



Grupa Pracuj S.A.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe
za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku

SPIS TREŚCI

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	4
SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ.....	5
SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	6
SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM.....	7
1. INFORMACJE OGÓLNE	8
1.1 INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE	8
1.2 SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ GRUPY PRACUJ S.A.	8
1.3 INFORMACJA O GRUPIE KAPITAŁOWEJ.....	9
1.4 PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	12
1.5 WAŻNE SZACUNKI I OSĄDY.....	12
1.6 WPŁYW NOWYCH STANDARDÓW I INTERPRETACJI	13
1.7 WALUTA FUNKCJONALNA I TRANSAKCJE W WALUTACH OBCYCH.....	15
1.8 KOREKTY BŁĘDÓW ORAZ ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI	15
1.9 PRZEKSZTAŁCENIE DANYCH PORÓWNAWCZYCH	16
2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	17
2.1 PRZYCHODY Z UMÓW Z KLIENTAMI.....	17
2.2 KOSZTY ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH.....	20
2.3 PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE.....	20
3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA	21
3.1 PODATEK DOCHODOWY	21
4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ	24
4.1 WARTOŚCI NIEMATERIALNE	24
4.2 RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE.....	26
4.3 AKTYWA Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA.....	28
4.4 INWESTYCJE W JEDNOSTKACH ZALEŻNYCH ORAZ WYCENIANE METODĄ PRAW WŁASNOŚCI	30
4.5 NALEŻNOŚCI HANDLOWE I POZOSTAŁE AKTYWA FINANSOWE	33
4.6 POZOSTAŁE AKTYWA NIEFINANSOWE.....	35
4.7 ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY.....	36
4.8 KAPITAŁ WŁASNY	37
4.9 ZMIANY KAPITAŁU WŁASNEGO	38
4.10 INFORMACJA DOTYCZĄCA WYPŁACONEJ DYWIDENDY	39
4.11 ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU ZADŁUŻENIA.....	40
4.12 ZOBOWIĄZANIA WOBEC PRACOWNIKÓW	44
4.13 ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE I POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE	46
4.14 POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA NIEFINANSOWE.....	47
5. POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO	47
6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM	48
6.1 INSTRUMENTY FINANSOWE I WARTOŚĆ GODZIWA	48
6.2 ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM	51
6.2.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym	51
6.2.2 Ryzyko kredytowe	52
6.2.3 Ryzyko utraty płynności finansowej.....	54
6.2.4 Ryzyko walutowe	55
6.2.5 Ryzyko stóp procentowych.....	56

7.	POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	57
7.1	PŁATNOŚCI W FORMIE AKCJI	57
7.2	ZYSK NA AKCJĘ	60
7.3	TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI	60
7.4	WYNAGRODZENIE I POZOSTAŁE TRANSAKCJE Z KLUCZOWYM PERSONELEM KIEROWNICZYM	61
7.5	WYNAGRODZENIE PODMIOTU BADAJĄCEGO SPRAWOZDANIE FINANSOWE	61
7.6	STRUKTURA ZATRUDNIENIA	62
7.7	ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE	62
7.8	WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO NA TERENIE UKRAINY NA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ SPÓŁKI ..	62

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA	Nota	2025	2024 (przekształcone)
Przychody z umów z klientami	2.1	519 681	490 390
Amortyzacja		(18 494)	(14 284)
Koszty świadczeń pracowniczych	2.2	(149 027)	(143 649)
Koszty usług marketingowych		(43 895)	(42 130)
Koszty usług IT		(17 880)	(15 931)
Pozostałe usługi obce		(24 399)	(20 284)
Pozostałe koszty		(4 602)	(6 009)
Inne przychody operacyjne		824	1 736
Inne koszty operacyjne		(619)	(1 146)
Oczekiwane straty kredytowe	6.2	(145)	(940)
Zysk z działalności operacyjnej		261 444	247 753
Przychody finansowe	2.3	27 492	37 796
Koszty finansowe	2.3	(34 882)	(66 247)
Przychody / (koszty) finansowe netto		(7 390)	(28 451)
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.4	21 971	14 617
Zysk przed opodatkowaniem		276 025	233 919
Podatek dochodowy	3.1	(51 676)	(45 874)
Zysk netto z działalności kontynuowanej		224 349	188 045
Zysk netto		224 349	188 045
INNE CAŁKOWITE DOCHODY	Nota	2025	2024
Niepodlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		(36)	177
Zysk / (Strata) z tytułu przeszacowania rezerw na świadczenia pracownicze		(44)	218
Podatek dochodowy od innych całkowitych dochodów		8	(41)
Podlegające reklasyfikacji do wyniku finansowego		(2 841)	(1 598)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek wycenianych metodą praw własności		(2 841)	(1 598)
Razem inne całkowite dochody		(2 877)	(1 421)
CAŁKOWITE DOCHODY OGÓŁEM		221 472	186 624
	Nota	2025	2024
Zysk podstawowy na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	3,26	2,75
Zysk rozwodniony na akcję (PLN) - działalność kontynuowana	7.2	3,26	2,72

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

AKTYWA	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Wartości niematerialne	4.1	32 760	25 585
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2	9 812	9 939
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3	37 122	21 215
Inwestycje w jednostkach zależnych	4.4	611 482	582 402
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.4	69 807	43 730
Pozostałe aktywa finansowe	4.5	42 336	58 898
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	827	560
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1	39 673	38 022
Aktywa trwałe		843 819	780 351
Należności handlowe	4.5	51 394	50 726
Należności z tytułu podatku dochodowego	3.1	-	5 043
Pozostałe aktywa finansowe	4.5	64	26 134
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	3 388	4 748
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4.7	89 111	45 864
Aktywa obrotowe		143 957	132 515
Aktywa razem		987 776	912 866
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kapitał podstawowy	4.8	344 491	341 325
Kapitał zapasowy	4.9	304 893	338 035
Kapitał rezerwy dotyczący akcji własnych	4.8	63 405	-
Programy płatności w formie akcji	7.1	100 296	84 832
Pozostałe kapitały rezerwowe	4.8	(4 108)	(1 231)
Rozliczenie połączenia		(585 375)	(585 375)
Zyski zatrzymane		331 196	294 891
Kapitał własny razem		554 798	472 477
Kredyty i pożyczki	4.11	181 978	175 784
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11	30 142	15 064
Zobowiązania wobec pracowników	4.12	2 086	1 743
Zobowiązania długoterminowe		214 206	192 591
Kredyty i pożyczki	4.11	5 612	39 534
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11	7 739	7 509
Zobowiązania wobec pracowników	4.12	15 605	15 531
Zobowiązania handlowe	4.13	13 432	10 726
Pozostałe zobowiązania finansowe	4.13	-	1 981
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.14	14 450	13 403
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	3.1	1 450	-
Zobowiązania z tytułu umów	2.1	160 484	159 114
Zobowiązania krótkoterminowe		218 772	247 798
Zobowiązania razem		432 978	440 389
Kapitał własny i zobowiązania razem		987 776	912 866

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Nota	2025	2024
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem		276 025	233 919
Korekty:			
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	4.4	(21 971)	(14 617)
Amortyzacja		18 494	14 284
(Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych		2 833	201
(Zysk)/strata z tytułu odsetek	2.3	14 282	19 562
(Zysk)/strata z działalności inwestycyjnej	2.3	(24 400)	(17 671)
Odpis aktualizujący wartość należności z tytułu dywidend	2.3	-	(5 408)
Aktualizacja wartości inwestycji w jednostki wyceniane metodą praw własności	2.3	-	(8 393)
Odpis aktualizujący wartość inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	2.3	16 699	45 698
Wycena programu płatności w formie akcji rozliczanych w instrumentach kapitałowych	7.1	13 886	11 787
Rozliczenie i wycena instrumentów finansowych	4.11	83	(3 095)
Podatek dochodowy zapłacony	3.1	(45 644)	(67 607)
Zmiany w kapitale obrotowym:			
Zobowiązania wobec pracowników	4.12	373	2 095
Należności handlowe	4.5	(669)	(5 465)
Pozostałe aktywa niefinansowe	4.6	1 696	451
Zobowiązania handlowe	4.13	2 707	(1 989)
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	4.14	1 047	1 188
Zobowiązania z tytułu umów	2.1	1 370	1 185
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej		256 811	206 125
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Udzielone pożyczki		(64)	-
Nabycie pozostałych aktywów finansowych	4.5	-	(7 894)
Wpływy ze zbycia aktywów finansowych	4.5	-	276
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych	4.4	(49 294)	-
Otrzymane dywidendy	4.4	57 701	9 805
Wpływy z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych		227	449
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych		(19 490)	(16 366)
Wpływy z tytułu kaucji		3 704	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		(7 216)	(13 730)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Dywidendy zapłacone	4.10	(144 686)	(136 530)
Nabycie akcji własnych	4.9	(13 095)	-
Wpływy netto na poczet wydania akcji	4.9	3 166	-
Wydatki na spłatę kredytów	4.11	(104 000)	(48 000)
Wpływy z tytułu pożyczki	4.11	76 577	-
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	4.11	(7 033)	(6 062)
Odsetki zapłacone	4.11	(14 148)	(19 026)
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych	4.11	(2 064)	(3 001)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej		(205 283)	(212 619)
Przepływy pieniężne netto razem		44 312	(20 224)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu			
Różnice kursowe od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		(1 065)	(13)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu		89 111	45 864
Stan środków pieniężnych wykazany w jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej		89 111	45 864

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwy dotychczasowy dotyczący akcji własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny razem
Noty	4.8	4.9	4.9	7.1	4.8	4.8	4.9	
1 stycznia 2025	341 325	338 035	-	84 832	(1 231)	(585 375)	294 891	472 477
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	224 349	224 349
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	(2 877)	-	-	(2 877)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	(2 877)	-	224 349	221 472
Emisja akcji	3 166	-	-	-	-	-	-	3 166
Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwy z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych	-	(76 500)	76 500	-	-	-	-	-
Nabycie akcji własnych	-	-	(13 095)	-	-	-	-	(13 095)
Płatności w formie akcji	-	-	-	15 464	-	-	-	15 464
Podział wyniku finansowego	-	43 358	-	-	-	-	(43 358)	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(144 686)	(144 686)
Suma zmian w kapitale własnym	3 166	(33 142)	63 405	15 464	-	-	(188 044)	(139 151)
31 grudnia 2025	344 491	304 893	63 405	100 296	(4 108)	(585 375)	331 196	554 798

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Fundusz celowy na zakup udziałów własnych	Programy płatności w formie akcji	Pozostałe kapitały rezerwowe	Rozliczenie połączenia	Zyski / (straty) zatrzymane	Kapitał własny razem
1 stycznia 2024	341 325	300 617	1 080	71 341	190	(585 375)	279 716	408 894
Zysk netto za okres	-	-	-	-	-	-	188 045	188 045
Inne całkowite dochody za okres	-	-	-	-	(1 421)	-	-	(1 421)
Całkowite dochody ogółem za okres	-	-	-	-	(1 421)	-	188 045	186 624
Płatności w formie akcji	-	-	-	13 492	-	-	-	13 492
Podział wyniku finansowego	-	36 339	-	-	-	-	(36 339)	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(136 530)	(136 530)
Przeniesienie funduszu celowego na zakup udziałów własnych na kapitał zapasowy	-	1 080	(1 080)	-	-	-	-	-
Suma zmian w kapitale własnym	-	37 419	(1 080)	13 492	-	-	(172 869)	(123 038)
31 grudnia 2024	341 325	338 035	-	84 832	(1 231)	(585 375)	294 891	472 477

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje ogólne o Spółce

Nazwa	Grupa Pracuj spółka akcyjna
Siedziba	ul. Prosta 68, 00-838 Warszawa
Rejestracja	Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000913770
NIP	527-27-49-631

Grupa Pracuj spółka akcyjna (dalej: „Grupa Pracuj S.A.” lub „Spółka”) jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. (dalej: „Grupa”).

Spółka rozpoczęła działalność dnia 6 listopada 2015 roku. W 2016 roku, działając jako Grupa Pracuj Holding sp. z o.o., Spółka połączyła się z ówczesną Grupą Pracuj S.A., która od 2000 roku prowadziła działalność w zakresie internetowych usług rekrutacyjnych w Polsce. Od 2007 roku Grupa poprzez swoje jednostki zależne prowadzi również działalność w Ukrainie i od 2022 roku w Niemczech.

Grupa Pracuj S.A. jest wiodącą europejską platformą technologiczną w branży Human Resources (dalej: „HR”) opartą o internetowe serwisy z ogłoszeniami o pracę, która świadczy usługi wsparcia różnych podmiotów w zakresie rekrutacji, utrzymania i rozwoju pracowników. Platforma ułatwia użytkownikom jej serwisów znalezienie odpowiedniego zatrudnienia umożliwiającego pełne wykorzystanie ich potencjału oraz tworzy światowej klasy technologie, które kształtują przyszłość rynku HR.

1.2 Skład Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Pracuj S.A.

W ciągu 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Przemysław Gacek - Prezes Zarządu,
- Gracjan Fiedorowicz - Członek Zarządu,
- Rafał Nachyna - Członek Zarządu.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego nie było zmian w składzie Zarządu Spółki.

W ciągu 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziłi:

- Maciej Noga - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Wojciech Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
- John Doran - Członek Rady Nadzorczej,
- Przemysław Budkowski - Członek Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Słomka-Gołębiowska - Członek Rady Nadzorczej,
- Mirosław Stachowicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Martina van Hettinga - Członek Rady Nadzorczej.

W związku z upływem kadencji Rady Nadzorczej i wygaśnięciem w dniu 16 czerwca 2025 roku mandatu, wyżej wymienione osoby zostały powołane na nową, wspólną 3-letnią kadencję:

- Pan Maciej Noga, Pan Wojciech Stankiewicz oraz Pan Mirosław Stachowicz zostali powołani przez Frascati Investments sp. z o.o. w wykonaniu uprawnienia osobistego;
- Pan John Doran został powołany przez TCV Luxco Perogie S.à. r.l. w wykonaniu uprawnienia osobistego;
- Pani Agnieszka Słomka-Gołębiowska, Pani Martina van Hettinga oraz Pan Przemysław Budkowski zostali powołani przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie z dnia 16 czerwca 2025 roku.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego nie było zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki.

1.3 Informacja o Grupie Kapitałowej

Grupa składa się z jednostki dominującej, tj. Grupy Pracuj S.A. oraz jej jednostek zależnych.

Ponadto Grupa posiada udziały w jednostkach stowarzyszonych, które wyceniane są przy zastosowaniu metody praw własności.

Spółka sporządziła skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku, które dostępne jest na stronie <https://ir.grupapracuj.pl/pl/centrum-wynikow/raporty-okresowe>.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku udział w ogólnej liczbie głosów posiadanych przez Spółkę w podmiotach zależnych i stowarzyszonych jest równy udziałowi Spółki w kapitałach tych jednostek.

Zmiany w strukturze

Nabycie Kadromierz sp. z o.o.

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na podstawie której nabyła 65,5% udziałów w Kadromierz sp. z o.o. (dalej: „Kadromierz”) za cenę 20.238 tys. PLN. Ponadto, w ramach przedwstępnej umowy sprzedaży Spółka zobowiązana jest do nabycia kolejnych 19,5% udziałów w dwóch transzach – do końca maja 2026 roku oraz do końca maja 2027 roku. Następnie w ramach przyrzeczonej umowy sprzedaży nastąpi przeniesienie własności powyższych udziałów. Umowa przewiduje również opcje kupna i sprzedaży na pozostałe 15% udziałów do końca marca 2028 roku.

Z punktu widzenia jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki opcja kupna i sprzedaży oraz zobowiązanie do nabycia 19,5% udziałów stanowią instrumenty pochodne ujmowane zgodnie z MSSF 9 „Instrumenty finansowe” (dalej: „MSSF 9”). Ze względu na nieistotną kwotowo wycenę tych instrumentów, Spółka nie ujęła ich na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 roku.

Zwiększenie zaangażowania Grupy Pracuj S.A. w spółki ukraińskie

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka zawarła umowy dotyczące nabycia przez Spółkę pośrednio poprzez Onorat Holdings Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „Onorat”) 29,4% udziałów w Gravitatciya-U TOV z siedzibą w Ukrainie (dalej: „Gravitatciya-U”) oraz bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „GVT”) za łączną cenę wynoszącą 29.056 tys. PLN (7.644 tys. USD) .

Gravitatciya-U posiada 33% udziałów w spółce Robota International TOV oraz 67% udziałów w spółce Work Ukraine TOV, natomiast GVT posiada 33% udziałów w spółce Snowless Global Ltd oraz 67% udziałów w spółce WorkIP Ltd.

W wyniku transakcji, Grupa Pracuj zwiększyła swój udział w:

- jednostkach zależnych: Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd, oraz
- jednostkach stowarzyszonych: Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd.

Struktura posiadanych przez Spółkę udziałów po transakcji przedstawia się następująco:

- bezpośrednio 100% udziałów w Onorat;
- pośrednio 29,4% udziałów w Gravitatciya-U (poprzez Onorat);
- bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Robota International TOV;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Snowless Global Ltd;
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w Work Ukraine TOV; oraz
- łącznie (bezpośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w WorkIP Ltd.

Spółka przeprowadziła analizę wpływu transakcji na dotychczasowe wnioski w zakresie sprawowania kontroli nad Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd oraz wywierania znaczącego wpływu na Work Ukraine TOV i WorkIP Ltd. W jej wyniku uznała, że zwiększenie pośredniego zaangażowania nie spowodowało zmian w dotychczasowej kwalifikacji tych podmiotów na gruncie Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 11 „Wspólne ustalenia umowne” oraz Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

Na gruncie powyższych przepisów, Spółka oceniła również rodzaj powiązania ze spółkami GVT oraz Gravitatciya-U i uznała je za jednostki stowarzyszone.

Spółka posiadała inwestycje w następujących jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku:

Grupa Pracuj S.A.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku
 Kwoty w tysiącach PLN, o ile nie podano inaczej

Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Udział w kapitale podstawowym	
			31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Jednostki zależne bezpośrednio i pośrednio				
eRecruitment Solutions sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
HRlink sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	100%	100%
Spoonbill Holding GmbH	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	100%
softgarden e-recruiting GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
absence.io GmbH	Niemcy	usługi informatyczne	100%	100%
Onorat Holdings Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	100%	-
Robota International TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	76,7%*	67%
Snowless Global Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	76,7%*	67%
Kadromierz sp. z o.o.	Polska	usługi informatyczne	65,5%	-
Spoonbill GmbH ¹⁾	Niemcy	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	-	100%
BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji ²⁾	Polska	działalność portali internetowych	-	100%
Jednostki stowarzyszone				
Work Ukraine TOV	Ukraina	działalność portali internetowych	52,7%**	33%
WorkIP Ltd	Cypr	usługi związane z udzielaniem licencji	52,7%**	33%
Worksmile sp. z o.o. ³⁾	Polska	usługi informatyczne	34%	34%
Gravitaciya-U TOV	Ukraina	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%***	-
GVT Ltd	Cypr	działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych	29,4%	-
Coders Lab sp. z o.o. ⁴⁾	Polska	usługi szkoleniowe	-	22%

* Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 67% w kapitale podstawowym.

** Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 33% w kapitale podstawowym.

*** Udział pośredni poprzez Onorat.

¹⁾ W dniu 29 sierpnia 2025 roku zostało zarejestrowane połączenie spółek Spoonbill Holding GmbH oraz Spoonbill GmbH (połączenie poprzez przeniesienie całego majątku i rozwiązanie bez przeprowadzenia likwidacji), w związku z czym Spoonbill GmbH została jednocześnie wykreślona z rejestru.

²⁾ Likwidacja BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji została zakończona w dniu 29 sierpnia 2025 roku. Spółka ta została wykreślona z rejestru przedsiębiorców w dniu 19 września 2025 roku.

³⁾ W dniu 28 sierpnia Fitqbe sp. z o.o. zmienił nazwę na Worksmile sp. z o.o.

⁴⁾ W dniu 24 kwietnia 2025 roku zawarta została umowa sprzedaży Coders Lab sp. z o.o. pomiędzy Grupą Pracuj S.A. a osobą fizyczną, w wyniku której Spółka sprzedała wszystkie posiadane udziały.

