu w dół do pełnego grosza (1/100 PLN), lub
- według wartości nominalnej jednej akcji, czyli 5,00 PLN.

Okres nabywania uprawnień trwał od dnia 1 czerwca 2022 roku do dnia 31 marca 2025 roku. Łączny koszt programu ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych Grupy w 2024 roku wyniósł 13.492 tys. PLN, natomiast w kosztach świadczeń pracowniczych w 2025 roku ujęto wartość 2.624 tys. PLN.

Koszt programu ujęty w kapitale własnym Grupy w okresie jego trwania wyniósł 34.836 tys. PLN.

7.2 Zysk na akcję

Zasady rachunkowości

Zysk podstawowy przypadający na akcję obliczany jest poprzez podzielenie zysku za dany okres przez średnioważoną liczbę wyemitowanych akcji Grupy Pracuj S.A. w danym okresie sprawozdawczym.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za dany okres przez średnioważoną liczbę wyemitowanych akcji występujących w danym okresie skorygowaną o zdarzenia inne niż konwersja potencjalnych akcji, które doprowadziły do zmiany liczby występujących akcji, bez jednoczesnej zmiany stanu zasobów.

Zysk na akcję obliczany jest poprzez podzielenie zysku za rok obrotowy przypadającego na właścicieli Jednostki Dominującej przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych w danym okresie sprawozdawczym.

W okresach objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym występowały instrumenty kapitałowe rozładniające średnią ważoną liczbę akcji zwykłych służących do wyliczenia podstawowego zysku na akcję i wynikały one z uprawnień przyznanych w ramach Programu Motywacyjnego 1, opisanego w nocie 7.1.

	2025	2024
Zysk netto przypadający właścicielom Jednostki Dominującej	238 654	204 281
Działalność kontynuowana	238 654	204 281
Zysk netto przypadający właścicielom Jednostki Dominującej	238 654	204 281
Liczba akcji zwykłych - dla celów ustalenia podstawowego zysku na akcję	68 898 190	68 265 026
Wpływ rozwodnienia (program płatności w formie akcji)	-	921 363
Średnia ważona liczba akcji zwykłych dla celów ustalenia rozwodnionego zysku na akcję	68 898 190	69 186 389
Podstawowy zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	3,46	2,99
Rozwodniony zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	3,46	2,95

7.3 Transakcje z jednostkami powiązаныmi

W okresach objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa zawierała transakcje z jednostkami powiązаныmi. Salda i obroty tych transakcji zostały przedstawione w poniższych tabelach.

	Należności		Zobowiązania	
	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Jednostki stowarzyszone	30	27	314	319
Inne jednostki powiązane ¹	161	1	-	-
Razem	191	28	314	319

	Przychody z umów z klientami		Pozostałe usługi obce	
	2025	2024	2025	2024
Jednostki stowarzyszone	14	55	312	420
Inne jednostki powiązane ¹	133	133	267	262
Razem	147	188	579	682

	Pozostałe przychody operacyjne	
	2025	2024
Jednostki stowarzyszone	102	386
Inne podmioty powiązane*	8	6
Razem	110	392

¹Inne jednostki powiązane uwzględniają również podmioty, na które znacząco wpływa lub posiada w nich znaczącą liczbę głosów członek kluczowego personelu Spółki albo jego bliski członek rodziny.

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie ich rodzin ani inne podmioty z nimi powiązane nie dokonywali transakcji ze spółkami Grupy mających istotny wpływ na wynik okresu sprawozdawczego oraz sytuację finansową Grupy.

7.4 Wynagrodzenie i pozostałe transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego

Za członków kluczowego personelu kierowniczego Grupa uznaje Zarząd Jednostki Dominującej oraz Radę Nadzorczą.

	2025	2024
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze	3 725	3 347
Świadczenia po okresie zatrudnienia	22	59
Płatności w formie akcji	2 621	2 274
Razem	6 368	5 680

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze dotyczą kosztów wynagrodzeń i premii wraz z narzutami członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Świadczenia niepieniężne otrzymywane przez członków kluczowego personelu kierowniczego Grupy dotyczą przede wszystkim korzystania przez nich z pakietów medycznych, samochodów służbowych i telefonów służbowych dla celów prywatnych i ich wartość nie jest znacząca.