1.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku, zawierające dane porównawcze na dzień 31 grudnia 2024 roku, jak również jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów, jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym i jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres zakończony 31 grudnia 2025 roku oraz za okres porównawczy zakończony 31 grudnia 2024 roku razem z załączonymi notami objaśniającymi zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską (dalej: „MSSF”) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, za wyjątkiem inwestycji w instrumenty kapitałowe wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz instrumentów pochodnych.

Zarząd Grupy Pracuj S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej oceny, niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki.

Opis stosowanych zasad rachunkowości będących podstawą sporządzenia niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego został przedstawiony w poszczególnych notach objaśniających. Zasady te stosowane były w sposób ciągły we wszystkich prezentowanych okresach.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej Spółki w niezmienionej formie i zakresie w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd Grupy Pracuj S.A. nie stwierdza na dzień zatwierdzenia niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Analiza kapitału obrotowego Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w nocie 6.2.3. Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność Spółki został przeanalizowany i szczegółowo opisany w nocie 7.8.

Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, tj. Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Warszawie, posiadający wpis na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych, prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 130 rejestru, dokonujący badania prezentowanego jednostkowego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania spełniają warunki do wydania bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

1.5 Ważne szacunki i osądy

Sporządzenie sprawozdania zgodnie z MSSF wymaga zastosowania istotnych szacunków księgowych. Oszacowania i założenia poddaje się nieustannej weryfikacji na podstawie dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne. Spółka dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłych okresach.

Pozycje jednostkowego sprawozdania finansowego, których dotyczą ważne szacunki i osądy	Nota
Przychody z umów z klientami	2.1
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3.1
Zobowiązania/należności z tytułu podatków	3.1
Wartości niematerialne	4.1
Rzeczowe aktywa trwałe	4.2
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4.3
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4.4
Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach	4.5
Należności handlowe	4.5
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11
Zobowiązania wobec pracowników	4.12
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	6.1
Płatności w formie akcji	7.1

1.6 Wpływ nowych standardów i interpretacji

Poniższa tabela zawiera nowe standardy, zmiany do standardów i interpretacje, które zostały przyjęte przez Unię Europejską i są obowiązujące dla okresów rocznych rozpoczynających się po 1 stycznia 2025 roku:

Standard	Opis zmian	Data wejścia w życie
Zmiany do MSR 21 - skutki zmian kursów wymiany walut obcych – brak wymienialności	Ocena, czy dana waluta jest wymienialna na inną walutę oraz ustalanie kursu wymiany, jeżeli waluta nie jest wymienialna.	1 stycznia 2025 r.

Spółka zdecydowała się rozpocząć stosowanie nowych standardów oraz zmian do istniejących standardów zgodnie z określoną w nich datą wejścia w życie, tj. nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie powyższych zmian. Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku, nie mają istotnego wpływu na jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki.

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

Standard	Opis zmian	Data wejścia w życie
MSSF 18 "Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych"	Nowe kategorie i sumy częściowe w sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Ujawnienia wskaźników efektywności zdefiniowanych przez kierownictwo.	1 stycznia 2027 roku

<p>MSSF 19 "Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia"</p>	<p>Umożliwienie jednostkom ograniczonych uprawnień do zastosowania ograniczonych wymogów dotyczących ujawniania informacji przy jednoczesnym stosowaniu wymogów dotyczących ujawniania, wyceny i prezentacji zawartych w innych standardach rachunkowości MSSF.</p>	<p>1 stycznia 2027 roku</p>
<p>Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 Zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych</p>	<p>Zmiany wyjaśniają m.in.: że zobowiązanie finansowe jest usuwane z bilansu w dniu rozliczenia i wprowadzają możliwość wyboru polityki rachunkowości w celu usunięcia z bilansu zobowiązań finansowych rozliczanych za pomocą elektronicznego systemu płatności przed dniem rozliczenia.</p>	<p>1 stycznia 2026 roku</p>
<p>Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 mowy na dostawę energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody</p>	<p>Zmiany obejmują:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ wyjaśnienie stosowania wymogów dotyczących kontraktów „na własny użytek” (ang. <i>own-use</i>); ▪ umożliwienie stosowania rachunkowości zabezpieczeń, jeśli umowy te są wykorzystywane jako instrumenty zabezpieczające; ▪ dodanie nowych wymogów ujawnieniowych by umożliwić inwestorom zrozumienie wpływu tych umów na wyniki finansowe i przepływy pieniężne jednostki. 	<p>1 stycznia 2026 roku</p>
<p>Roczne poprawki do standardów rachunkowości MSSF - tom 11</p>	<p>Roczny cykl zmian RMSR ogranicza się do zmian, które mają na celu wyjaśnienie sformułowań zawartych w MSSF lub skorygowanie stosunkowo drobnych, niezamierzonych konsekwencji, przeoczeń bądź konfliktów pomiędzy wymaganiami standardów.</p>	<p>1 stycznia 2026 roku</p>

W kwietniu 2024 roku Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała nowy standard MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” (dalej: „MSSF 18”), który zastępuje MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 będzie obowiązywał dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2027 roku. Główne zmiany dotyczą nowej struktury sprawozdania z całkowitych dochodów (w tym obowiązkowego podziału wyników na działalność operacyjną, inwestycyjną i finansową), obowiązku ujawniania mierników wyniku działalności określone przez kierownictwo (MPM), a także poszerzonych wymogów dotyczących grupowania i dezagregacji informacji (danych).

Analiza skutków wdrożenia MSSF 18 pozostaje w toku. Spółka kontynuuje ocenę wpływu na prezentację pozycji wynikowych, klasyfikację kosztów oraz obowiązki ujawnieniowe w zakresie miar zarządczych.

Wstępna analiza pozostałych standardów wchodzących w życie od 1 stycznia 2026 wskazuje na brak istotnego wpływu tych standardów na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Spółki.

1.7 Waluta funkcjonalna i transakcje w walutach obcych

Zasady rachunkowości

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Sprawozdanie finansowe Spółki sporządzane jest w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym jednostka prowadzi działalność, tj. w jej walucie funkcjonalnej.

Walutą funkcjonalną Spółki i walutą niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego jest złoty polski (dalej: „PLN”). Pozycje jednostkowego sprawozdania finansowego prezentowane są w zaokrągleniu do pełnych tysięcy PLN, o ile nie wskazano inaczej.

Transakcje i salda

Transakcje wyrażone w walutach obcych przelicza się na moment początkowego ujęcia na walutę funkcjonalną według średniego kursu Narodowego Banku Polskiego (dalej: „NBP”) obowiązującego w dniu poprzedzającym dzień transakcji.

Na koniec okresu sprawozdawczego wyrażone w walucie obcej pozycje pieniężne przelicza się przy zastosowaniu średniego kursu NBP obowiązującego na dzień wyceny dla danej waluty.

Pozycje niepieniężne wyrażone w walutach obcych i wyceniane w cenie nabycia wykazywane są przy zastosowaniu kursu wymiany obowiązującego na dzień transakcji (kurs historyczny).

Pozycje niepieniężne wyrażone w walutach obcych i wyceniane w wartości godziwej wykazywane są według kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej, tj. średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez NBP na ten dzień.

Zyski i straty z tytułu różnic kursowych powstałe w wyniku rozliczenia transakcji w walucie obcej oraz wyceny aktywów i zobowiązań pieniężnych wyrażonych w walutach obcych ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Pozostałe kapitały rezerwowe

Spółka, w celu ujęcia w swoim jednostkowym sprawozdaniu finansowym jednostek działających za granicą (których waluta funkcjonalna jest inna niż PLN) przy zastosowaniu metody praw własności, stosuje zasady opisane w MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” par. 44. Powstałe różnice kursowe z przeliczenia prezentowane są w pozycji „Pozostałe kapitały rezerwowe” kapitału własnego Spółki.

Na potrzeby przeliczenia transakcji i sald wyrażonych w walutach obcych zastosowane zostały następujące kursy wymiany:

Kurs wymiany na dzień sprawozdawczy		
	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
EUR	4,2267	4,2730
USD	3,6016	4,1012
UAH	0,0851	0,0976

Kurs średni w okresie		
	2025	2024
EUR	4,2402	4,3065
USD	3,7588	3,9799
UAH	0,0901	0,0992

1.8 Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonała korekty błędów lub zmian zasad rachunkowości.

1.9 Przekształcenie danych porównawczych

Zmiany prezentacyjne

W niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku wprowadzono zmianę w prezentacji wybranych danych finansowych. W celu zapewnienia porównywalności danych finansowych w okresie sprawozdawczym dokonano zmiany prezentacji danych za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku. Spółka zmieniła prezentację zwiększając wartość pozycji kosztów usług IT oraz zmniejszając wartość pozostałych usług obcych o kwotę 9.583 tys. PLN. Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i nie wpłynęła na wartość wyniku finansowego oraz kapitału własnego.

2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

2.1 Przychody z umów z klientami

Zasady rachunkowości

Przychody z umów z klientami ujmuje się w kwocie wynagrodzenia, którego Spółka oczekuje w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub wykonanie przyrzeczonych usług.

Głównymi źródłami przychodów Spółki jest sprzedaż:

- projektów rekrutacyjnych (ogłoszenia o pracę publikowane na stronie internetowej Pracuj.pl oraz produkty wspierające publikacje wpływające na większą liczbę odsłon i zgłoszeń na ogłoszenia o pracę),
- produktów wizerunkowych (np. profil pracodawcy na stronie internetowej Pracuj.pl, Digital +).

Cena transakcyjna

W celu ustalenia ceny transakcyjnej Spółka uwzględnia warunki umowy oraz stosowane przez nią zwyczajowe praktyki handlowe. Cena transakcyjna to kwota wynagrodzenia, które – zgodnie z oczekiwaniem Spółki – będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta, z wyłączeniem kwot pobranych w imieniu osób trzecich (na przykład niektórych podatków od sprzedaży). Podczas ustalania ceny transakcyjnej Spółka rozważa występowanie wynagrodzenia zmiennego (rabaty, premie i kary umowne), jednak co do zasady tego typu komponenty w umowach nie występują.

Przekazanie kontroli w miarę upływu czasu

W przypadku części produktów i usług, Spółka przenosi kontrolę nad dobrem lub usługą w miarę upływu czasu i tym samym spełnia zobowiązanie do wykonania świadczenia oraz ujmuje przychody w miarę upływu czasu.

Ujęcie przychodów w miarę upływu czasu dotyczy w szczególności:

- ogłoszeń o pracę publikowanych na stronie internetowej Pracuj.pl,
- publikacji profilu pracodawcy na stronie internetowej Pracuj.pl.

Przychody z publikacji ogłoszeń o pracę i profili pracodawcy ujmowane są w okresie ich publikacji na podstawie umów z klientami zawieranych co do zasady na okres około 1 roku lub krótszy.

Przekazanie kontroli w określonym momencie

Jeżeli zobowiązanie do wykonania świadczenia nie jest spełniane w czasie, wówczas jest ono spełniane w określonym momencie i w tym momencie ujmowany jest przychód. W celu określenia momentu spełnienia zobowiązania i ujęcia przychodu uwzględniane są wymogi dotyczące przeniesienia na klienta kontroli nad przyrzeczonym składnikiem aktywów. Następujące okoliczności mogą wskazywać na przeniesienie kontroli:

- spółka ma bieżące prawo do zapłaty za składnik aktywów,
- klient posiada tytuł prawny do składnika aktywów,
- składnik aktywów został fizycznie przekazany klientowi,
- klient ponosi istotne ryzyko i uzyskuje istotne korzyści wynikające z własności składnika aktywów,
- klient przyjął składnik aktywów.

Spółka ujmuje przychody z umów z klientami w określonym momencie w czasie w przypadku sprzedaży produktów wspierających publikację ogłoszeń oraz produktów wizerunkowych (poza przychodami z publikacji profili pracodawców, które ujmowane są przez okres publikacji profilu).

Metody pomiaru stopnia spełnienia zobowiązania

Metody pomiaru stopnia spełnienia zobowiązania obejmują metody oparte na wynikach. Metody oparte na wynikach polegają na ujmowaniu przychodów na podstawie bezpośredniego pomiaru wartości dla klienta dóbr lub usług, które zostały dotychczas przekazane na rzecz klienta, w stosunku do pozostałych dóbr lub usług przyrzeczonych w umowie.

Z praktycznego punktu widzenia, Spółka mierzy stopień całkowitego spełnienia obowiązku do wykonania świadczenia wraz z upływem czasu.

Aktywa z tytułu umów

Aktywa z tytułu umów ujmuje się, gdy Spółka spełniła zobowiązanie w stosunku do klienta, przekazując mu dobra lub usługi, a płatność za te usługi czy dobra jeszcze nie nastąpiła i nie została wystawiona faktura. W sytuacji, gdy prawo do otrzymania wynagrodzenia jest bezwarunkowe, tj. gdy Spółka spełniła swoje zobowiązanie wobec klienta i wystawiła fakturę za dostarczone dobra/usługi, prawo do otrzymania wynagrodzenia ujmuje się jako należności handlowe.

Zobowiązania z tytułu umów

Spółka ujmuje w sprawozdaniu z sytuacji finansowej zobowiązanie z tytułu umowy będące obowiązkiem Spółki do przekazania na rzecz klienta dóbr lub usług, w zamian za które Spółka otrzymała wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta.

Jeżeli klient dokonał płatności wynagrodzenia lub Spółka ma prawo do kwoty wynagrodzenia, które jest bezwarunkowe (tj. należność), zanim dobra lub usługi zostały przekazane klientowi, Spółka przedstawia wartość przedmiotu umowy jako zobowiązanie z tytułu umowy w chwili dokonania płatności lub gdy płatność staje się należna (w zależności od tego, co nastąpi wcześniej).

Spółka zastosowała praktyczny wyjątek z MSSF 15 „Przychody z umów z klientami” (dalej: „MSSF 15”), zgodnie z którym nie musi ona ujawniać informacji o cenie transakcyjnej przypisanej do niewykonanych zobowiązań, jeśli zobowiązanie do wykonania świadczenia stanowi część umowy, której przewidywany okres obowiązywania wynosi jeden rok lub krócej.

Koszty umowy

Spółka korzysta z praktycznego zwolnienia dostępnego w MSSF 15, w zakresie ujęcia kosztów umowy, tj. dodatkowych kosztów doprowadzenia do zawarcia umowy.

Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy ujmowane są jako koszty w momencie ich poniesienia, ponieważ okres amortyzacji składnika aktywów, który w przeciwnym razie zostałby ujęty przez Spółkę, wynosi jeden rok lub krócej, co jest bezpośrednią konsekwencją charakteru podpisywanych umów z klientami – umowy są podpisywane z reguły na okres maksymalnie jednego roku.

Do kosztów, jakie Spółka ponosi z tytułu pozyskania umów, należą w szczególności premie za sprzedaż.

Spółka nie identyfikuje w ramach prowadzonej działalności operacyjnej kosztów wykonania umowy, tj. kosztów spełniających poniższe kryteria:

- koszty te są bezpośrednio powiązane z umową lub przewidywaną umową, którą jednostka może wyraźnie zidentyfikować,
- koszty te prowadzą do wytworzenia lub ulepszenia zasobów jednostki, które będą wykorzystywane do spełnienia (lub do dalszego spełnienia) zobowiązań do wykonania świadczenia w przyszłości.

Istotne szacunki i osądy

Spółka przyjmuje szacunki (subiektywne oceny) głównie w celu określenia momentu spełnienia zobowiązań do wykonania świadczenia i odpowiedniego rozpoznawania przychodów, tj. w punkcie lub w czasie.

W przypadku zobowiązań do wykonania świadczenia, które Spółka spełnia w miarę upływu czasu, np. publikacja ogłoszeń o pracę, Spółka stosuje metody oparte na wynikach, tj. czasie trwania wykonywania świadczenia.

Charakterystyka kluczowych grup produktów i usług

Poniższe zestawienie zawiera najważniejsze kategorie usług oferowanych przez Spółkę:

- Projekty rekrutacyjne – to przede wszystkim ogłoszenia publikowane na stronie Pracuj.pl oraz produkty wspierające publikacje, wpływające na większą liczbę odsłon i zgłoszeń na ogłoszenia o pracę.

Do produktów wspierających zaliczają się w szczególności: optymalizator ogłoszenia, odświeżenie ogłoszenia, wyróżnienie logotypem, Zasięg+ i Pracuj Booster.

Przychody ze sprzedaży ogłoszeń oraz produkty trwale związane z ogłoszeniem ujmowane są w czasie ich publikacji (m.in. wyróżnienie logotypem, Zasięg+ i Pracuj Booster).

Przychody z tytułu sprzedaży pozostałych produktów wspierających ujmowane są w momencie realizacji zlecenia, np. w momencie realizacji odświeżenia ogłoszenia.

- Produkty wizerunkowe – to m.in. profil pracodawcy na stronie Pracuj.pl, Digital+ (przychody ujmowane w czasie), organizacja udziałów w stacjonarnych targach pracy Festiwal Pracuj.pl (przychody ujmowane w momencie spełnienia zobowiązania).
- Usługi wsparcia świadczone na rzecz jednostek zależnych w Grupie.

Struktura przychodów z umów z klientami w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia

Przychody z umów z klientami w podziale na sposób rozpoznawania przychodów	2025	2024
W miarę upływu czasu	350 345	331 238
W określonym momencie	169 336	159 152
Razem	519 681	490 390

Struktura terytorialna przychodów z umów z klientami

Przychody z umów z klientami w podziale na kraje	2025	2024
Polska	505 456	479 650
Region DACH	10 286	8 356
Ukraina	1 127	30
Inne kraje	2 812	2 354
Razem	519 681	490 390

Zobowiązania z tytułu umów

Zobowiązania z tytułu umów reprezentują kwotę ceny transakcyjnej przypisanej do niespełnionego na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania do wykonania świadczenia – najbardziej istotną pozycję stanowi sprzedaż projektów rekrutacyjnych.

Zobowiązania z tytułu umów	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Krótkoterminowe	160 484	159 114
Razem	160 484	159 114

Spółka spodziewa się ująć kwoty zaprezentowane jako zobowiązania świadczenia tytułu umów jako przychody każdorazowo w ciągu kolejnego roku, co wynika z charakteru umów z klientami, które są podpisywane maksymalnie na jeden rok.

Tabela poniżej prezentuje zmiany zobowiązań z tytułu umów z klientami w trakcie roku:

	2025	2024
Wartość bilansowa na początek okresu	159 114	157 929
Zwiększenia	509 171	497 068
Zmniejszenie	(507 801)	(495 884)
Wartość bilansowa na koniec okresu	160 484	159 114

2.2 Koszty świadczeń pracowniczych

	2025	2024
Wynagrodzenia	87 429	84 728
Premie	23 727	24 248
Płatności w formie akcji	13 886	11 787
Ubezpieczenia społeczne	16 914	15 937
Inne świadczenia pracownicze	7 071	6 949
Razem	149 027	143 649

2.3 Przychody i koszty finansowe

Zasady rachunkowości

Przychody i koszty finansowe obejmują w szczególności odsetki, aktualizacje wartości inwestycji, w tym udziałów oraz pożyczek, różnice kursowe oraz dywidendy. Przychody oraz koszty z tytułu odsetek są ujmowane sukcesywnie w miarę naliczania, z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej, w stosunku do wartości bilansowej netto danego składnika aktywów finansowych. Dywidendy są ujmowane w momencie ustalenia praw akcjonariuszy lub udziałowców do ich otrzymania. W przypadku wystąpienia przesłanek utraty wartości inwestycji, Spółka dokonuje testu na utratę wartości inwestycji. Odpisy tworzone są, gdy testy wykażą wartość odzyskiwalną niższą niż wartość bilansowa. Różnice kursowe wykazywane są w wartości netto.

Przychody finansowe

	2025	2024
Przychody z tytułu odsetek	3 220	3 108
Dywidendy od jednostek zależnych	24 194	17 582
Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności	-	8 393
Rozliczenie i wycena pochodnych instrumentów finansowych	-	3 095
Aktualizacja wartości należności z tytułu dywidendy	-	5 408
Zysk ze zbycia inwestycji	-	75
Inne	78	135
Razem	27 492	37 796

W 2025 roku Spółka otrzymała dywidendy od jednostek zależnych Robota International TOV w kwocie 12.745 tys. PLN oraz eRecruitment Solutions sp. z o.o. w kwocie 11.449 tys. PLN.

Koszty finansowe

	2025	2024
Koszty z tytułu odsetek od umów kredytowych	12 808	18 480
Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych	967	1 043
Koszty z tytułu odsetek od pożyczki	507	-
Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości godziwej przez wynik	16 699	45 698
Różnice kursowe	3 441	288
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych	83	-
Inne	376	738
Razem	34 882	66 247

W 2025 roku Spółka dokonała wyceny do wartości godziwej inwestycji w spółce Pracuj Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ASI sp.k. (dalej: „Pracuj Ventures”) oraz Beamery Inc. ujmując odpowiednio koszt finansowy w wysokości 10 tys. PLN oraz koszt finansowy w wysokości 16.689 tys. PLN wykazywany w wartości netto w kosztach finansowych (Nota 4.5).

W 2024 roku Spółka dokonała wyceny do wartości godziwej inwestycji w Pracuj Ventures oraz wyceny Beamery Inc. ujmując odpowiednio przychód finansowy w wysokości 2.854 tys. PLN oraz koszt finansowy w wysokości 48.552 tys. PLN wykazywany w wartości netto w kosztach finansowych (Nota 4.5).

3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA

3.1 Podatek dochodowy

Zasady rachunkowości

Na podatek dochodowy prezentowany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów składają się: podatek bieżący oraz podatek odroczony.

Podatek bieżący

Zobowiązania i należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego (dalej: „podatek CIT”) za okres bieżący i okresy poprzednie wycenia się w wysokości kwot przewidywanej zapłaty na rzecz organów podatkowych (podlegających zwrotowi od organów podatkowych) z zastosowaniem stawek podatkowych i przepisów podatkowych, które prawnie lub faktycznie już obowiązywały na dzień sprawozdawczy.

Bieżące obciążenie podatkowe obliczane jest na podstawie wyniku podatkowego (podstawy opodatkowania) danego okresu sprawozdawczego. Zysk/strata podatkowa różni się od księgowego zysku/straty brutto w związku z wyłączeniem przychodów podlegających opodatkowaniu i kosztów stanowiących koszty uzyskania przychodów w latach następnych oraz pozycji kosztów i przychodów, które nigdy nie będą podlegały opodatkowaniu.

Niepewność związana z rozliczeniami podatkowymi

Regulacje dotyczące podatku dochodowego od osób prawnych podlegają częstym zmianom. Te częste zmiany powodują brak odpowiednich punktów odniesienia, niespójne interpretacje oraz nieliczne ustanowione precedensy, które mogłyby mieć zastosowanie. Obowiązujące przepisy zawierają również niejasności, które powodują różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych, zarówno pomiędzy organami państwowymi, jak i organami państwowymi i przedsiębiorstwami. Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli organów, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i grzywien, wszelkie dodatkowe zobowiązania podatkowe, wynikające z kontroli, muszą zostać zapłacone wraz z wysokimi odsetkami. Te warunki powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest większe niż w krajach o bardziej dojrzałym systemie podatkowym. W konsekwencji kwoty prezentowane i ujawniane w sprawozdaniach finansowych mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznej decyzji organu kontroli podatkowej.

Podatek odroczony

Spółka ujmuje zobowiązania i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i zobowiązań a ich wartością podatkową.

Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego są to kwoty podatku dochodowego wymagające zapłaty w przyszłych okresach w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego są to kwoty przewidziane w przyszłych okresach do odliczenia od podatku dochodowego ze względu na ujemne różnice przejściowe oraz nierozliczone straty podatkowe przeniesione na kolejny okres.

Aktywa z tytułu podatku dochodowego wykazywane są tylko wtedy, gdy ich realizacja jest prawdopodobna, tj. gdy przewiduje się, iż w przyszłości zostanie osiągnięty dochód podatkowy, który umożliwi potrącenie różnic przejściowych lub wykorzystanie strat podatkowych.

Podatek dochodowy dotyczący pozycji ujętych w innych całkowitych dochodach lub bezpośrednio w kapitale własnym jest ujmowany odpowiednio w innych całkowitych dochodach lub w kapitale własnym.

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub zobowiązanie rozliczone, przyjmując za podstawę stawki podatkowe (i przepisy podatkowe) obowiązujące na dzień sprawozdawczy lub takie, których obowiązywanie w przyszłości jest pewne na dzień sprawozdawczy.

Spółka kompensuje ze sobą aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze zobowiązaniem z tytułu odroczonego podatku dochodowego wtedy i tylko wtedy, gdy posiada możliwy do wyegzekwowania tytuł prawny do przeprowadzenia kompensat należności ze zobowiązaniami z tytułu bieżącego podatku dochodowego oraz wówczas, gdy aktywa i zobowiązania dotyczą podatku dochodowego nałożonego przez tę samą władzę podatkową.

Istotne osądy i szacunki

Ujmowanie aktywów z tytułu podatku odroczonego

Spółka ujmuje składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego zakładając, że w przyszłości osiągnie dochód podatkowy pozwalający na potrącenie różnic przejściowych lub wykorzystanie strat podatkowych. Przyjmując takie założenie Zarząd opiera się na prognozach, budżetach oraz strategii dotyczących działalności operacyjnej Spółki.

Wartość składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego jest weryfikowana na każdy dzień sprawozdawczy i ulega stosownemu obniżeniu o tyle, o ile przestało być prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Nieujęty składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego podlega ponownej ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i jest ujmowany do wysokości odzwierciedlającej prawdopodobieństwo osiągnięcia w przyszłości dochodów do opodatkowania, które pozwolą na odzyskanie tego składnika aktywów.

Osądy związane z ujętymi kwotami rozliczeń podatkowych

Spółka ujmuje kwoty wynikające z rozliczeń podatkowych bazując na aktualnych przepisach podatkowych i ich interpretacjach. Ze względu na opisane wyżej ryzyko podatkowe, ujawniane kwoty są obarczone niepewnością i mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznych decyzji organów kontroli podatkowej. Niepewność związana z szacunkiem odnosi się do skutku podatkowego określonego zdarzenia gospodarczego i wynika z następujących przyczyn:

- złożoność regulacji prawnych,
- odmienne postępowanie organów administracji podatkowej,
- niejednolitość linii orzeczniczej sądów administracyjnych.

Podatek dochodowy

	2025	2024
Podatek bieżący	53 319	51 864
Podatek odroczony	(1 643)	(5 717)
Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	51 676	45 874

Efektywna stopa podatkowa w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wyniosła 18,72% wobec 19,61% w okresie porównawczym.

Uzgodnienie efektywnej stopy podatkowej

	2025	2024
Zysk przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej	276 025	233 919
Podatek dochodowy według stawki 19%	52 445	44 444
Przychody trwale niebędące podstawą do opodatkowania	3	(255)
Odwrocenie odpisów na udziałach jednostek wycenianych metodą praw własności	-	(1 595)
Efekt ujęcia przychodów podatkowych z dywidend otrzymanych przez Spółkę od jednostek zależnych	(2 175)	(1 863)
Koszty trwale niestanowiące kosztów uzyskania przychodów	1 166	1 332
Koszty trwale niestanowiące kosztów uzyskania przychodów z tytułu programu płatności w formie akcji	2 638	2 240
Utworzenie rezerwy z tytułu podatku odroczonego od dywidendy należnej od jednostki wycenianej metodą praw własności	-	1 571
Ujęcie kosztów podatkowych ze sprzedaży udziałów w jednostkach wycenianych metodą praw własności	(1 140)	-
Pozostałe różnice trwale	(1 260)	-
Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	51 676	45 874

Odroczony podatek dochodowy

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w odniesieniu do różnic przejściowych wynikających z poszczególnych pozycji aktywów i zobowiązań przedstawione zostały w poniższej tabeli:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Zobowiązania z tytułu umów	30 492	30 232
Zobowiązania z tytułu leasingu	7 323	4 176
Zobowiązanie z tytułu instrumentów pochodnych	-	376
Należności handlowe	375	382
Zobowiązania handlowe	627	344
Zobowiązania wobec pracowników	2 949	2 937
Pozostałe aktywa niefinansowe	521	1 021
Zobowiązania z tytułu kredytu	287	250
Pozostałe ujemne różnice przejściowe	630	967
Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	43 204	40 685
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł		
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	1 612	1 299
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	7 230	4 031
Pozostałe dodatnie różnice przejściowe	136	2
Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	8 978	5 332
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł	34 226	35 353

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Strata podatkowa z zysków kapitałowych	10 975	13 843
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	10 975	13 843
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych		
Inwestycje wyceniane w wartości godziwej	1 354	4 527
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	4 175	2 744
Należności z tytułu dywidend od jednostek zależnych i stowarzyszonych	-	3 903
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	5 529	11 174
Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych	5 447	2 669
Aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego	39 673	38 022

Nierozliczone straty podatkowe, w odniesieniu do których zostały ujęte aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz terminy wygaśnięcia tych strat

	31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
	Wartość brutto	Rok wygaśnięcia	Wartość brutto	Rok wygaśnięcia
Strata podatkowa ze źródeł zysków kapitałowych	12 462	do 2027	24 925	do 2027
	24 335	do 2028	26 968	do 2028
	20 966	do 2029	20 966	do 2029
Rozpoznane aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	10 975		13 843	

Spółka przeanalizowała odzyskiwalność aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego utworzonego z tytułu straty podatkowej ze źródeł kapitałowych i planuje je zrealizować poprzez sprzedaż udziałów oraz otrzymane dywidendy.

4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

4.1 Wartości niematerialne

Zasady rachunkowości

Ujmowanie i wycena

Wartości niematerialne ujmuje się, gdy prawdopodobny jest wpływ przyszłych korzyści ekonomicznych związanych z danym składnikiem aktywów oraz można wiarygodnie ustalić cenę nabycia lub koszt wytworzenia tego składnika aktywów, według których następuje początkowe ujęcie wartości niematerialnych.

Składnik wartości niematerialnych powstały w wyniku prac rozwojowych lub etapu prac rozwojowych ujmowany jest, gdy spełnione są łącznie kryteria wynikające z MSR 38 „Wartości niematerialne” (dalej: „MSR 38”), tj. Spółka jest w stanie udowodnić techniczną możliwość i zamiar ukończenia składnika wartości niematerialnych, zamiar i zdolność do jego użytkowania lub sprzedaży, sposób uzyskiwania przyszłych korzyści ekonomicznych z użytkowania tego składnika wartości niematerialnych, dostępność środków finansowych w celu ukończenia prac rozwojowych oraz wiarygodne ustalenie poniesionych nakładów. W tej kategorii Spółka ujmuje oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie.

Po początkowym ujęciu, składniki wartości niematerialnych wycenia się w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia (w przypadku oprogramowania wytwarzanego we własnym zakresie) pomniejszonych o umorzenie i zakumulowane odpisy z tytułu utraty wartości.

Amortyzacja

Spółka ocenia, że okres użytkowania wartości niematerialnych jest określony, w związku z czym wszystkie wartości niematerialne są amortyzowane (za wyjątkiem oprogramowania wytwarzanego we własnym zakresie, które nie zostało jeszcze ukończonych i nie jest użytkowane). Amortyzację rozpoczyna się, gdy składnik wartości niematerialnych jest gotowy do użycia, tj. znajduje się w stanie i miejscu umożliwiającym jego użytkowanie w sposób zamierzony przez Zarząd.

Wartości niematerialne, które nie są użytkowane (poniesione nakłady na oprogramowanie komputerowe wytwarzane we własnym zakresie, którego budowa nie została jeszcze zakończona) nie są amortyzowane, natomiast Spółka testuje je pod kątem utraty wartości na koniec każdego okresu sprawozdawczego.

Amortyzacji wartości niematerialnych dokonuje się liniowo przez okres odpowiadający przewidywanemu okresowi ich użytkowania. Przyjęte okresy amortyzacji wartości niematerialnych wynoszą:

- prawa majątkowe 2 - 5 lat
- inne wartości niematerialne 2 - 12 lat
- oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie 3 - 5 lat

Spółka wyłącza składnik wartości niematerialnych ze sprawozdania z sytuacji finansowej w momencie zbycia lub gdy nie oczekuje żadnych przyszłych korzyści ekonomicznych wynikających z jego użytkowania lub zbycia.

Istotne osądy i szacunki

Okresy ekonomicznej użyteczności

Okresy ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnych są weryfikowane na każdy dzień bilansowy. Szacunkom takim towarzyszy niepewność co do przyszłych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, zmian technologicznych i konkurencji na rynku, które mogą wpłynąć na zmianę oceny okresu przynoszenia korzyści ekonomicznych przez dany składnik wartości niematerialnych.

Utrata wartości

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka ocenia, czy istnieją jakiegokolwiek przesłanki wskazujące na możliwą utratę wartości składnika wartości niematerialnych. W przypadku stwierdzenia istnienia takich przesłanek, Spółka szacuje wartość odzyskiwalną tego składnika aktywów.

W przypadku oprogramowania wytwarzanego we własnym zakresie, które nie zostało zakończone i nie jest jeszcze użytkowane, testy na utratę wartości są przeprowadzane na koniec każdego okresu sprawozdawczego, niezależnie od zidentyfikowania przesłanek.

Wartość odzyskiwalna to wyższa z dwóch kwot: wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia składnika aktywów do sprzedaży lub wartości użytkowej. Wartość odzyskiwalną ustala się dla poszczególnych składników aktywów indywidualnie, chyba, że dany składnik aktywów nie generuje samodzielnie wpływów pieniężnych, które w większości byłyby niezależne od tych, które są generowane przez inne aktywa lub grupy aktywów. W takim przypadku wartość odzyskiwalną ustala się dla ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego dany składnik aktywów jest zaliczany.

Stratę z tytułu utraty wartości ujmuje się w wysokości nadwyżki wartości sprawozdawczej danego składnika aktywów nad jego wartością odzyskiwalną i wykazuje w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w pozycji innych kosztów operacyjnych.

Składniki wartości niematerialnych, dla których nastąpiła utrata wartości, weryfikowane są na koniec każdego okresu sprawozdawczego pod kątem istnienia jakichkolwiek przesłanek wskazujących na to, że odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości powinien zostać odwrócony.

Nakłady poniesione na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie stanowią koszty prac rozwojowych poniesione przed okresem wykorzystywania tego oprogramowania. W momencie ukończenia prac rozwojowych Spółka rozpoczyna amortyzowanie wytworzonego we własnym zakresie oprogramowania.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku nakłady poniesione na wartości niematerialne wyniosły 15.340 tys. PLN, w tym nakłady na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie wyniosły 15.153 tys. PLN.

Wartość bilansowa niezakończonych prac rozwojowych na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 3.057 tys. PLN, a na dzień 31 grudnia 2024 roku nie wystąpiły i dotyczyły budowy oprogramowania wytworzonego we własnym zakresie.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółka oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników wartości niematerialnych.

	Prawa majątkowe	Oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie	Inne wartości niematerialne	Razem
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2024	1 743	17 765	8 660	28 168
Zwiększenia	203	11 987	235	12 425
Likwidacje	(256)	-	(74)	(330)
Inne zmiany	-	2 614	(2 614)	-
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2024	1 690	32 366	6 207	40 263
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2025	1 690	32 366	6 207	40 263
Zwiększenia	15	15 153	212	15 340
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2025	1 705	47 519	6 419	55 643

	Prawa majątkowe	Oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie	Inne wartości niematerialne	Razem
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 1 stycznia 2024	(1 653)	(3 318)	(5 561)	(10 532)
Amortyzacja	(64)	(4 154)	(257)	(4 475)
Likwidacje	256	-	74	329
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 31 grudnia 2024	(1 462)	(7 472)	(5 744)	(14 678)
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 1 stycznia 2025	(1 462)	(7 472)	(5 744)	(14 678)
Amortyzacja	(110)	(7 874)	(222)	(8 206)
Umorzenie oraz odpisy z tytułu utraty wartości na dzień 31 grudnia 2025	(1 572)	(15 346)	(5 966)	(22 884)

	Prawa majątkowe	Oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie	Inne wartości niematerialne	Razem
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2024	228	24 894	463	25 585
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2025	133	32 174	453	32 760

4.2 Rzeczowe aktywa trwałe

Zasady rachunkowości

Ujmowanie i wycena

Rzeczowe aktywa trwałe wyceniane są według ceny nabycia oraz pomniejszone o skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Późniejsze nakłady uwzględnia się w wartości danego składnika rzeczowych aktywów trwałych lub ujmuje jako odrębny składnik rzeczowych aktywów trwałych tylko wówczas, gdy jest prawdopodobne, że z tytułu tej pozycji nastąpi wpływ korzyści ekonomicznych do Spółki, zaś koszt danej pozycji można wiarygodnie wycenić. Wszelkie

pozostałe wydatki na remonty, naprawy i konserwacje odnoszone są do zysków lub strat w okresie sprawozdawczym, w którym je poniesiono.

Amortyzacja

Amortyzację rzeczowych aktywów trwałych nalicza się systematycznie, metodą liniową przez szacowany okres ich użytkowania i ujmuje w kosztach bieżącego okresu. Amortyzację rozpoczyna się w momencie, gdy składnik aktywów jest gotowy do użycia, tj. znajduje się w stanie i miejscu umożliwiającym jego użytkowanie w sposób zamierzony przez Zarząd.

Podstawę naliczania amortyzacji stanowi wartość początkowa pomniejszona o wartość końcową, jeżeli jest istotna. Spółka ocenia, że istotna wartość końcowa występuje w przypadku samochodów i dla tej grupy rzeczowych aktywów trwałych ustalana jest wartość końcowa, tj. kwota, jaką Spółka spodziewa się uzyskać ze zbycia danego samochodu na koniec okresu jego użytkowania (po pomniejszeniu o szacowane koszty zbycia).

Przyjęte okresy amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych wynoszą:

- budynki i lokale (inwestycje w najmowanych powierzchniach biurowych) 2 - 6 lat
- maszyny i urządzenia techniczne 2 - 5 lat
- środki transportu 2 - 5 lat
- pozostałe rzeczowe aktywa trwałe 2 - 8 lat

Okresy amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych ujętych w związku z poniesionymi nakładami inwestycyjnymi w najmowanych powierzchniach biurowych dostosowane są do okresów amortyzacji odpowiednich składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania i amortyzowane są przez krótszy z okresów: okres, na który zawarto umowę lub szacowany okres użytkowania składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Rzeczowe aktywa trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia ich budowy, tj. momentu, kiedy są one dostępne do użytkowania. Wówczas są one przeniesione do odpowiedniej kategorii rzeczowych aktywów trwałych i rozpoczyna się ich amortyzacja.

Zysk lub strata ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych ujmowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych lub pozostałych przychodach operacyjnych okresu sprawozdawczego.

Istotne osądy i szacunki

Amortyzacja

Wartość końcowa, przyjęte okresy użytkowania rzeczowych aktywów trwałych oraz metody amortyzacji są weryfikowane corocznie na koniec okresu sprawozdawczego. Zmiany wynikające z przeprowadzonej weryfikacji ujmuje się jako zmianę szacunków. Szacunkom takim towarzyszy niepewność co do przyszłych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, zmian technologicznych i konkurencji na rynku, które mogą wpłynąć na zmianę oceny okresu użytkowania rzeczowych aktywów trwałych.

Utrata wartości

Zasady i założenia przyjmowane przy testowaniu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych są analogiczne, jak przy testowaniu utraty wartości składników wartości niematerialnych (dla wartości niematerialnych o określonym okresie użytkowania) i zostały opisane w notcie 4.1.

Najistotniejszą pozycją rzeczowych aktywów trwałych Spółki jest infrastruktura sprzętowa (komputery, serwery, telefony) wykazywana w pozycji urządzenia techniczne i maszyny oraz poniesione nakłady inwestycyjne w powierzchniach biurowych będących przedmiotem najmu ujmowane w pozycji budynki i lokale. W pozycji środki transportu Spółka wykazuje własną flotę samochodową wykorzystywaną dla celów prowadzenia działalności gospodarczej.