Płatności dla kluczowego personelu kierowniczego wynikające z posiadanych akcji w Spółce

	2025	2024
Przepływy:		
- wypłacone dywidendy	(89 905)	(85 463)
Razem	(89 905)	(85 463)

7.5 Wynagrodzenie podmiotów badających sprawozdanie finansowe

	2025	2024
Badanie jednostkowego sprawozdania Jednostki Dominującej i skonsolidowanego Grupy	1 272	1 091
Ernst & Young Audyty Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k.		
Obowiązkowe badanie sprawozdań finansowych	889	760
Atestacja sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju	200	195
Pozostałe usługi	183	136
Badanie sprawozdań finansowych jednostek zależnych	135	121

7.6 Koszty świadczeń pracowniczych

	2025	2024
Wynagrodzenia	186 372	171 028
Premie	41 538	45 798
Płatności w formie akcji	15 464	13 492
Ubezpieczenia społeczne	35 145	32 699
Inne świadczenia pracownicze	9 739	8 761
Razem	288 258	271 778

7.7 Struktura zatrudnienia

Poniższa tabela przedstawia informacje o przeciętnej liczbie zatrudnionych na podstawie umowy o pracę osób w podziale na grupy zawodowe.

	2025	2024
Zarząd	3	3
Stanowiska kierownicze	170	166
Pozostali pracownicy	967	961
Razem	1 140	1 130

7.8 Zobowiązania warunkowe

Zasady rachunkowości

Za zobowiązanie warunkowe Grupa uznaje:

- możliwy obowiązek wynikający ze zdarzeń przeszłych, którego istnienie zostanie potwierdzone dopiero w momencie wystąpienia lub niewystąpienia jednego lub większej liczby niepewnych przyszłych zdarzeń, niebędących w pełni pod kontrolą Grupy;

lub

- obecny obowiązek, który powstaje na skutek zdarzeń przeszłych, ale nie jest ujmowany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, ponieważ nie jest prawdopodobne, że nastąpi wypływ środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne w celu wypełnienia obowiązku lub kwoty obowiązku nie można wycenić wystarczająco wiarygodnie.

Jako zobowiązania warunkowe Grupa ujmuje gwarancje bankowe wystawione na zlecenie Jednostki Dominującej. Gwarancje te stanowią zabezpieczenie płatności leasingowych wynikających z umów najmu powierzchni biurowych, w których Grupa jest leasingobiorcą.

Wystawca gwarancji	Waluta	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
PKO Bank Polski S.A.	EUR	-	593
	PLN	-	135
Santander Bank Polska S.A.	EUR	583	10
	PLN	185	43
Razem	EUR	583	603
	PLN	185	178

7.9 Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność gospodarczą Grupy

W dniu 24 lutego 2022 roku w Ukrainie wprowadzono stan wojenny w związku z wkroczeniem wojsk Federacji Rosyjskiej na teren Ukrainy i rozpoczęciem konfliktu zbrojnego, który stwarza nowe i trudno przewidywalne okoliczności dla gospodarki ukraińskiej. Spółka nie uzyskiwała istotnych przychodów ze sprzedaży produktów od klientów z terenu Ukrainy, jak również z Rosji i Białorusi, ale posiada udziały w spółkach, których działalność gospodarcza prowadzona jest na terenie Ukrainy (dalej: „Spółki Ukraińskie”).

Konflikt zbrojny w Ukrainie może mieć długofalowy negatywny wpływ na wyniki operacyjne i finansowe podmiotów prowadzących tam działalność. Największym ryzykiem może być długoterminowo pogarszająca się sytuacja gospodarcza Ukrainy, która będzie skutkowałą utrzymującym się spadkiem przychodów, trudnościami ze spłatą należności w Spółkach Ukraińskich, a w konsekwencji utratą wartości aktywów Spółki zaangażowanych w Ukrainie. Niemniej dotychczas żadne aktywa służące