W bieżącym okresie Spółka nabyła rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 3.506 tys. PLN oraz sprzedała rzeczowe aktywa trwałe o wartości brutto 1.688 tys. PLN.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Spółka nie zawarła istotnych, jednostkowych transakcji sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółka oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników rzeczowych aktywów trwałych.

Wartość brutto w pełni zamortyzowanych rzeczowych aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 5.491 tys. PLN.

Uzgodnienie wartości bilansowej rzeczowych aktywów trwałych

	Budynki i lokale	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe	Razem
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2024	4 153	13 358	1 765	1 513	20 789
Zwiększenia	608	3 514	631	690	5 443
Zbycia / likwidacje	-	(1 994)	(727)	-	(2 722)
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2024	4 761	14 878	1 669	2 204	23 510
Wartość brutto na dzień 1 stycznia 2025	4 761	14 878	1 669	2 204	23 510
Zwiększenia	13	2 989	-	504	3 506
Inne zmiany	-	595	-	(595)	-
Zbycia / likwidacje	-	(1 399)	(255)	(63)	(1 717)
Wartość brutto na dzień 31 grudnia 2025	4 774	17 063	1 414	2 049	25 300

	Budynki i lokale	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe	Razem
Umorzenie na dzień 1 stycznia 2024	(3 641)	(7 200)	(663)	(1 320)	(12 824)
Amortyzacja	(165)	(2 662)	(189)	(155)	(3 171)
Zbycia / likwidacje	-	1 966	455	2	2 424
Umorzenie na dzień 31 grudnia 2024	(3 806)	(7 896)	(397)	(1 473)	(13 571)
Umorzenie na dzień 1 stycznia 2025	(3 806)	(7 896)	(397)	(1 473)	(13 571)
Amortyzacja	(230)	(3 063)	(205)	(39)	(3 537)
Zbycia / likwidacje	-	1 380	178	63	1 620
Umorzenie na dzień 31 grudnia 2025	(4 036)	(9 579)	(424)	(1 449)	(15 488)

	Budynki i lokale	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe	Razem
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2024	955	6 982	1 272	730	9 939
Wartość netto na dzień 31 grudnia 2025	738	7 485	990	600	9 812

4.3 Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Zasady rachunkowości

Ujmowanie i wycena

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania ujmowane są w cenie nabycia w dacie rozpoczęcia leasingu, tj. w dacie, w której składnik aktywów został udostępniony leasingobiorcy do użytkowania. Cena nabycia składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania obejmuje:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania z tytułu leasingu,
- opłaty leasingowe zapłacone w dacie rozpoczęcia lub przed nią (np. opłata wstępna w umowach leasingu samochodów), pomniejszone o otrzymane zachęty leasingowe, oraz
- początkowe koszty bezpośrednie poniesione przez leasingobiorcę.

Po początkowym ujęciu Spółka wycenia składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania stosując model oparty o cenę nabycia, tj. według ceny nabycia pomniejszonej o łączne odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu utraty wartości oraz skorygowanej o jakiegokolwiek aktualizacje wyceny zobowiązania z tytułu leasingu (w związku z ponowną oceną lub zmianą leasingu lub aktualizacją zasadniczo stałych opłat leasingowych).

Amortyzacja

Metody amortyzacji aktywów będących przedmiotem leasingu są spójne z zasadami stosowanymi przez Spółkę przy amortyzacji aktywów będących własnością Spółki.

Jeżeli w ramach umowy leasingowej Spółka uzyskuje na koniec okresu leasingu prawo własności składnika aktywów lub jeżeli koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania uwzględnia to, że Spółka skorzysta z opcji kupna, wówczas amortyzacji takiego składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania dokonuje się począwszy od daty rozpoczęcia leasingu aż do końca okresu użytkowania bazowego składnika aktywów. W przeciwnym razie, przy braku wystarczającej pewności, że Spółka uzyska tytuł własności na koniec okresu leasingu, amortyzacji składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania dokonuje się od daty rozpoczęcia leasingu do końca okresu użytkowania tego składnika lub do końca okresu leasingu, w zależności od tego, która z tych dat jest wcześniejsza.

Istotne osądy i szacunki

Okres użytkowania

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka weryfikuje, czy przyjęty na moment rozpoczęcia leasingu szacunek co do okresu użytkowania danego składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania jest nadal zasadny, uwzględniając swoje zamiary dotyczące dalszego wykorzystywania danego składnika aktywów w działalności gospodarczej. Dla wszystkich niezakończonych umów leasingu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka przyjęła, że okres amortyzacji aktywów z tytułu prawa do użytkowania jest równy okresowi leasingu.

Utrata wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania

Na zasadach analogicznych, jak w przypadku rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych (o określonym okresie użytkowania), Spółka przeprowadza testy na utratę wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania, jeśli zachodzą przesłanki wskazujące na możliwą utratę wartości tych aktywów. Stosowne zasady rachunkowości dotyczące ujmowania odpisów aktualizujących zostały opisane w nocie 4.1.

Okres leasingu, stopa dyskonta oraz ocena skorzystania z opcji zakupu

Istotne szacunki i osądy dokonywane w związku z ujęciem i wyceną składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania i odnoszące się do okresu leasingu, stopy dyskontowej oraz oceny skorzystania z opcji zakupu zostały opisane w nocie 4.11.

Spółka występuje jako leasingobiorca w umowach, których przedmiotem jest użytkowanie powierzchni biurowych wynajmowanych w celu prowadzenia działalności gospodarczej oraz umowach wynajmu długoterminowego samochodów.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółka oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Uzgodnienie wartości sprawozdawczej składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania

	Budynki i lokale	Środki transportu	Razem
Wartość księgowa na dzień 1 stycznia 2024	20 569	978	21 547
Zwiększenia - nowe umowy	3 266	416	3 682
Zwiększenia - modyfikacje umów	2 533	91	2 624
Amortyzacja za okres	(6 012)	(626)	(6 638)
Wartość księgowa na dzień 31 grudnia 2024	20 356	859	21 215
Wartość księgowa na dzień 1 stycznia 2025	20 356	859	21 215
Zwiększenia - nowe umowy	-	1 306	1 306
Zwiększenia - modyfikacje umów	21 288	87	21 374
Zmniejszenia - modyfikacje umów	(16)	(5)	(22)
Amortyzacja za okres	(6 032)	(720)	(6 751)
Wartość księgowa na dzień 31 grudnia 2025	35 596	1 526	37 122

4.4 Inwestycje w jednostkach zależnych oraz wycenianie metodą praw własności

Zasady rachunkowości

Spółka posiada udziały w jednostkach zależnych krajowych i zagranicznych. Jako inwestycje wyceniane metodą praw własności Spółka ujmuje udziały w jednostkach stowarzyszonych, tj. jednostkach, na które Spółka wywiera znaczący wpływ.

Jednostki zależne

Jednostka zależna to spółka, nad którą inna spółka sprawuje kontrolę. Sprawowanie kontroli przez Spółkę ma miejsce wtedy, gdy jednocześnie:

- sprawuje władzę nad spółką, w której dokonano inwestycji,
- z tytułu swojego zaangażowania w spółce, w której dokonano inwestycji, podlega ekspozycji na zmienne wyniki finansowe lub posiada prawo do zmiennych wyników finansowych,
- posiada możliwość wykorzystania sprawowanej kontroli nad spółką, w której dokonano inwestycji, do wywierania wpływu na wysokość wyników finansowych.

Spółka weryfikuje fakt sprawowania kontroli nad innymi jednostkami, jeżeli wystąpiła sytuacja wskazująca na zmianę jednego lub kilku z wyżej wymienionych warunków sprawowania kontroli.

W sytuacji, gdy Spółka posiada mniej niż większość praw głosu w danej jednostce, ale posiadane prawa głosu są wystarczające do jednostronnego kierowania istotnymi działaniami tej jednostki, oznacza to, że sprawuje nad nią kontrolę. W momencie oceny, czy prawa głosu w danej jednostce są wystarczające dla zapewnienia kontroli, Spółka analizuje wszystkie istotne okoliczności, w tym:

- wielkość posiadanego pakietu praw głosu w porównaniu do rozmiaru udziałów i stopnia rozproszenia praw głosu posiadanych przez innych udziałowców,
- potencjalne prawa głosu posiadane przez Spółkę, innych udziałowców lub inne strony,
- prawa wynikające z innych ustaleń umownych,
- dodatkowe okoliczności, które mogą dowodzić, że Spółka posiada lub nie posiada możliwości kierowania istotnymi działaniami w momencie podejmowania decyzji.

Udziały w jednostkach zależnych wycenia się według cen nabycia pomniejszonych o odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wniesione przez Spółkę dopłaty do kapitału w jednostkach zależnych traktowane są jako część inwestycji, ze względu na założenie braku ich zwrotności.

W przypadku utraty wartości, odpis aktualizujący obciąża koszty finansowe. W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego, przywracana jest pierwotna wartość inwestycji, poprzez odniesienie odwracanej kwoty na konto przychodów finansowych. Przywrócenie wartości może być pełne lub częściowe.

Jednostki stowarzyszone

Jednostkami stowarzyszonymi są takie jednostki, na które Spółka wywiera znaczący wpływ, niebędące jednostkami zależnymi ani udziałami we wspólnych przedsięwzięciach Spółki, co zwykle towarzyszy posiadaniu od 20% do 50% ogólnej liczby głosów w organach stanowiących tych spółek (udział w kapitale podstawowym jednostki nie jest decydujący).

Znaczący wpływ jest to zdolność do uczestniczenia w podejmowaniu decyzji z zakresu polityki finansowej i operacyjnej prowadzonej działalności gospodarczej. Nie oznacza ona jednak sprawowania kontroli bądź współkontroli nad tą polityką.

Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wykazywane są metodą praw własności i ujmowane początkowo według ceny nabycia.

Nadwyżkę ceny nabycia nad wartością godziwą dających się zidentyfikować aktywów netto jednostki stowarzyszonej na dzień nabycia ujmuje się jako wartość firmy. Wartość firmy włączona jest do wartości bilansowej inwestycji, a utratę jej wartości wycenia się w ramach całej wartości inwestycji. Jakąkolwiek nadwyżkę udziału Spółki w wartości godziwej dających się zidentyfikować aktywów, zobowiązań i zobowiązań warunkowych nad ceną nabycia ujmuje się niezwłocznie w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Udział Spółki w wyniku finansowym jednostek stowarzyszonych od dnia nabycia ujmuje się w zysku lub stracie bieżącego okresu, zaś jej udział w innych całkowitych dochodach wygenerowanych od dnia nabycia – w innych całkowitych dochodach. Wartość bilansową inwestycji koryguje się o udział Spółki w łącznej zmianie stanu kapitału własnego jednostki stowarzyszonej od dnia nabycia. Gdy udział Spółki w stratach jednostki stowarzyszonej staje się równy lub większy od udziału Spółki w tej jednostce stowarzyszonej, obejmującego ewentualne należności długoterminowe stanowiące część udziału Spółki w aktywach netto tej jednostki, Spółka zaprzestaje ujmować dalsze straty.

Istotne osądy i szacunki

Istnienie znaczącego wpływu i kontroli

Spółka ocenia status swoich inwestycji w innych jednostkach pod kątem ich ujęcia w sprawozdaniu finansowym, analizując zapisy MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdanie finansowe” (dalej: „MSSF 10”), MSSF 11 „Wspólne ustalenia umowne” i MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych oraz wspólne przedsięwzięcia” (dalej: „MSR 28”) w tym zakresie i kwalifikując je odpowiednio do następujących kategorii:

- inwestycje w jednostkach zależnych – w przypadku sprawowania przez Spółkę kontroli,
- inwestycje w jednostkach stowarzyszonych – w przypadku wywierania przez Spółkę znaczącego wpływu,
- inwestycje będące instrumentami finansowymi i wyceniane zgodnie z MSSF 9 – nieznaczące udziały w kapitale zakładowym, niemające znamion kontroli ani znaczącego wpływu.

Utrata wartości inwestycji

Spółka przeprowadza testy na utratę wartości inwestycji, jeśli zachodzą przesłanki wskazujące na możliwą utratę wartości tych aktywów. Dodatkowo, dla inwestycji, dla których w momencie początkowego ujęcia ujęta została wartość firmy, Spółka przeprowadza testy utraty wartości tych inwestycji.

Wartość odzyskiwalna inwestycji jest ustalana w wysokości jej wartości użytkowej i liczona jest przy pomocy metody zdyskontowanych przepływów pieniężnych.

W przypadku, gdy wartość udziałów wyceniona z zastosowaniem metody praw własności przewyższa wartość odzyskiwalną wynikającą z przeprowadzonego testu na utratę wartości, Spółka tworzy odpis aktualizujący w wysokości nadwyżki dotychczasowej wartości sprawozdawczej inwestycji nad jej wartością odzyskiwalną w ciężar kosztów finansowych.

Wyniki testów są uzależnione od przyjętych założeń dotyczących przyszłych przepływów pieniężnych, zastosowanej stopy dyskonta w okresie szczegółowym prognozy (na poziomie średnioważonego kosztu kapitału) oraz przyjętej stopy dyskonta w okresie rezydualnym. Zmiany przyjętych założeń mogą w przyszłości wpłynąć na wartość wykazywanych udziałów.

Poniżej zaprezentowano wartość inwestycji w jednostkach zależnych wycenionych według historycznej ceny nabycia:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Wartość brutto udziałów w jednostkach zależnych	611 482	584 762
Spółki zagraniczne	575 713	568 267
Spółki krajowe	35 769	16 495
Odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych	-	2 360
Spółki krajowe	-	2 360
Razem	611 482	582 402

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych		
Stan na początek okresu	2 360	2 360
Wykorzystanie odpisu	(2 360)	-
Stan na koniec okresu	-	2 360

Wzrost wartości brutto udziałów w jednostkach zależnych spowodowany był nabyciem udziałów w: Onorat w kwocie 7.264 tys. PLN (1.911 tys. USD) oraz w Kadromierz w kwocie 20.238 tys. PLN.

W związku z zakończeniem likwidacji BinarJobs Sp. z o.o. w likwidacji został wykorzystany odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych w kwocie 2.360 tys. PLN.

Zgodnie z umową inwestycyjną z 2017 roku dotyczącą Robota International TOV oraz Work Ukraine TOV Spółka posiadała wystawione oraz nabyte opcje sprzedaży i kupna udziałów w obu podmiotach, które aktywowały się po wystąpieniu określonych w umowie inwestycyjnej zdarzeń. Opcje stanowiły pochodne instrumenty finansowe i były ujmowane jako aktywa lub zobowiązania finansowe uwzględniające zmiany wyceny rozpoznane w sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Ponieważ zgodnie z umową inwestycyjną i oceną Zarządu Spółki co do wartości podmiotów, szacowana cena wykupu udziałów nie różniła się istotnie od wartości godziwej udziałów w tych jednostkach na dzień realizacji każdej z opcji, Spółka wyceniała powyższe instrumenty w wartości godziwej równej zero na każdy prezentowany dzień bilansowy. W związku z finalizacją w dniu 13 maja 2025 roku transakcji dotyczącej zwiększenia zaangażowania Spółki w Onorat oraz GVT (Nota 1.3) wygasło umowne zobowiązanie długoterminowe Spółki. Wygaśnięcie nie miało wpływu na niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Spółka otrzymała łącznie od jednostek zależnych 33.892 tys. PLN należnych dywidend za 2024 rok oraz lata ubiegłe.

Poniższa tabela przedstawia wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane metodą praw własności		
WorkIP Ltd i Work Ukraine TOV	36 219	31 184
Worksmile sp. z o.o. (dawniej: Fitqbe sp. z o.o.)	12 941	12 546
GVT Ltd	20 647	-
Razem	69 807	43 730

W przypadku jednostek WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV ocena istnienia przesłanek utraty wartości dokonywana jest dla obu spółek łącznie, ponieważ zdaniem Spółki powiązania operacyjne obu tych spółek są na tyle istotne, że nie można uznać, że przepływy generowane przez obie spółki są od siebie w znacznym stopniu niezależne (WorkIP Ltd posiada znaki towarowe i domeny wykorzystywane przez Work Ukraine TOV, w związku z czym jej główne wpływy stanowią opłaty licencyjne płacone przez Work

Ukraine TOV za korzystanie z tych praw, z kolei Work Ukraine TOV generuje wpływy operacyjne dzięki wykorzystaniu licencji WorkIP Ltd).

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Spółka otrzymała łącznie od jednostek stowarzyszonych 23.808 tys. PLN należnych dywidend za 2024 rok oraz lata ubiegłe.

Zmiany wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności

	2025	2024
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na początek okresu	43 730	30 725
Nabycie udziałów	21 792	-
Dywidendy	(14 845)	(8 270)
Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności	21 971	14 617
Sprzedaż udziałów	(3 149)	(137)
Wykorzystanie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji	3 149	-
Odwrocenie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji	-	8 393
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek wykazywanych metodą praw własności	(2 841)	(1 598)
Inwestycje wyceniane metodą praw własności na koniec okresu	69 807	43 730

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka nabyła 29,4% udziałów w GVT za cenę nabycia 21.792 tys. PLN. Spółka oceniła, że GVT jest jednostką stowarzyszoną na gruncie Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

W 2025 roku Spółka dokonała sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów stanowiących 22% udziału w kapitale zakładowym Coders Lab sp. z o.o. W związku z tym wykorzystany został odpis z tytułu utraty wartości inwestycji zawiązany w latach ubiegłych.

Wartości dywidend zadeklarowanych przez jednostki stowarzyszone pomniejszyły wartość inwestycji wycenianych metodą praw własności odpowiednio w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku oraz roku zakończonym 31 grudnia 2024 roku.

4.5 Należności handlowe i pozostałe aktywa finansowe

Zasady rachunkowości

Należności handlowe

Należności handlowe Spółki nie zawierają istotnego elementu finansowania i ujmowane są początkowo w cenie transakcyjnej, zgodnie z MSSF 15, tj. w kwocie wynagrodzenia, która zgodnie z oczekiwaniem Spółki będzie jej przysługiwać w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta.

Po początkowym ujęciu, należności handlowe wycenia się według zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej, z uwzględnieniem ewentualnego odpisu z tytułu utraty wartości oraz odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych – zgodnie z zasadami opisanymi w nocie 6.1.

Pozostałe aktywa finansowe

Do pozostałych aktywów finansowych Spółka zalicza udziały w spółkach nienotowanych na aktywnym rynku, kaucje gotówkowe zapłacone jako zabezpieczenie gwarancji bankowych, należności z tytułu dywidendy oraz posiadane opcje kupna udziałów.

Pozostałe aktywa finansowe są ujmowane i wyceniane zgodnie z zasadami rachunkowości opisanymi w nocie 6.1 dla instrumentów finansowych.

Istotne osądy i szacunki

Oczekiwane straty kredytowe

Istotne szacunki konieczne przy wycenie odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla aktywów finansowych opisane zostały w nocie 6.1.

Wycena udziałów nienotowanych na aktywnych rynkach

Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach Spółka wycenia do wartości godziwej sklasyfikowanej na poziomie 3 hierarchii wartości godziwej. Spółka wykorzystuje do tej wyceny własne szacunki, kierując się założeniem, że brak jest racjonalnie dostępnych informacji, które wskazywałyby, że uczestnicy rynku przyjęliby inne założenia (Nota 6.1).

Należności handlowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Należności handlowe		
- od jednostek powiązanych	4 388	436
- od jednostek pozostałych	47 006	50 290
Razem	51 394	50 726

Pozostałe aktywa finansowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Długoterminowe	42 336	58 898
Udziały w jednostkach nienotowanych	42 199	58 898
Kaucje gotówkowe	137	-
Krótkoterminowe	64	26 134
Udzielone pożyczki	64	-
Kaucje gotówkowe	-	3 759
Należności z tytułu dywidend	-	22 375
Razem	42 400	85 032

Zmiany wartości udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach w każdym z okresów prezentowanych w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym

	2025	2024
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na początek okresu	58 898	97 013
Nabycie udziałów w jednostkach nienotowanych wycenianych w wartości godziwej	-	7 583
Zmiany wartości godziwej ujęte w przychodach / (kosztach) finansowych netto	(16 699)	(45 698)
Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na koniec okresu	42 199	58 898
<i>w tym udziały w:</i>		
Beamery Inc.	13 034	29 723
Pracuj Ventures	29 165	29 175

Pracuj Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ASI sp. k. (dalej: „Pracuj Ventures”)

Zgodnie z Uchwałą nr 2 Zgromadzenia Wspólników Pracuj Ventures z dnia 12 stycznia 2024 roku w sprawie podwyższenia wkładów, Grupa Pracuj S.A. wniosła dodatkowy wkład pieniężny w wysokości 7.583 tys. PLN do Pracuj Ventures. W 2024 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zwiększeniu o 2.854 tys. PLN. W 2025 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zmniejszeniu o 10 tys. PLN.

Beamery Inc. (dalej: „Beamery”)

Na dzień 31 grudnia 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku wycena do wartości godziwej udziałów w Beamery została oszacowana przy użyciu metody mnożnikowej. Na dzień 31 grudnia 2024 roku wycena została przygotowana przez niezależny podmiot doradczy oraz wymagała od kierownictwa przyjęcia pewnych założeń dotyczących danych użytych w wycenie.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa udziałów uległa zmniejszeniu o 16.689 tys. PLN w stosunku do wyceny zaprezentowanej w jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku ze względu m.in. na spadek mnożników przyjętych do wyceny.

Zarząd na bieżąco analizuje czynniki, które mogą mieć wpływ na wycenę wartości godziwej udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach. Na dzień 31 grudnia 2025 roku, w ocenie Zarządu Grupy, wartość godziwa udziałów w takich jednostkach jest niższa o 16.699 tys. PLN w porównaniu do wartości wykazanej na dzień 31 grudnia 2024 roku (Nota 2.3).

Ocena statusu zaangażowania Grupy w spółkę Pracuj Ventures

Spółka klasyfikuje swoje zaangażowanie w Pracuj Ventures do inwestycji, mimo wniesienia 71,96% wkładów do tego podmiotu na dzień 31 grudnia 2025 roku (na 31 grudnia 2024 roku udział wynosił również 71,96%). Spółka oceniła, że wartość wniesionych wkładów narażona jest na zmienne wyniki finansowe Pracuj Ventures, ale wniesione wkłady nie dają Zarządowi Spółki możliwości wpływu na bieżące kierowanie i decydowanie o działaniach inwestycyjnych tej spółki, a tym samym Zarząd Spółki nie ma wpływu na osiągnięte zwroty z inwestycji i nie sprawuje kontroli nad Pracuj Ventures.

Kluczowym czynnikiem, który w oparciu o przeprowadzoną analizę wpłynął na osąd Spółki o braku istnienia znaczącego wpływu na Pracuj Ventures jest sposób podejmowania decyzji oraz skład kluczowego personelu kierowniczego Pracuj Ventures. Spółka nie ma swojego przedstawiciela w kluczowym personelu kierowniczym Pracuj Ventures, ani nie ma wpływu na jego skład. Decyzje inwestycyjne podejmowane są przez kilku wskazanych w umowie spółki Pracuj Ventures udziałowców, tworzących komitet inwestycyjny. W skład komitetu inwestycyjnego nie wchodzi Grupa Pracuj S.A. Prawa właścicielskie, tj. prawa głosów wynikające z posiadanych udziałów nie są brane pod uwagę w trakcie procesów decyzyjnych. W sprawach przekraczających zakres zwykłego zarządu (tj. kluczowych działaniach operacyjnych), dla ważności uchwały wymagana jest jednomyślność następujących inwestorów: Przemysław Gacek, Maciej Noga, Ataraxy Ventures Man sp. z o.o. oraz Paweł Leks. Oznacza to, że decydujący wpływ na działalność inwestycyjną Pracuj Ventures, czyli istotne działania operacyjne tej spółki, ma Przemysław Gacek, występujący w roli indywidualnego inwestora tej spółki, a nie w roli Prezesa Zarządu Grupy Pracuj S.A. Ponadto, bieżący nadzór nad działalnością Pracuj Ventures sprawuje zarząd komplementariusza Pracuj Ventures, tj. Pracuj Ventures sp. z o.o., z którą Spółka nie ma powiązań kapitałowych.

4.6 Pozostałe aktywa niefinansowe**Zasady rachunkowości**

W ramach pozostałych aktywów niefinansowych Spółka wykazuje rozliczenia międzyokresowe kosztów oraz inne aktywa niefinansowe, w szczególności zapłacone zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne, należności z tytułu rozliczeń publiczno-prawnych (innych niż podatek dochodowy od osób prawnych) oraz aktywa Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych (dalej: „ZFŚS”).

Rozliczenia międzyokresowe kosztów ujmowane są jako aktywa wtedy, gdy spełnione są następujące warunki:

- poniesione koszty wynikają z przeszłych zdarzeń i nie stanowią nakładów inwestycyjnych,

- ich wysokość można wiarygodnie określić,
- dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych i spowodują w przyszłości wpływ korzyści ekonomicznych do Spółki.

Pozostałe aktywa niefinansowe ujmowane są początkowo w wartości nominalnej i wyceniane na koniec każdego okresu sprawozdawczego w kwocie należnej zapłaty, z wyjątkiem zaliczek na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne, które wykazywane są w wartości nominalnej zapłaconych kwot.

Aktywa i zobowiązania ZFŚS są kompensowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej – w przypadku niezerowego salda po kompensacie wykazywane jest ono odpowiednio w pozostałych aktywach niefinansowych lub pozostałych zobowiązaniach niefinansowych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Długoterminowe	827	560
Pozostałe	827	560
Krótkoterminowe	3 388	4 748
Przedpłacone usługi	3 374	4 228
Przedpłacone koszty usług marketingowych	451	638
Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego	2 062	2 823
Przedpłacone pozostałe usługi obce	767	681
Pozostałe	93	86
Inne aktywa	14	520
Zaliczki na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe	-	504
Pozostałe	14	16
Razem	4 215	5 308

4.7 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Zasady rachunkowości

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty prezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej obejmują środki pieniężne na rachunkach bankowych oraz lokaty bankowe zawierane na okres do 3 miesięcy.

Środki pieniężne na rachunkach bankowych, lokaty bankowe płatne lub wymagalne w ciągu trzech miesięcy od dnia ich otrzymania, wystawienia, nabycia lub założenia, wyceniane są na każdy dzień sprawozdawczy w wartości nominalnej powiększonej o naliczone do końca okresu sprawozdawczego odsetki, skorygowane o ewentualny odpis z tytułu oczekiwanych strat kredytowych.

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych składa się z określonych poniżej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Środki pieniężne		
- na rachunkach bankowych	89 111	45 864
Razem	89 111	45 864

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Środki pieniężne na rachunkach bieżących	28 811	5 919
Lokaty bankowe	60 144	39 814
Środki pieniężne w drodze (przelewy między rachunkami bankowymi)	156	131
Razem	89 111	45 864
w tym: środki pieniężne na rachunkach VAT (split payment)	1 029	332

Spółka posiada środki zgromadzone w banku na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Wartość środków pieniężnych zgromadzona na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 20.080 tys. PLN.

4.8 Kapitał własny

Zasady rachunkowości

Kapitał podstawowy

Kapitał podstawowy wykazywany jest w wartości nominalnej wyemitowanych akcji, zgodnie ze statutem Spółki oraz wpisem w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Kapitał zapasowy

W kapitale zapasowym Spółka ujmuje agio powstałe w związku z emisją udziałów Spółki dla celów połączenia w 2016 roku obecnej Grupy Pracuj S.A. jako jednostki przejmującej (wówczas: Grupa Pracuj Holding sp. z o.o.) ze spółką przejmowaną działającą w momencie połączenia pod firmą Grupa Pracuj S.A. Wartość kapitału zapasowego stanowią również zakumulowane zyski z lat ubiegłych, które nie zostały wypłacone w formie dywidendy, tylko zostały przekazane na powiększenie kapitału zapasowego.

Programy płatności w formie akcji

W kapitale własnym Spółki ujmowane są programy płatności w formie akcji rozliczanych w instrumentach kapitałowych.

Szczegóły programów płatności w formie akcji przedstawione zostały w nocie 7.1.

Pozostałe kapitały rezerwowe

Pozostałe kapitały rezerwowe powstają głównie z podziału wyników lat ubiegłych, jeśli taka decyzja jest podjęta przez Walne Zgromadzenie. W ciężar tych kapitałów Spółka ujmuje również skutki zmiany wyceny rezerw na świadczenia pracownicze będące efektem zmiany założeń aktuarialnych.

W tej pozycji kapitałów własnych Spółka ujmuje również różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań finansowych jednostek działających za granicą, których waluta funkcjonalna jest inna niż PLN.

Rozliczenie połączenia

W tej pozycji kapitałów własnych Spółka ujęła efekt rozliczenia po wartościach księgowych transakcji połączenia z 2016 roku.

Zyski/(Straty) zatrzymane

Zyski/(Straty) zatrzymane stanowią sumę wyniku netto roku bieżącego oraz skumulowanych wyników z lat poprzednich, które nie zostały wypłacone w formie dywidendy, ani przeniesione na kapitał zapasowy, pozostałe kapitały rezerwowe oraz inne pozycje kapitałów własnych. W zyskach/(stratach) zatrzymanych ujmowane są również wykryte w bieżącym roku, a popełnione w poprzednich okresach błędy, jak również efekt dokonanych w bieżącym roku zmian zasad rachunkowości.

Kapitał podstawowy

Na dzień 31 grudnia 2025 roku kapitał podstawowy składał się z 68.898.190 akcji o wartości 5,00 PLN każda. Wszystkie wyemitowane akcje na 31 grudnia 2025 roku posiadały łączną wartość nominalną wynoszącą 344.490.950,00 PLN i zostały w pełni opłacone.

Struktura akcjonariatu Spółki na 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	31 grudnia 2025		
	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji (PLN)	Udział %
Przemysław Gacek*	36 083 695	180 418 475	52,37
Fundacja Rodzinna MANageWell**	5 755 449	28 777 245	8,35
TCV Luxco Perogie S.à r.l.	4 638 861	23 194 305	6,73
Pozostali członkowie Zarządu	1 066 599	5 332 995	1,55
Pozostali	21 353 586	106 767 930	30,99
Razem	68 898 190	344 490 950	100,00

* bezpośrednio i pośrednio poprzez Frascati Investments sp. z o.o., która jest kontrolowana przez Przemysława Gacka oraz uwzględniając również akcje będące w posiadaniu osób, co do których istnieje domniemanie istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych jak również akcje własne Spółki

** podmiot kontrolowany przez Macieja Nogę

Akcjonariusz	31 grudnia 2024		
	Liczba posiadanych akcji	Wartość nominalna akcji (PLN)	Udział %
Przemysław Gacek*	35 857 913	179 289 565	52,53
Fundacja Rodzinna MANageWell**	5 755 449	28 777 245	8,43
TCV Luxco Perogie S.à r.l.	4 638 861	23 194 305	6,80
Pozostali członkowie Zarządu	1 002 898	5 014 490	1,47
Pozostali	21 009 905	105 049 525	30,78
Razem	68 265 026	341 325 130	100,00

* bezpośrednio i pośrednio poprzez Frascati Investments sp. z o.o., która jest kontrolowana przez Przemysława Gacka oraz uwzględniając również akcje będące w posiadaniu osób, co do których istnieje domniemanie istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych

** podmiot kontrolowany przez Macieja Nogę

4.9 Zmiany kapitału własnego

Zmiany kapitału własnego w 2025 roku

Kapitał podstawowy

W dniu 2 kwietnia 2025 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję 633.164 akcji zwykłych na okaziciela serii D (dalej: „Akcje Serii D”). Na mocy uchwały Zarząd postanowił podwyższyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 341.325.130,00 PLN do kwoty 344.490.950,00 PLN, tj. o kwotę 3.165.820,00 PLN.

W dniu 11 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany § 5 ust. 1 Statutu Spółki uchwalonej na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 2 kwietnia 2025 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki nastąpiło w ramach kapitału docelowego. W dniu 1 lipca 2025 roku w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych nastąpiła rejestracja 633.164 Akcji Serii D.

Wszystkie nowo emitowane Akcje Serii D zostały zaoferowane w trybie subskrypcji prywatnej przez Zarząd Spółki pracownikom Spółki i jej jednostek zależnych w ramach programu motywacyjnego nr 1 (dalej: „Program Motywacyjny 1”) utworzonego na podstawie uchwały nr 03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2021 roku. Uprawnieni pracownicy objęli Akcje Serii D po cenie emisyjnej w wysokości 5,00 PLN za akcję (Nota 7.1).

Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Spółki. W związku z tym podjęta została decyzja o wydzieleniu 76.500.000,00 PLN z kapitału zapasowego Spółki.

W dniu 22 grudnia 2025 roku Spółka nabyła 225.782 akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda stanowiących łącznie ok. 0,33% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, po jednolitej cenie 58,00 PLN za jedną akcję. Łączna cena nabycia akcji wyniosła 13.095.356,00 PLN.

Podział wyniku finansowego

W 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto opisaną w nocie 4.10.

4.10 Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

Zasady rachunkowości

Zgodnie z wymogami Kodeksu Spółek Handlowych, Spółka jest obowiązana utworzyć kapitał zapasowy na pokrycie straty. Do tej kategorii kapitału przelewa się co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy wykazanego w sprawozdaniu finansowym Spółki, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału podstawowego. O użyciu kapitału zapasowego i rezerwowego rozstrzyga Walne Zgromadzenie, jednakże części kapitału zapasowego w wysokości jednej trzeciej kapitału zakładowego można użyć jedynie na pokrycie straty wykazanej w sprawozdaniu finansowym i nie podlega ona podziałowi na inne cele.

Dywidendy są ujmowane w momencie ustalenia prawa akcjonariuszy do ich otrzymania.

Dywidenda w 2025 roku

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku w kwocie 188.043.760,67 PLN w następujący sposób:

- kwotę 43.357.561,67 PLN przeznaczono kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 144.686.199,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 144.686.199,00 PLN została zrealizowana w dniu 15 lipca 2025 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,10 PLN.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku nie istniały inne ograniczenia dotyczące wypłaty dywidendy.

Dywidenda w 2024 roku

W dniu 18 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2023 roku w kwocie 172.869.056,02 PLN w następujący sposób:

- kwotę 36.339.004,02 PLN przeznaczono kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 136.530.052,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 136.530.052,00 PLN została zrealizowana dnia 5 lipca 2024 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,00 PLN.

4.11 Zobowiązania z tytułu zadłużenia

Zasady rachunkowości

Kredyty i pożyczki

W momencie początkowego ujęcia kredyty i pożyczki są ujmowane według ceny nabycia odpowiadającej wartości godziwej otrzymanych środków pieniężnych, pomniejszonej o koszty transakcyjne bezpośrednio związane z uzyskaniem finansowania.

Po początkowym ujęciu, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek są wyceniane według zamortyzowanego kosztu, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej. Przy ustalaniu zamortyzowanego kosztu uwzględnia się koszty związane z uzyskaniem finansowania oraz dyskonta i premie uzyskane przy rozliczeniu zobowiązania.

Zobowiązania z tytułu leasingu

Ujmowanie i wycena

Na dzień rozpoczęcia leasingu Spółka jako leasingobiorca wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wysokości bieżącej wartości przyszłych opłat leasingowych, które obejmują:

- stałe opłaty leasingowe (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe) pomniejszone o wszelkie należne zachęty finansowe,
- zmienne opłaty leasingowe zależne od indeksu lub stawki, wycenione początkowo z zastosowaniem tego indeksu lub tej stawki zgodnie z ich wartością w dacie rozpoczęcia leasingu,
- kwoty, których zapłaty przez Spółkę oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej,
- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że Spółka skorzysta z tej opcji,
- kary pieniężne za wypowiedzenie umów leasingu, jeżeli w warunkach leasingu przewidziano, że leasingobiorca może skorzystać z opcji wypowiedzenia i jest wysoce prawdopodobne skorzystanie z tej opcji.

Bieżąca wartość przyszłych płatności leasingowych jest obliczana z zastosowaniem stopy procentowej leasingu, jeśli można ją w łatwy sposób ustalić. W przeciwnym wypadku Spółka stosuje swoją krańcową stopę oprocentowania długu dla danej umowy leasingu. Dla wszystkich umów leasingu ujętych w okresach objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółka zastosowała swoją krańcową stopę oprocentowania długu.

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu poprzez:

- zwiększenie wartości bilansowej w celu odzwierciedlenia naliczonych odsetek od zobowiązania z tytułu leasingu wyznaczonych zgodnie z metodą efektywnej stopy procentowej,
- zmniejszenie wartości bilansowej w celu uwzględnienia zapłaconych opłat leasingowych oraz
- zaktualizowanie wyceny wartości bilansowej w celu uwzględnienia wszelkiej ponownej oceny lub zmiany umów leasingu.

Ponowna ocena zobowiązania z tytułu leasingu

Wartość zobowiązania z tytułu leasingu podlega aktualizacji, na przykład jeżeli zmienia się okres leasingu lub zmianie ulegają szacunki odnośnie skorzystania z opcji zakupu przedmiotu leasingu (aktualizacja z zastosowaniem nowej stopy dyskonta) lub zmienia się wartość opłat leasingowych w wyniku innych zdarzeń niż zmiana stopy procentowej lub w wyniku indeksacji czynszów (aktualizacja z zastosowaniem dotychczasowej stopy dyskonta). Zmiana wartości zobowiązania jest ujmowana w korespondencji ze zmianą wartości składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Zastosowane zwolnienia

Spółka korzysta ze zwolnień i nie stosuje wymogów MSSF 16 „Leasing” (dalej: „MSSF 16”) w zakresie wyceny zobowiązania z tytułu leasingu i składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania w odniesieniu do następujących umów:

- leasingów krótkoterminowych, tj. leasingów, dla których okres obowiązywania umowy nie przekracza 12 miesięcy, oraz które nie zawierają opcji kupna,
- leasingów, w których bazowy składnik aktywów ma niską wartość. Spółka uznaje za składniki o niskiej wartości te aktywa, których wartość nie przekracza 20 tys. PLN (wartość nowych aktywów).

Zasady rachunkowości oraz ujawnienia dotyczące składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania przedstawione zostały w nocie 4.3.

Istotne osądy i szacunki

Okres leasingu

Wycena składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania z tytułu leasingu jest oparta na szacunkach i osądach związanych z ustaleniem okresu leasingu dla umów na czas nieokreślony oraz na czas określony z opcją przedłużenia na dotychczasowych warunkach. Przy ustalaniu okresu leasingu Spółka bierze pod uwagę wszystkie fakty i okoliczności, które tworzą zachętę ekonomiczną do skorzystania z opcji przedłużenia umowy lub nieskorzystania z opcji jej zakończenia. Okresy wynikające z powyższych opcji są uwzględniane przy ustalaniu okresu leasingu w sytuacji, gdy istnieje wystarczająca pewność, że Spółka skorzysta z opcji przedłużenia lub nie skorzysta z opcji zakończenia umowy. Ponownej oceny okresu leasingu dokonuje się tylko w przypadku zaistnienia istotnych zdarzeń będących pod kontrolą Spółki i mających wpływ na zmianę dotychczasowej oceny dotyczącej okresu leasingu (np. istotne zmiany decyzji biznesowych).

Bazowy składnik aktywów	Okres leasingu
Lokale	1 – 7 lat
Środki transportu	2 – 5 lat

Ocena skorzystania z opcji zakupu

W dacie rozpoczęcia umów leasingu samochodów Spółka ocenia, czy istnieje wystarczająca pewność, że skorzysta z opcji nabycia bazowego składnika aktywów. W tym celu Spółka uwzględnia postanowienia i warunki związane z realizacją takiej opcji (np. stawkę oferowaną przez leasingodawcę w stosunku do aktualnych stawek rynkowych) oraz znaczenie bazowych składników aktywów dla działalności Spółki. Dla umów leasingu samochodów otwartych na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka oceniła, że nie istnieje wystarczająca pewność skorzystania z opcji zakupu i do kalkulacji zobowiązania nie została uwzględniona cena wykonania tej opcji.