do generowania przepływów pieniężnych w Spółkach Ukraińskich nie uległy zniszczeniu oraz nie istnieją ograniczenia w dostępie do tych aktywów, w szczególności do aktywów dostępnych poprzez systemy bankowe, przy czym do końca 2024 roku Spółki Ukraińskie nie mogły dokonywać płatności z tytułu dywidend poza granicę Ukrainy. Od 2025 roku dywidendy za rok 2024 i następne mogą zostać wypłacone zagranicznym inwestorom po spełnieniu określonych warunków. Ponadto Spółki Ukraińskie dysponują wystarczającymi zasobami środków pieniężnych do kontynuacji działalności w okresie najbliższych miesięcy. Ryzyko utraty możliwości korzystania z domen internetowych, które Spółki Ukraińskie wykorzystują do prowadzenia działalności operacyjnej na podstawie umów licencyjnych, jest niskie lub nie istnieje. Domeny te są zarejestrowane przez spółki z siedzibą na Cyprze, w których Spółka posiada udziały.

W ostatnich dwóch latach Spółki Ukraińskie osiągnęły znaczący wzrost przychodów ze sprzedaży, co potwierdza poprawę sytuacji rynkowej. Utrzymujący się trend wzrostowy wyników finansowych, w tym rentowności oraz zdolności generowania przepływów pieniężnych, wskazuje na dalsze możliwości rozwoju inwestycji w te spółki.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Grupa otrzymała dywidendy za 2024 rok oraz lata ubiegłe od spółek Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd (Nota 2.3).

Zarząd Jednostki Dominującej na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji militarnej i gospodarczej w Ukrainie, analizując jej wpływ na działalność Spółek Ukraińskich oraz Grupy. Pomimo trudnej i niestabilnej sytuacji w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Spółki Ukraińskie osiągnęły dodatnie wyniki finansowe.

W poniższej tabeli przedstawiamy zestawienie aktywów Robota International TOV ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2025 roku, które narażone są na ryzyko utraty wartości oraz aktywa Grupy wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2025 roku.

	Aktywa Robota International TOV dotyczące działalności w Ukrainie na dzień 31 grudnia 2025	Aktywa Grupy na dzień 31 grudnia 2025
Rzeczowe aktywa trwałe	756	13 451
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	1 922	43 662
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 838	31 575
Należności handlowe	7 347	73 626
Pozostałe aktywa niefinansowe	994	28 020
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	29 966	171 154

W aktywach Grupy wykazywane są inwestycje wyceniane metodą praw własności (WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV), prowadzące działalność operacyjną na terenie Ukrainy, których wartość na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 65.085 tys. PLN.

Dodatkowo Spółka posiada środki zgromadzone w banku na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Wartość środków pieniężnych zgromadzona na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 20.080 tys. PLN.

W poniższej tabeli przedstawiamy zestawienie zobowiązań Grupy dotyczących działalności w Ukrainie oraz odpowiednie zobowiązania Grupy wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2025 roku.

	Zobowiązania Robota International TOV dotyczące działalności w Ukrainie na dzień 31 grudnia 2025	Zobowiązania Grupy na dzień 31 grudnia 2025
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	2 312	34 340
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	1 177	11 859
Zobowiązania wobec pracowników	2 687	35 093
Zobowiązania handlowe	1 694	34 368
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	2 908	20 031
Zobowiązania z tytułu umów	39 183	247 483

Grupa nie ma bezpośrednich istotnych transakcji z klientami lub dostawcami z Rosji i Białorusi.

Zarząd Jednostki Dominującej podkreśla, że skutki konfliktu zbrojnego w Ukrainie, a tym samym wpływ na wyniki finansowe Spółek Ukraińskich w przyszłych okresach, są nadal trudne do przewidzenia, dlatego Zarząd monitoruje na bieżąco przesłanki, które wskazywałyby na pogorszenie sytuacji finansowej oraz utratę możliwości kontynuacji działalności Spółek Ukraińskich i będzie podejmował konieczne decyzje.

7.10 Pozostałe informacje, istotne dla oceny sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego

Poza informacjami ujawnionymi w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, Grupa nie posiada innych istotnych informacji, które jej zdaniem byłyby istotne dla oceny jej sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego.

Działalność Grupy nie podlega istotnej sezonowości.

Zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Grupy Pracuj S.A. w dniu 1 kwietnia 2026 roku.

.....

Przemysław Gacek

Prezes Zarządu

.....

Gracjan Fiedorowicz

Członek Zarządu

.....

Rafał Nachyna

Członek Zarządu



 grupa pracuj