Stopa dyskonta

Spółka nie dysponuje stopami procentowymi leasingu wynikającymi z umów i stosuje krańcowe stopy oprocentowania długu. Krańcowa stopa procentowa to stopa, którą Spółka musiałaby zapłacić, aby na podobny okres i przy podobnych zabezpieczeniach pozyczyć środki niezbędne do zakupu składnika aktywów o podobnej wartości, co składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania w podobnym środowisku gospodarczym. Spółka do wyceny wszystkich swoich umów leasingu zastosowała krańcową stopę procentową, ustalając ją na poziomie stopy wolnej od ryzyka (przyjęto oprocentowanie obligacji rządowych najlepiej odzwierciedlających charakterystyki płatności leasingowych w danej umowie, tj. walutę oraz termin zapadalności obligacji) powiększonej o marżę odzwierciedlającą ryzyko Spółki.

Poniższa tabela przedstawia przedziały stóp dyskonta zastosowanych do wyceny zobowiązań z tytułu leasingu z uwzględnieniem waluty płatności leasingowych.

Waluta płatności	Stopa dyskonta
PLN	3,12% – 9,25%
EUR	1,9% – 4,95%

Identyfikacja komponentów nieleasingowych

W umowach leasingu powierzchni biurowych Spółka zidentyfikowała komponenty nieleasingowe związane ze świadczeniem usług (opłaty eksploatacyjne) oraz opłaty za korzystanie z części wspólnych. Spółka zdecydowała o niewyodrębnianiu opłat za korzystanie z części wspólnych, natomiast opłaty za komponenty usługowe zostały ujęte oddzielnie od komponentów leasingowych. W umowach leasingu samochodów komponenty nieleasingowe, jak opłaty serwisowe, nie zostały uwzględnione w wycenie zobowiązania z tytułu leasingu.

Zobowiązania z tytułu zadłużenia

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kredyty	111 003	215 318
- długoterminowe	105 391	175 784
- krótkoterminowe	5 612	39 534
Pożyczki	76 587	-
- długoterminowe	76 587	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	37 881	22 573
- długoterminowe	30 142	15 064
- krótkoterminowe	7 739	7 509
Razem	225 471	237 891

Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek – warunki, terminy płatności

Kredyty	Waluta	Wartość nominalna	Limit kredytu/pożyczki	Oprocentowanie	Termin zapadalności
Kredyt terminowy od BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.	PLN	399 999 999	400 000 000	WIBOR 3M + marża 1,2-1,9%; dla okresów krótszych niż 3M stopa interpolacji liniowej	14.06.2027
Pożyczka od softgarden e-recruiting GmbH	EUR	18 000 000	-	EURIBOR 6M+marża 2%	1.07.2027

W dniu 14 czerwca 2022 roku zawarto umowę pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą oraz BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A. (dalej: „Banki”) jako kredytodawcami kredytu terminowego (dalej: „Umowa Kredytowa”). Na podstawie Umowy Kredytowej Banki udostępniły Spółce kredyt terminowy do kwoty 400.000.000,00 PLN na finansowanie ogólnych celów korporacyjnych, w tym planowanych przyszłych inwestycji i dalszego rozwoju Spółki. Ostateczny termin spłaty kredytu strony ustaliły na dzień 14 czerwca 2027 roku. Kredyt jest oprocentowany według zmiennej stopy procentowej powiększonej o marżę Banków.

W dniu 22 października 2025 roku zawarto umowę pożyczki z softgarden e-recruiting GmbH. Na podstawie tej umowy, softgarden e-recruiting GmbH udzieliła Spółce niezabezpieczonej pożyczki w kwocie 18.000.000,00 EUR, oprocentowanej w skali roku na poziomie EURIBOR 6M powiększonej o marżę pożyczkodawcy, z terminem spłaty do dnia 1 lipca 2027 roku. Pożyczka została udzielona z przeznaczeniem na działalność biznesową Spółki. Umowa podlega prawu polskiemu.

Kowenanty w umowach dotyczących zadłużenia

Podpisana z Bankami Umowa Kredytowa nakłada na Spółkę zobowiązania natury prawno-finansowej (kovenanty), stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Do kluczowych kowenantów wykazanych w Umowie Kredytowej, należą następujące wskaźniki finansowe: Wskaźnik Pokrycia Długu (równy lub wyższy od 1,20), Wskaźnik Pokrycia Odsetek (równy lub wyższy od 2,0), Wskaźnik Dźwigni Finansowej (poniżej 3,50). Wskaźniki wyliczane są kwartalnie na bazie danych skonsolidowanych.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz 31 grudnia 2024 roku żaden z tych wskaźników nie został przekroczony.

Rozliczenie i wycena netto pochodnych instrumentów finansowych dotyczących ekspozycji kredytowych

	2025	2024
Wycena pochodnych instrumentów finansowych		
Instrumenty IRS (Interest Rate Swap)	1 981	6 096
Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych		
Instrumenty IRS (Interest Rate Swap)	(2 064)	(3 001)
Razem	(83)	3 095

Zabezpieczenia spłaty zobowiązań z tytułu kredytu

W celu zabezpieczenia spłaty zobowiązań Spółki wynikających z zawartej w dniu 14 czerwca 2022 roku Umowy Kredytowej, Spółka zawarła w dniu 14 czerwca 2022 roku z Bankami umowy zastawów rejestrowych na znakach towarowych i domenie internetowej oraz umowy zastawów rejestrowych i zastawów finansowych na rachunkach bankowych Grupy Pracuj S.A.

Na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 roku Spółka ustanowiła na składnikach majątku następujące zabezpieczenia:

- zastaw rejestrowy na zbiorze aktywów Grupy Pracuj S.A. do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słowno-graficznym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słownym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na domenie internetowej „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastawy rejestrowe i zastawy finansowe na rachunkach bankowych do kwoty 852.450 tys. PLN każdy,
- oświadczenie Spółki o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku oraz do dnia publikacji niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego, a także w roku zakończonym 31 grudnia 2024 roku, nie wystąpiły sytuacje niewywiązania się ze spłaty kapitału bądź odsetek lub naruszenia innych warunków umowy kredytowej.

Koszty ujęte w okresie sprawozdawczym w związku z leasingami

Całkowite wypływy środków pieniężnych z tytułu leasingów zaprezentowane zostały w poniższej tabeli przedstawiającej uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów pieniężnych z działalności finansowej.

	2025	2024
Amortyzacja składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania	6 752	6 638
Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych	967	1 043

Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów z działalności finansowej w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

	Kredyty i pożyczki	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2025	215 318	22 573	237 891
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spląty kredytów	(104 000)	-	(104 000)
Spląty odsetek od kredytów	(13 123)	-	(13 123)
Wpływy z tytułu pożyczki	76 577	-	76 577
Spląty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(7 033)	(7 033)
Spląty odsetek z tytułu leasingu	-	(1 025)	(1 025)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(40 545)	(8 058)	(48 603)
Inne zmiany			
Nowe umowy leasingowe	-	1 306	1 306
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	21 352	21 352
Odsetki naliczone	13 315	967	14 282
Efekt zmiany kursów walutowych	(497)	(259)	(755)
Razem inne zmiany	12 818	23 366	36 184
31 grudnia 2025	187 590	37 881	225 471

	Kredyty i pożyczki	Zobowiązania z tytułu leasingów	Razem
1 stycznia 2024	262 838	22 613	285 451
Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej			
Spląty kredytów	(48 000)	-	(48 000)
Spląty odsetek od kredytów	(18 040)	-	(18 040)
Spląty zobowiązań z tytułu leasingu	-	(6 062)	(6 062)
Spląty odsetek z tytułu leasingu	-	(985)	(985)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(66 040)	(7 047)	(73 087)
Inne zmiany			
Nowe umowy leasingowe	-	3 682	3 682
Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych	-	2 623	2 623
Odsetki naliczone	18 520	1 043	19 563
Efekt zmiany kursów walutowych	-	(341)	(341)
Razem inne zmiany	18 520	7 007	25 527
31 grudnia 2024	215 318	22 573	237 891

Informacje dotyczące ekspozycji Spółki na ryzyko stóp procentowych, ryzyko walutowe oraz ryzyko płynności przedstawione zostały w nocie 6.2. Informacje dotyczące wartości godziwej zawarte są natomiast w nocie 6.1.

4.12 Zobowiązania wobec pracowników

Zasady rachunkowości

Zobowiązania wobec pracowników obejmują rezerwy na świadczenia pracownicze oraz pozostałe zobowiązania wobec pracowników.

Rezerwy

Rezerwy są ujmowane, gdy na Spółce ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy jest pewne lub wysoce prawdopodobne, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków uosabiających korzyści ekonomiczne oraz gdy można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania.

Spółka tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze takie jak:

- świadczenia emerytalne i rentowe,
- odprawy pośmiertne.

Rezerwy na odprawy emerytalno-rentowe i odprawy pośmiertne

Rezerwa na odprawy emerytalno-rentowe tworzona jest w wysokości odpowiadającej przyszłym przepływom przysługującym pracownikom po osiągnięciu wieku emerytalnego. Wysokość rezerwy zależy od stażu pracy, średniego wynagrodzenia, wskaźnika rotacji zatrudnienia i innych danych demograficznych.

Rezerwy na odprawy emerytalno-rentowe oraz odprawy pośmiertne wyceniane są przez niezależnego aktuarium z wykorzystaniem metody prognozowanych uprawnień. Zyski i straty aktuarialne dotyczące określonych świadczeń po okresie zatrudnienia są prezentowane w innych całkowitych dochodach za dany okres sprawozdawczy i ujmowane następnie w pozycji Pozostałe kapitały rezerwowe.

Natomiast zyski i straty dotyczące pozostałych świadczeń wypłacanych w okresie zatrudnienia są ujmowane w kosztach świadczeń pracowniczych w sprawozdaniu z całkowitych dochodów bieżącego okresu sprawozdawczego.

Pozostałe zobowiązania wobec pracowników

Pozostałe zobowiązania wobec pracowników ujmuje się początkowo w wartości nominalnej i wycenia się na dzień kończący okres sprawozdawczy w kwocie wymagalnej zapłaty. Do pozostałych zobowiązań wobec pracowników Spółka zalicza w szczególności zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów oraz premii dla pracowników.

Istotne osądy i szacunki

Ustalając kwoty rezerw na świadczenia pracownicze, Spółka opiera się na osądach oraz wykorzystuje szacunki. Głównymi założeniami do ustalenia rezerw są: stopa dyskonta oraz stopa wzrostu wynagrodzeń. Założenia te są ustalane przez aktuarium na podstawie danych historycznych Spółki oraz informacji rynkowych.

Spółka dokonuje również oceny prawdopodobieństwa wystąpienia potencjalnych zobowiązań. Gdy ocena wskazuje na to, że wystąpienie zobowiązania jest prawdopodobne (ale kwota przyszłego zobowiązania lub termin jego powstania są niepewne) ujmowana jest rezerwa. Gdy wystąpienie zobowiązania jest możliwe, lecz nie zostaje uznane za prawdopodobne – ujawnia się zobowiązanie warunkowe (Nota 7.7).

Zobowiązania wobec pracowników

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Długoterminowe	2 086	1 743
Rezerwy na świadczenia pracownicze	2 086	1 743
Odprawy pośmiertne	1 085	847
Odprawy emerytalne	865	776
Odprawy rentowe	136	120
Krótkoterminowe	15 605	15 531
Rezerwy na świadczenia pracownicze	82	75
Odprawy pośmiertne	42	35
Odprawy emerytalne	22	21
Odprawy rentowe	18	19
Pozostałe zobowiązania wobec pracowników	15 523	15 456
Zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów	4 051	3 746
Zobowiązania z tytułu premii	11 473	11 710
Razem	17 691	17 274

	Odprawa pośmiertna	Odprawa emerytalna	Odprawa rentowa	Rezerwy razem
1 stycznia 2024	909	700	120	1 729
Utworzenie	-	97	17	114
Rozwiązanie	(27)	-	-	(27)
31 grudnia 2024	882	797	137	1 818
<i>Długoterminowe</i>	847	776	120	1 743
<i>Krótkoterminowe</i>	35	21	19	75
1 stycznia 2025	882	797	137	1 818
Utworzenie	245	89	16	350
31 grudnia 2025	1 127	887	154	2 168
<i>Długoterminowe</i>	1 085	865	136	2 086
<i>Krótkoterminowe</i>	42	22	18	82

Założenia aktuarialne do kalkulacji rezerwy na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia (odprawy pośmiertne, emerytalne i rentowe)

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Stopa dyskonta	krzywa stóp dyskonta publikowana przez EIOPA	krzywa stóp dyskonta publikowana przez EIOPA
Stopa wzrostu wynagrodzeń		
- w kolejnych 1-3 latach	3,5%	5,5%
- w kolejnych 4-10 latach	3,0%	3,5%
- po upływie kolejnych 10-ciu lat	3,0%	3,5%

Na podstawie danych otrzymanych od aktuarusza Spółka szacuje, że przyjęcie stopy dyskonta wyższej o 1 p.p. spowodowałoby zmniejszenie wysokości rezerw o 302 tys. PLN, a przyjęcie stopy dyskonta 1 p.p. niższej spowodowałoby zwiększenie rezerw o odpowiednio około 365 tys. PLN.

4.13 Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

Zasady rachunkowości

Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

Spółka klasyfikuje zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe, za wyjątkiem instrumentów pochodnych, do kategorii instrumentów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie, dla których zasady ujmowania i wyceny opisane zostały w nocie 6.1.

Zobowiązania handlowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Zobowiązania handlowe		
- wobec jednostek powiązanych	316	315
- wobec jednostek pozostałych	13 116	10 411
Razem	13 432	10 726

Pozostałe zobowiązania finansowe

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	-	1 981
Razem	-	1 981

Informacje dotyczące instrumentów pochodnych zostały przedstawione w nocie 6.2.5.

4.14 Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Zasady rachunkowości

Pozostałe zobowiązania niefinansowe ujmuje się początkowo w wartości nominalnej i wycenia się na dzień kończący okres sprawozdawczy w kwocie wymagalnej zapłaty.

Do pozostałych zobowiązań niefinansowych Spółka zalicza w szczególności zobowiązania z tytułu podatków (z wyłączeniem podatków u CIT) oraz ubezpieczeń społecznych.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Zobowiązania z tytułu podatków (z wyłączeniem podatku CIT) oraz ubezpieczeń społecznych	12 429	10 819
Inne zobowiązania niefinansowe	2 021	2 584
Razem	14 450	13 403

5. POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO

Celem Spółki w zakresie zarządzania kapitałem jest zabezpieczenie możliwości ciągłości jej działania w celu zapewnienia zysków dla akcjonariuszy oraz korzyści dla innych interesariuszy, a także utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu oraz utrzymanie odpowiednich ratingów kredytowych. W celu utrzymania bądź dostosowania struktury kapitałowej, Spółka może odpowiednio modyfikować poziom dywidendy wypłacanej akcjonariuszom, skalę skupów akcji własnych, emitować nowe akcje lub sprzedawać aktywa w celu ograniczenia poziomu zadłużenia netto.

Polityka zarządzania kapitałem uwzględnia:

- wyniki działalności w połączeniu z planami inwestycyjnymi i rozwojowymi,
- harmonogram spłat zadłużenia finansowego,
- rating kredytowy i wskaźniki kapitałowe,
- zwiększanie wartości dla akcjonariuszy.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółka posiadała zobowiązania finansowe wynikające z Umowy Kredytowej, umowy pożyczki z softgarden e-recruiting GmbH oraz umów leasingu (Nota 4.11).

Spółka monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik zadłużenia, który jest liczony jako poziom zadłużenia netto podzielony przez łączną wartość kapitałów własnych. Do zadłużenia netto Spółka wlicza oprocentowane kredyty, pożyczki, zobowiązania z tytułu opcji, zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych oraz zobowiązania z tytułu leasingu pomniejszone o środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom Spółki.

Poniższa tabela prezentuje kształtowanie się wskaźnika zadłużenia kapitału własnego na koniec okresów objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym.

	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Kredyty i pożyczki	4.11	187 590	215 318
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11	37 881	22 573
Pozostałe zobowiązania finansowe	4.13	-	1 981
Minus: środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4.7	(89 111)	(45 864)
Zadłużenie netto		136 360	194 008
Kapitał własny		554 798	472 477
Wskaźnik zadłużenia		0,25	0,41

6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

6.1 Instrumenty finansowe i wartość godziwa

Zasady rachunkowości

Początkowe ujęcie

Spółka ujmuje składnik aktywów lub zobowiązań finansowych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej wówczas, gdy staje się stroną umowy tego instrumentu.

Instrumenty finansowe ujmuje się początkowo według wartości godziwej powiększonej o koszty transakcyjne, z wyjątkiem należności handlowych z datą zapadalności poniżej 12 miesięcy od momentu ujęcia (tj. bez istotnego elementu finansowania), które ujmuje się początkowo w cenie transakcyjnej.

Klasyfikacja i wycena po początkowym ujęciu

Spółka klasyfikuje swoje instrumenty finansowe w momencie początkowego ujęcia do następujących kategorii: aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie, aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz do pozostałych zobowiązań finansowych.

Spółka klasyfikuje aktywa finansowe w oparciu o model biznesowy zarządzania nimi oraz charakterystykę umownych przepływów pieniężnych związanych z daną klasą aktywów finansowych.

Spółka dokonuje reklasyfikacji aktywów finansowych do innej kategorii, tylko wówczas gdy zmienia się model zarządzania tymi aktywami. W takiej sytuacji przeklasyfikowaniu podlegają te aktywa, na które zmiana modelu biznesowego miała wpływ.

- Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie

Aktywa finansowe zaklasyfikowane do kategorii wycenianych w zamortyzowanym koszcie obejmują te aktywa finansowe, które nie zostały przez Spółkę wyznaczone przy początkowym ujęciu do wyceny w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz spełniają jednocześnie następujące dwa warunki:

- utrzymywane są zgodnie z modelem biznesowym, którego celem jest otrzymywanie przepływów pieniężnych wynikających z umowy, oraz
- warunki umowy tych instrumentów powodują powstawanie w określonych terminach przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek od kwoty głównej pozostałej do spłaty (spełniają tzw. test SPPI).

Spółka przeprowadziła testy modelu biznesowego i umownych przepływów pieniężnych (test SPPI) dla wszystkich istotnych pozycji aktywów finansowych, w oparciu o fakty i okoliczności występujące na dzień początkowego ich ujęcia oraz w późniejszych okresach.

Na podstawie wyników testów modelu biznesowego i SPPI, Spółka zaklasyfikowała następujące aktywa finansowe: należności handlowe, kaucje gotówkowe, należności z tytułu dywidendy oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty do kategorii aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie wyceniane są na każdy dzień sprawozdawczy w zamortyzowanym koszcie przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej z uwzględnieniem utraty wartości z tytułu oczekiwanych strat kredytowych.

- Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy

Aktywa finansowe, które nie zostały zaklasyfikowane do kategorii wycenianych w zamortyzowanym koszcie i nie zostały wyznaczone jako wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, są klasyfikowane do kategorii aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Do aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy Spółka zalicza udziały w spółkach nienotowanych na aktywnych rynkach, które nie są jednostkami zależnymi Spółki, ani jej jednostkami stowarzyszonymi.

- Pozostałe zobowiązania finansowe

Pozostałe zobowiązania finansowe, za wyjątkiem instrumentów pochodnych, są klasyfikowane do kategorii instrumentów finansowych wycenianych po początkowym ujęciu w zamortyzowanym koszcie przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej. Różnice z wyceny ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu. W kategorii tej ujmuje się zobowiązania finansowe, które nie zostały zaklasyfikowane do kategorii wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, tj. nie są przeznaczone do obrotu, a także nie spełniają definicji umów gwarancji finansowych.

Instrumenty pochodne, z których korzysta Spółka w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych, to przede wszystkim kontrakty na zamianę stóp procentowych. Tego rodzaju pochodne instrumenty finansowe są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy. Instrumenty pochodne wykazuje się jako aktywa, gdy ich wartość jest dodatnia, i jako zobowiązania – gdy ich wartość jest ujemna.

Zyski i straty z tytułu zmian wartości godziwej instrumentów pochodnych, które nie zostały desygnowane do rachunkowości zabezpieczeń, są bezpośrednio odnoszone do zysku lub straty netto okresu sprawozdawczego.

Spółka zaklasyfikowała swoje zobowiązania finansowe, tj. kredyty, pożyczki, zobowiązania handlowe oraz inne zobowiązania finansowe do kategorii pozostałych zobowiązań finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

Zobowiązania finansowe nie podlegają przeklasyfikowaniu po początkowym ujęciu.

Zaprzestanie ujmowania

Składnik aktywów finansowych wyłącza się z ksiąg rachunkowych, gdy prawa do uzyskiwania przepływów pieniężnych z jego tytułu wygasły lub w momencie, gdy Spółka przenosi składnik aktywów finansowych na podmiot trzeci i w efekcie przenosi zasadniczo całe ryzyko i wszystkie korzyści związane z posiadaniem składnika aktywów finansowych.

Spółka zaprzestaje ujmować zobowiązanie finansowe (lub jego część), gdy obowiązek określony w umowie został wypełniony, umorzony lub wygasł.

Wartość godziwa

Spółka klasyfikuje aktywa i zobowiązania finansowe ze względu na poziom hierarchii wartości godziwej, w oparciu o dane wejściowe wykorzystywane w wycenie, w następujący sposób:

- Poziom 1 - wartość godziwa oparta jest o notowania z aktywnych rynków (niekorygowane) dla identycznych aktywów i zobowiązań,
- Poziom 2 - wartość godziwa ustalana jest na bazie wartości obserwowalnych na rynku, jednakże niebędących bezpośrednim kwotowaniem rynkowym (np. poprzez odniesienie bezpośrednio do faktycznych transakcji rynkowych dla podobnych instrumentów lub odniesienie pośrednie – przy wykorzystaniu modeli bazujących na faktycznych rynkowych transakcjach),

- *Poziom 3 – dane wejściowe do wyceny aktywów lub zobowiązań finansowych nie są oparte na możliwych do zaobserwowania danych rynkowych.*

Instrumenty finansowe stanowiące instrumenty zabezpieczające

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Utrata wartości należności handlowych oraz innych aktywów finansowych

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego Spółka wycenia i ujmuje odpis z tytułu oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie. Zmiana odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych ujmowana jest w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w pozycji „Oczekiwane straty kredytowe” w ramach działalności operacyjnej.

Oczekiwane straty kredytowe są to straty kredytowe ważone prawdopodobieństwem niewykonania zobowiązania. Wycena odpisu wymaga od Spółki dokonania istotnych szacunków.

Spółka narażona jest na ryzyko kredytowe oraz ryzyko walutowe wynikające z aktywów finansowych. Zarządzanie tymi ryzykami opisane zostało w nocie 6.2.

Istotne osądy i szacunki**Odpis z tytułu oczekiwanych strat kredytowych**

Wyznaczenie oczekiwanych strat kredytowych wymaga przyjęcia przez Spółkę założeń i dokonania szacunków, w szczególności w celu określenia średniej ważonej stopy straty dla poszczególnych przedziałów przeterminowania.

Dla należności handlowych Spółka stosuje uproszczone podejście do szacowania oczekiwanych strat kredytowych, w ramach którego odpisy są ujmowane w horyzoncie całego życia instrumentu – od początkowego ujęcia ekspozycji do terminu jej zapadalności, z pominięciem zmian ryzyka kredytowego. W celu wyznaczenia oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych Spółka wykorzystuje macierz odpisów na należności utworzoną w oparciu o informacje historyczne dotyczące spłat należności z poszczególnych przedziałów przeterminowania w podziale na grupy odbiorców o różnych charakterystykach, na podstawie której są wyznaczane wskaźniki spłacalności będące podstawą ustalenia odpisu dla poszczególnych przedziałów wiekowania należności. Historyczne wskaźniki strat nie zostały skorygowane o informacje dotyczące przyszłości, ponieważ Spółka nie zidentyfikowała czynników, które mogłyby istotnie zmienić poziom strat w przyszłości. Macierz podlega aktualizacji przynajmniej na koniec każdego okresu sprawozdawczego. Przy określaniu ekspozycji na ryzyko kredytowe brany jest pod uwagę fakt ewentualnego objęcia należności ubezpieczeniem oraz ustalone sposoby rozliczeń w postaci przedpłat lub kompensat wzajemnych rozrachunków.

Indywidualna ocena ryzyka skutkująca dokonaniem odpisu aktualizującego w pełnej kwocie należności przeprowadzana jest dla należności przeterminowanych powyżej roku, kontrahentów postawionych w stan upadłości oraz należności spornych.

Dla pozostałych aktywów finansowych Spółka ocenia na każdy dzień sprawozdawczy, czy nie nastąpił istotny wzrost ryzyka kredytowego dla danego instrumentu od momentu jego początkowego ujęcia. W przypadku stwierdzenia istotnego wzrostu ryzyka kredytowego, odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej szacowany jest w horyzoncie pozostałego życia instrumentu. W przeciwnym wypadku Spółka szacuje odpisy w kwocie 12-miesięcznych oczekiwanych strat kredytowych.

Dla aktywów finansowych innych niż należności handlowe odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej jest szacowany indywidualnie. W okresach objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółka nie ujęła oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie innych niż należności handlowe.

Wartości sprawozdawcze i przyporządkowanie poszczególnych instrumentów finansowych do poziomów hierarchii wartości godziwej

	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024	Hierarchia
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy				
Udziały w jednostkach nienotowanych	4.5	42 199	58 898	Poziom 3
Razem		42 199	58 898	
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Należności handlowe	4.5	51 394	50 726	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4.7	89 111	45 864	
Kaucje gotówkowe	4.5	137	3 759	
Należności z tytułu dywidend	4.5	-	22 375	
Udzielona pożyczka	4.5	64	-	
Razem		140 706	122 724	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej				
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	4.13	-	1 981	Poziom 3
Razem		-	1 981	
Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Kredyty i pożyczki	4.11	187 590	215 318	
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11	37 881	22 573	
Zobowiązania handlowe	4.13	13 432	10 726	
Razem		238 903	248 617	

Według oceny Spółki wartość sprawozdawcza należności handlowych, środków pieniężnych i krótkoterminowych lokat, kaucji gotówkowych, udzielonej pożyczki, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań finansowych na koniec każdego z okresów sprawozdawczych objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym jest wiarygodnym przybliżeniem ich wartości godziwej ze względu na krótkoterminowy charakter tych pozycji.

W roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku oraz w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku nie miały miejsca przesunięcia między poziomem 1 a poziomem 2 hierarchii wartości godziwej, ani też żaden z instrumentów nie został przesunięty z/lub do poziomu 3 hierarchii wartości godziwej.

6.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym

6.2.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Działalność Spółki narażona jest na następujące rodzaje ryzyka związanego z instrumentami finansowymi:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko utraty płynności finansowej,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko stóp procentowych.

Niniejsza nota zawiera informacje o ekspozycji Spółki na każdy rodzaj ryzyka wskazanego powyżej, a także opisuje cele i politykę związaną z zarządzaniem ryzykiem finansowym. Nadrzędnym celem polityki zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizowanie negatywnego wpływu zidentyfikowanych ryzyk finansowych na wynik finansowy Spółki.

6.2.2 Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalnym zdarzeniem kredytowym, które może zmaterializować się w przyszłości w postaci następujących czynników: niewypłacalności kontrahenta, częściowej spłaty należności, istotnego opóźnienia w spłacie należności, innego nieprzewidzianego odstępstwa od warunków kontraktowych lub nieodzyskaniem środków pieniężnych ulokowanych w bankach. Ryzyko to dotyczy przede wszystkim należności handlowych, środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, należności z tytułu dywidend oraz pozostałych aktywów finansowych, w ramach których Spółka ujmuje przede wszystkim wpłacone kaucje gotówkowe.

Poniższa tabela przedstawia maksymalną ekspozycję Spółki na ryzyko kredytowe:

	Nota	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Należności handlowe	4.5	51 394	50 726
Pozostałe aktywa finansowe	4.5	137	3 759
Należności z tytułu dywidend	4.5	-	22 375
Udzielone pożyczki	4.5	64	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4.7	89 111	45 864
Razem		140 706	122 724

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi

Spółka alokuje okresowo wolne środki pieniężne na krótkoterminowych lokatach w bankach w celu osiągnięcia przychodów finansowych z odsetek.

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi w bankach i lokatami bankowymi jest niskie, ponieważ Spółka zawiera transakcje z bankami o wysokim ratingu i stabilnej pozycji rynkowej. Oczekiwana strata kredytowa oszacowana przez Spółkę jest bliska zeru, dlatego odpis z tytułu tej straty nie został ujęty.

Maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości sprawozdawczej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Ryzyko kredytowe związane z należnościami handlowymi

Zmiany odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych w okresach objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym przedstawiały się następująco:

	2025	2024
Bilans otwarcia	2 471	1 946
Zmiana netto odpisu z tytułu oczekiwanej straty kredytowej	145	940
Wykorzystanie	(190)	(415)
Bilans zamknięcia	2 426	2 471

Poniższe tabele prezentują wartości należności brutto i wartość odpisu z tytułu oczekiwanych strat dla należności handlowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie w podziale na koszyki przeterminowania.

31 grudnia 2025			
	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej
Przed terminem wymagalności	0,09%	49 480	47
Przeterminowane od 1 do 30 dni	5,75%	1 078	62
Przeterminowane od 31 do 60 dni	41,13%	355	146
Przeterminowane od 61 do 90 dni	19,62%	887	174
Przeterminowane od 91 do 180 dni	95,24%	483	460
Przeterminowane od 181 do 360 dni	100%	196	196
Przeterminowane ponad 361 dni	100%	1 341	1 341
Razem	7,82%	53 820	2 426

31 grudnia 2024			
	Średnioważona stopa straty	Wartość należności brutto	Odpis z tytułu oczekiwanej straty kredytowej
Przed terminem wymagalności	0,10%	46 920	46
Przeterminowane od 1 do 30 dni	8,81%	4 175	368
Przeterminowane od 31 do 60 dni	92,69%	383	355
Przeterminowane od 61 do 90 dni	97,18%	142	138
Przeterminowane od 91 do 180 dni	93,55%	186	174
Przeterminowane od 181 do 360 dni	100%	199	199
Przeterminowane ponad 361 dni	100%	1 191	1 191
Razem	7,82%	53 196	2 471

Ze względu na charakter prowadzonej działalności Spółka może być narażona na ryzyko związane ze sprzedażą z odroczonym terminem płatności. Ryzyko kredytowe klientów jest zarządzane przez każdą jednostkę organizacyjną zgodnie z ustaloną polityką, procedurami i kontrolą Spółki w zakresie zarządzania ryzykiem kredytowym klientów. Zaległe należności od klientów są regularnie monitorowane.

Na poziom narażenia Spółki na ryzyko kredytowe wpływają przede wszystkim indywidualne cechy każdego klienta. Jednakże Zarząd bierze również pod uwagę czynniki, które mogą wpływać na ryzyko kredytowe bazy klientów, w tym ryzyko niewypłacalności związane z branżą i krajem, w którym działają klienci. Do ustalenia oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych zostało przyjęte podejście uproszczone, które polega na szacowaniu dożywotnych strat oczekiwanych (lifetime ECL).

W ramach monitorowania ryzyka kredytowego klientów Spółka identyfikuje portfele homogeniczne, składające się z ekspozycji o podobnym profilu ryzyka kredytowego. Portfele te zostały utworzone na podstawie segmentacji na wielkość podmiotów i liczbę dni opóźnienia w spłacie. Podział na portfele homogeniczne jest okresowo weryfikowany z punktu widzenia ich jednorodności.

Spółka ocenia ryzyko koncentracji należności handlowych jako niskie, ponieważ klienci Spółki są rozproszeni i działają w różnych branżach.

Stopa oczekiwanej straty kredytowej jest obliczana dla każdej grupy podmiotów skategoryzowanych według wielkości zatrudnienia, na podstawie statusu zaległości i rzeczywistych strat kredytowych. Klienci są grupowani według ich charakterystyki kredytowej, w tym klasyfikacji wielkości danego podmiotu pod względem wielkości zatrudnienia i występowania wcześniejszych problemów finansowych.

Ponadto Spółka tworzy w indywidualnych przypadkach dodatkowe odpisy dla poszczególnych kontrahentów, jeśli istnieją odpowiednie przesłanki.

6.2.3 Ryzyko utraty płynności finansowej

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z dostępnymi wolnymi środkami. Dodatkowo Spółka prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł finansowania.

Polityka zarządzania ryzykiem utraty płynności finansowej w Spółce polega na zapewnieniu środków finansowych niezbędnych do wywiązywania się przez Spółkę ze zobowiązań, przy wykorzystaniu najbardziej atrakcyjnych źródeł finansowania. Zarządzanie płynnością Spółki koncentruje się na:

- bieżącym monitorowaniu płynności,
- monitorowaniu i optymalizacji poziomu kapitału obrotowego,
- bieżącym monitoringu regulowania zobowiązań wynikających z warunków umów kredytowych.

Poniższe tabele przedstawiają zapadalność zobowiązań finansowych. Wartości przedstawione w tabeli stanowią niezdykontowane przepływy pieniężne obejmujące odsetki, wynikające z odpowiednich umów.

31 grudnia 2025	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty	4.11	111 003	-	1 415	4 197	114 852	-	-	120 464
Pożyczki	4.11	76 588	-	-	-	81 277	-	-	81 277
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11	37 881	648	1 270	5 505	19 825	10 887	5 074	43 209
Zobowiązania handlowe	4.13	13 432	13 290	142	-	-	-	-	13 432
Razem			13 938	2 827	9 702	215 953	10 887	5 074	258 382

31 grudnia 2024	Nota	Wartość bilansowa	Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych						Razem
			do 1 m-ca	1-3 m-ce	3-12 m-ce	1-3 lata	3-5 lat	powyżej 5 lat	
Kredyty i pożyczki	4.11	215 318	-	3 755	50 905	190 546	-	-	245 206
Zobowiązania z tytułu leasingu	4.11	22 573	623	1 325	5 323	15 164	1 230	334	23 999
Zobowiązania handlowe	4.13	10 726	10 473	253	-	-	-	-	10 726
Instrumenty pochodne rozpoznane w zobowiązaniach finansowych	4.11	1 981	-	-	1 981	-	-	-	1 981
Razem			11 096	5 333	58 209	205 710	1 230	334	281 912

Kapitał obrotowy, zdefiniowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, na koniec okresów sprawozdawczych zaprezentowanych w niniejszym jednostkowym sprawozdaniu finansowym przedstawia poniższa tabela. Na wzrost kapitału obrotowego w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wpłynęły głównie: spadek krótkoterminowej części zobowiązania z tytułu kredytu, wynikający z nadpłaconych rat kredytu oraz wzrost środków pieniężnych wynikający w związku z wyższymi przepływami z działalności operacyjnej. Istotną częścią zobowiązań krótkoterminowych są zobowiązania z tytułu umów, które stanowią obowiązek Spółki do świadczenia usług na rzecz klientów, w zamian za które Spółka otrzymała już wynagrodzenie (lub kwota

wynagrodzenia jest należna) od klienta. Zobowiązania z tytułu umów pozostały na poziomie zbliżonym do poziomu z ubiegłego roku.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Aktywa obrotowe	143 957	132 515
Zobowiązania krótkoterminowe	(218 772)	(247 798)
Kapitał obrotowy	(74 815)	(115 283)

6.2.4 Ryzyko walutowe

Spółka narażona jest na ryzyko walutowe z tytułu zawieranych transakcji. Ryzyko takie powstaje w wyniku dokonywania przez Spółkę sprzedaży lub zakupów, finansowania obejmującego leasing w walutach innych niż PLN, pożyczek otrzymanych i udzielonych w walutach innych niż PLN.

Strategia zabezpieczania Spółki przed ryzykiem walutowym jest okresowo analizowana. Poziom ekspozycji walutowych jest wynikiem analizy ryzyka dla otwartych pozycji w danej walucie przy uwzględnieniu kształtowania się kursów walutowych w określonej perspektywie czasu i oczekiwań rynków finansowych co do zmiany kursów.

Poniższe tabele prezentują ekspozycję Spółki na ryzyko zmiany kursów walutowych:

	31 grudnia 2025		
	EUR	USD	UAH
Należności handlowe	655	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5 869	98	235 957
Zobowiązania z tytułu leasingu	(8 365)	-	-
Zobowiązania handlowe	(42)	(71)	-
Otrzymana pożyczka	(18 120)	-	-
Udzielone pożyczki	15	-	-
Ekspozycja netto w walucie	(19 987)	27	235 957
Ekspozycja netto w przeliczeniu na PLN	(84 478)	97	20 080

	31 grudnia 2024		
	EUR	USD	UAH
Należności handlowe	309	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	446	52	-
Należności z tytułu dywidendy	-	-	241 318
Zobowiązania z tytułu leasingu	(4 707)	-	-
Zobowiązania handlowe	(281)	(35)	-
Ekspozycja netto w walucie	(4 233)	17	241 318
Ekspozycja netto w przeliczeniu na PLN	(18 091)	71	22 586

Poniższe tabele przedstawiają analizę wrażliwości możliwego umocnienia (osłabienia) walut obcych, które wpłynęłyby na wycenę instrumentów finansowych denominowanych w walucie obcej i wpłynęłyby na zysk lub stratę o kwoty wykazane poniżej. Analiza ta zakłada, że wszystkie inne zmienne, w szczególności stopy procentowe, pozostają niezmiennie i nie uwzględnia wpływu zmian na prognozowaną sprzedaż i zakupy.

	31 grudnia 2025			
	Umocnienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto	Oslabienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto
EUR	10%	(6 843)	-10%	6 843
USD	10%	8	-10%	(8)
UAH	10%	1 626	-10%	(1 626)

31 grudnia 2024

	Umocnienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto	Oslabienie kursu	Wpływ na wynik finansowy netto
EUR	10%	(1 465)	-10%	1 465
USD	10%	6	-10%	(6)
UAH	10%	1 908	-10%	(1 908)

6.2.5 Ryzyko stóp procentowych

Spółka narażona jest na ryzyko zmienności przepływów pieniężnych z tytułu zmiany stóp procentowych wynikające z posiadanych aktywów oraz zobowiązań, dla których przychody oraz koszty odsetkowe są uzależnione od zmiennych stóp procentowych (kredyty bankowe). Głównym celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest zminimalizowanie wahań przepływów odsetkowych oprocentowanych zmienną stopą procentową.

Wzrost stóp procentowych może przyczynić się do zwiększenia kosztów obsługi finansowania, a w konsekwencji do obniżenia wyniku finansowego i pogorszenia efektywności finansowej realizowanych inwestycji. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Spółka stara się negocjować warunki zabezpieczających instrumentów pochodnych w taki sposób, by odpowiadały one warunkom zabezpieczanej pozycji i zapewniały dzięki temu maksymalną skuteczność zabezpieczenia.

Poniższa tabela przedstawia profil podatności Spółki na ryzyko zmiany stóp procentowych poprzez prezentację oprocentowanych aktywów i zobowiązań finansowych w podziale na stałe i zmienne oprocentowanie.

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Oprocentowane instrumenty finansowe		
- o stałej stopie procentowej	(37 817)	(24 554)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(37 881)	(22 573)
Udzielone pożyczki	64	-
Instrumenty pochodne ujęte w zobowiązaniach finansowych	-	(1 981)
- o zmiennej stopie procentowej	(127 309)	(171 745)
Kredyty i pożyczki	(187 590)	(215 318)
Kaucje gotówkowe	137	3 759
Lokaty bankowe	60 144	39 814
Ekspozycja netto na ryzyko stopy procentowej (w odniesieniu do instrumentów o zmiennej stopie procentowej)	(127 309)	(171 745)

Poniższa tabela przedstawia wpływ zmiany stopy procentowej na wynik finansowy Spółki w odniesieniu do instrumentów oprocentowanych zmienną stopą procentową.

	Ekspozycja netto na ryzyko stopy procentowej	Wpływ na wynik finansowy netto Wzrost oprocentowania o 1 p.p.	Spadek oprocentowania o 1 p.p.
31 grudnia 2025	(127 309)	(1 031)	1 031
31 grudnia 2024	(171 745)	(1 391)	1 391

7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

7.1 Płatności w formie akcji

Zasady rachunkowości

Programy płatności w formie akcji

Wartość grupowych programów płatności w formie akcji rozliczane w instrumentach kapitałowych (dalej: „Programy płatności w formie akcji”) są wyceniane w wartości godziwej instrumentów kapitałowych na dzień ich przyznania, tj. na dzień, w którym Spółka i jej pracownicy zawarli umowę dotyczącą Programów płatności w formie akcji, czyli dzień, w którym obie strony przyjęły uzgodnione terminy i warunki porozumienia. Koszty te są ujmowane jako koszty świadczeń pracowniczych w korespondencji z kapitałem własnym (pozycja „Programy płatności w formie akcji”) i są rozkładane równomiernie przez okres nabywania uprawnień do opcji na akcje lub akcji (okres czasu, przez który pracownik musi być w Spółce zatrudniony, aby uzyskać prawo do realizacji opcji na akcje albo nabycia lub otrzymania akcje, i w odniesieniu do którego ustalone są cele związane z dokonaniem Spółki i pracowników, warunkujące nabycie uprawnień).

Całkowita kwota podlegająca ujęciu w kosztach zostaje określona bez uwzględnienia wpływu wszelkich warunków nierynkowych nabywania uprawnień.

Warunki nierynkowe (osiągnięcie ustalonego poziomu EBITDA) ujmowane są w założeniach dotyczących oczekiwanej liczby akcji lub opcji na akcje, do których nabyte będą uprawnienia. W Programach płatności w formie akcji nie występują warunki rynkowe nabycia uprawnień, nie zostały również uwzględnione w wycenie warunki niezwiązane z nabywaniem uprawnień.

Istotne osądy i szacunki

Oczekiwany czas życia opcji

Z wielu powodów posiadacze opcji na akcje realizują je zaraz na początku okresu, w którym jest to możliwe. Zazwyczaj przyznane opcje są nieprzenaszalne, co oznacza, że posiadacz nie może zlikwidować swojej pozycji w opcjach inaczej niż poprzez ich realizację. Dodatkowo, w przypadku ustania zatrudnienia, pracownicy mogą być zobowiązani do natychmiastowej realizacji opcji (jeśli wcześniej nabyli prawo do realizacji), w przeciwnym bowiem przypadku opcje zostaną umorzone. Innym czynnikiem może być awersja na ryzyko.

Oczekiwany współczynnik zmienności ceny akcji

Oczekiwana zmienność jest wielkością obrazującą o ile (jak można oczekiwać) cena będzie się zmieniać w okresie. Miarą zmienności wykorzystywaną w modelach wyceny opcji jest odchylenie standardowe (w ujęciu rocznym) stopy zwrotu z akcji w określonym przedziale czasu. Stopa zwrotu wyrażona jest jako roczna stopa procentowa przy kapitalizacji ciągłej (roczna ciągła stopa procentowa).

Czynniki, które należy rozważyć szacując oczekiwaną zmienność obejmują:

- zmienność stosowaną dla opcji na akcje jednostki będących przedmiotem obrotu na giełdzie lub dla innych notowanych instrumentów jednostki zawierających element opcyjny (np. obligacja zamienna na akcje), jeśli jest dostępna,
- historyczną zmienność cen akcji w możliwie ostatnim okresie czasu, którego długość jest generalnie współmierna z oczekiwanym okresem trwania opcji (uwzględniającym pozostały okres umownego trwania opcji oraz skutki jej oczekiwanego wczesnego wykonania),
- czas, przez jaki akcje jednostki są przedmiotem publicznego obrotu; nowo - notowane jednostki mogą mieć wysoką historyczną zmienność w porównaniu do podobnych jednostek, które są notowane od dłuższego czasu,
- tendencję zmienności do oscylowania (powrotu) wokół jej średniej,
- właściwe i regularne przedziały czasowe dla obserwacji cen.

Oczekiwana stopa dywidendy

Spółka wypłaca dywidendę na akcję. Uczestnicy Programów płatności w formie akcji nie otrzymają kwoty dywidendy za okres, w którym nie posiadają jeszcze akcji, ani wprost, ani w żadnej innej postaci – cena realizacji (zamiany na akcje) jest stała. Zgodnie z MSSF 2 „Płatności w formie akcji” (dalej: „MSSF 2”) dla takich opcji na akcje lub akcji należy uwzględnić w wycenie przyszłe wypłaty dywidendy.

Oczekiwana data realizacji opcji

Opcje na akcje, do których uprawnienia można nabyć w Programach płatności w formie akcji, są szczególnymi rodzajami opcji, w ramach których osoby uprawnione mają uzyskać dodatkowe wynagrodzenie za świadczenie usług na rzecz Spółki lub Grupy. Biorąc to pod uwagę, należy zakładać, że opcje takie będą wykonywane wcześniej niż innego rodzaju opcje.

Oczekiwana zmienność ceny akcji na dzień wyceny

Jeśli akcje objęte Programami płatności w formie akcji nie są kwotowane na aktywnym rynku i nie ma możliwości pozyskania informacji o zmienności na podstawie danych rynkowych, wówczas wykorzystuje się zmienność spółek porównywalnych, których akcje są kwotowane na aktywnym rynku.

Prawdopodobieństwo realizacji warunku osiągnięcia określonego poziomu EBITDA oraz pozostawania w stosunku pracy

Dla potrzeb wyznaczenia schematu amortyzacji wartości Programów płatności w formie akcji niezbędne jest oszacowanie na każdą datę sprawozdawczą liczby opcji na akcje lub akcji, do których zostaną nabyte uprawnienia.

Program Motywacyjny na lata 2025 – 2027

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 16 czerwca 2025 roku podjęło uchwałę nr 19/2025 w sprawie utworzenia programu motywacyjnego na lata 2025–2027 („Program Motywacyjny 2025”) („Uchwała WZA”). Program Motywacyjny 2025 został skierowany do członków Zarządu oraz kluczowych pracowników Spółki i spółek z Grupy. Celem Programu jest zapewnienie odpowiedniego poziomu motywacji i wynagrodzenia osób kluczowych dla Grupy, adekwatnego do ich roli w realizacji długoterminowych celów biznesowych oraz wzrostu wartości Grupy.

Walne Zgromadzenie w Uchwale WZA ustaliło następujące ramy Programu Motywacyjnego 2025:

- Program Motywacyjny 2025 realizowany będzie w trzech okresach wynikowych (lata obrotowe 2025-2027) i rozliczany będzie do końca 2028 roku,
- liczba uczestników Programu Motywacyjnego 2025 nie przekroczy 149 osób,
- akcje przeznaczone dla uprawnionych uczestników zostaną wyemitowane w drodze podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego lub nabyte przez Spółkę w drodze skupu akcji własnych,
- maksymalna łączna liczba akcji dostępna dla uczestników w ramach Programu Motywacyjnego 2025 wyniesie nie więcej niż 1.033.473,
- przyznania akcji uczestnikom będącym członkami Zarządu dokona Rada Nadzorcza, natomiast pozostałym uprawnionym uczestnikom – Zarząd.

W dniu 11 sierpnia 2025 roku, na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały WZA, została podjęta uchwała Rady Nadzorczej w sprawie przyjęcia Regulaminu Programu Motywacyjnego 2025 („Regulamin”). Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego 2025 bazując na ramach określonych w Uchwale WZA. Zgodnie z Regulaminem Program Motywacyjny 2025 będzie realizowany w trzech okresach wynikowych obejmujących lata kalendarzowe 2025, 2026, 2027 w oparciu o akcje własne Spółki nabywane w celu ich nieodpłatnego przekazania uprawnionym uczestnikom. Nieodpłatne przekazanie akcji nastąpi w dwóch transzach - po

zakończeniu 2025 roku oraz po zakończeniu 2027 roku - w terminach wskazanych w Regulaminie, o ile Grupa osiągnie założone wyniki finansowe oraz zostaną spełnione przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025 określone warunki.

Do dnia 20 sierpnia 2025 roku Zarząd otrzymał podpisane przez uprawnionych uczestników listy potwierdzające uczestnictwo w Programie Motywacyjnym 2025 w odniesieniu do pierwszego okresu wynikowego, tj. transzy 1 Programu Motywacyjnego 2025, której okres nabywania uprawnień zakończył się 31 marca 2026 roku.

Dla celów wyceny Programu Motywacyjnego 2025 ustalona wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 1 jako cenę akcji Spółki na GPW na dzień przyznania transzy 1, tj. 20 sierpnia 2025 roku. Na dzień 31 grudnia 2025 roku formalna data przyznania uprawnień dla transzy 2 i 3 Programu Motywacyjnego 2025 nie wystąpiła, jednakże uczestnicy rozpoczęli świadczenie usług uprawniających do otrzymania akcji w przyszłości. Zgodnie z paragrafami 11–13 MSSF 2 Spółka jest zobowiązana do ujęcia kosztów Programów płatności w formie akcji od dnia rozpoczęcia świadczenia usług oraz wyceny instrumentów według wartości godziwej na dzień bilansowy, dopóki dzień przyznania uprawnień nie nastąpi. W związku z tym, wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 2 i 3 ustalono jako cenę rynkową akcji Spółki na GPW na dzień bilansowy, pomniejszoną o zdyskontowaną wartość utraconych dywidend za okres od daty przyznania uprawnienia do momentu uzyskania uprawnienia do otrzymania akcji przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025.

Warunki niezwiązane z rynkiem (np. zatrudnienie, cele indywidualne) nie wpływają na wartość godziwą w dniu wyceny, lecz są uwzględniane poprzez korektę liczby oczekiwanych akcji, do otrzymania których uprawnienia zostaną nabyte.

Łączny koszt Programu Motywacyjnego 2025 ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wyniósł 11.686 tys. PLN.

Poniższa tabela przedstawia kluczowe założenia przyjęte do wyceny oraz warunki programu:

Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień przyznania (PLN)	72,00 (transza 1)
Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień bilansowy (PLN)	42,02 (transza 2 i 3)
	225.782 (transza 1)
Liczba wycenionych uprawnień do otrzymania akcji	225.782 (transza 2)
	225.782 (transza 3)
Okres nabywania uprawnień	20.08.2025 – 31.03.2026 (transza 1)
	20.08.2025 – 31.03.2028 (transza 2 i 3)
Kluczowe założenia przyjęte do wyceny	
Stopa wzrostu zdyskontowanej wartości utraconych dywidend	1,05

Program Motywacyjny 1

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 29 października 2021 roku podjęło uchwałę ustanawiającą Program Motywacyjny 1 dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych pracowników (osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę lub umowy zlecenia, niezależnie od prawa właściwego rządzącego umową).

Każdy uczestnik zapłacił cenę emisyjną za akcje wyemitowane w ramach realizacji Programu Motywacyjnego 1 według jednej z wybranych przez siebie poniżej metod:

- w wysokości równoważności w PLN 33% ostatecznej ceny za jedną akcję w transzy dla inwestorów indywidualnych ustalonej w ramach pierwszej oferty publicznej po zaokrągleniu w dół do pełnego grosza (1/100 PLN), lub
- według wartości nominalnej jednej akcji, czyli 5,00 PLN.

Do wyceny opcji jednostka dominująca stosuje model Blacka-Scholesa-Mertona.

Okres nabywania uprawnień trwał od dnia 1 czerwca 2022 roku do dnia 31 marca 2025 roku. Łączny koszt programu ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych Grupy w 2024 roku wyniósł 11.787 tys. PLN, natomiast w kosztach świadczeń pracowniczych w 2025 roku ujęto wartość 2.200 tys. PLN.

Koszt programu ujęty w kapitale własnym Spółki w okresie jego trwania wyniósł 34.836 tys. PLN.

7.2 Zysk na akcję

Zasady rachunkowości

Zysk podstawowy przypadający na akcję obliczany jest poprzez podzielenie zysku za dany okres przez średnioważoną liczbę wyemitowanych akcji Grupy Pracuj S.A. w danym okresie sprawozdawczym.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za dany okres przez średnioważoną liczbę wyemitowanych akcji występujących w danym okresie skorygowaną o zdarzenia inne niż konwersja potencjalnych akcji, które doprowadziły do zmiany liczby występujących akcji, bez jednoczesnej zmiany stanu zasobów.

W roku zakończonym 31 grudnia 2024 roku występowały instrumenty kapitałowe rozwadniające średnią ważoną liczbę akcji służących do wyliczenia podstawowego zysku na akcję i wynikały one z uprawnień przyznanych w ramach Programu Motywacyjnego 1 (Nota 7.1).

	2025	2024
Zysk netto	224 349	188 045
Działalność kontynuowana	224 349	188 045
Zysk netto skorygowany o efekt rozwodnienia	224 349	188 045
Liczba udziałów zwykłych - dla celów ustalenia podstawowego zysku na akcję	68 898 190	68 265 026
Wpływ rozwodnienia (program płatności w formie akcji)	-	921 363
Średnia ważona liczba akcji zwykłych dla celów ustalenia rozwodnionego zysku na akcję	68 898 190	69 186 389
Podstawowy zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	3,26	2,75
Rozwodniony zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana	3,26	2,72

7.3 Transakcje z jednostkami powiązаныmi

W okresach objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółka zawierała transakcje z jednostkami powiązаныmi. Salda i obroty tych transakcji zostały przedstawione w poniższych tabelach.

	Należności		Zobowiązania	
	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Jednostki zależne	4 380	430	25	19
Jednostki stowarzyszone	7	5	291	296
Inne jednostki powiązane ¹	1	1	-	-
Razem	4 388	436	316	315

	Przychody z umów z klientami		Pozostałe usługi obce	
	2025	2024	2025	2024
Jednostki zależne	10 783	518	277	227
Jednostki stowarzyszone	8	25	210	320
Inne jednostki powiązane ¹	161	133	267	262
Razem	10 952	676	754	809

	Pozostałe przychody operacyjne	
	2025	2024
Jednostki zależne	133	869
Jednostki stowarzyszone	102	386
Inne jednostki powiązane ¹	8	6
Razem	243	1 261

	Przychody finansowe		Koszty finansowe	
	2025	2024	2025	2024
Jednostki zależne	24 272	17 582	507	-
Razem	24 272	17 582	507	-

¹ Inne jednostki powiązane uwzględniają również podmioty, na które znacząco wpływa lub posiada w nich znaczącą ilość głosów członków kluczowego personelu Spółki albo jego bliski członek rodziny.

W okresach objętych niniejszym jednostkowym sprawozdaniem finansowym, pomiędzy Spółką a jednostkami z nią powiązanymi, nie wystąpiły transakcje zawierane na innych warunkach niż rynkowe.

Członkowie Zarządu, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie ich rodzin ani inne podmioty z nimi powiązane, nie dokonywali transakcji ze Spółką mających istotny wpływ na wynik finansowy okresu sprawozdawczego oraz sytuację finansową Grupy Pracuj S.A.

7.4 Wynagrodzenie i pozostałe transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego

Za członków kluczowego personelu kierowniczego Spółka uznaje Zarząd oraz Radę Nadzorczą.

	2025	2024
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze	3 725	3 347
Świadczenia po okresie zatrudnienia	22	59
Płatności w formie akcji	2 621	2 274
Razem	6 368	5 680

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze dotyczą kosztów wynagrodzeń i premii wraz z narzutami członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Świadczenia niepieniężne otrzymywane przez członków kluczowego personelu kierowniczego Spółki dotyczą przede wszystkim korzystania przez nich z pakietów medycznych, samochodów służbowych i telefonów służbowych dla celów prywatnych i ich wartość nie jest znacząca.

Płatności dla kluczowego personelu kierowniczego wynikające z posiadanych akcji w Spółce

	2025	2024
Przepływy:		
- wypłacone dywidendy	(89 905)	(85 463)
Razem	(89 905)	(85 463)

7.5 Wynagrodzenie podmiotu badającego sprawozdanie finansowe

	2025	2024
Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k.		
Obowiązkowe badanie sprawozdań finansowych	889	760
Atestacja sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju	200	195
Pozostałe usługi	183	136
Razem	1 272	1 091

7.6 Struktura zatrudnienia

Poniższa tabela przedstawia informacje o przeciętnej liczbie zatrudnionych na podstawie umowy o pracę osób w podziale na grupy zawodowe.

	2025	2024
Zarząd	3	3
Stanowiska kierownicze	94	95
Pozostali pracownicy	457	465
Razem	554	563

7.7 Zobowiązania warunkowe

Zasady rachunkowości

Za zobowiązanie warunkowe Spółka uznaje:

- możliwy obowiązek wynikający ze zdarzeń przeszłych, którego istnienie zostanie potwierdzone dopiero w momencie wystąpienia lub niewystąpienia jednego lub większej liczby niepewnych przyszłych zdarzeń, niebędących w pełni pod kontrolą Spółki, lub
- obecny obowiązek, który powstaje na skutek zdarzeń przeszłych, ale nie jest ujmowany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, ponieważ nie jest prawdopodobne, że nastąpi wypływ środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne w celu wypełnienia obowiązku lub kwoty obowiązku nie można wycenić wystarczająco wiarygodnie.

Jako zobowiązania warunkowe Spółka ujmuje gwarancje bankowe wystawione na jej zlecenie. Gwarancje te stanowią zabezpieczenie płatności leasingowych wynikających z umów najmu powierzchni biurowych, w których Spółka jest leasingobiorcą.

Wystawca gwarancji	Waluta	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
PKO BP S.A.	EUR	-	593
	PLN	-	135
Santander Bank Polska S.A.	EUR	583	10
	PLN	185	43
Razem	EUR	583	603
	PLN	185	178

7.8 Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność gospodarczą Spółki

W spółkach, których działalność gospodarcza prowadzona jest na terenie Ukrainy (dalej: „Spółki Ukraińskie”) odnotowano znaczący wzrost przychodów ze sprzedaży w ostatnich dwóch latach, co potwierdza poprawę sytuacji rynkowej. Utrzymujący się trend wzrostowy wyników finansowych, w tym rentowności oraz zdolności generowania przepływów pieniężnych, wskazuje na dalsze możliwości rozwoju inwestycji w te spółki.

W roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Spółka otrzymała dywidendy za 2024 rok oraz lata ubiegłe od spółek Work Ukraine TOV, Robota International TOV oraz WorkIP Ltd (Nota 2.3).

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji militarnej i gospodarczej w Ukrainie, analizując jej wpływ na działalność Spółek Ukraińskich oraz Grupy. Pomimo trudnej i niestabilnej sytuacji w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku Spółki Ukraińskie osiągnęły dodatnie wyniki finansowe.

Wartość aktywów Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku dotyczących działalności w Ukrainie, które narażone są na ryzyko utraty wartości, przedstawia się następująco:

	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
Inwestycje w jednostkach zależnych	23 222	15 776
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	56 867	31 184
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	20 080	-
Należności z tytułu dywidend	-	22 375
Razem	100 169	69 335

Zarząd Spółki podkreśla, że skutki konfliktu zbrojnego w Ukrainie, a tym samym wpływ na wyniki finansowe Spółek Ukraińskich w przyszłych okresach są nadal trudne do przewidzenia, dlatego Zarząd monitoruje na bieżąco przesłanki, które wskazywałyby na pogorszenie sytuacji finansowej oraz utratę możliwości kontynuacji działalności Spółek Ukraińskich i będzie podejmował konieczne decyzje.

Zatwierdzenie jednostkowego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki w dniu 1 kwietnia 2026 roku.

.....
Przemysław Gacek
Prezes Zarządu

.....
Gracjan Fiedorowicz
Członek Zarządu

.....
Rafał Nachyna
Członek Zarządu



 grupa pracuj